



Центр «Нова Європа»
Київ

Центр «Нова Європа»

<http://neweurope.org.ua/>

[@info@neweurope.org.ua](mailto:info@neweurope.org.ua)

<https://www.facebook.com/NECUkraine/>

https://twitter.com/NEC_Ukraine

<https://www.linkedin.com/company/27202856/>

ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»

РІЧНИЙ ЗВІТ

2018

Цей звіт підготовлений Центром «Нова Європа» в рамках Програми сприяння громадській активності «Долучайся!», що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та здійснюється Радою в Україні, а також Ініціативи з розвитку аналітичних центрів в Україні, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» у партнерстві з Ініціативою відкритого суспільства для Європи (OSIFE) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні. Зміст звіту є винятковою відповідальністю Центру «Нова Європа» та його партнерів і не обов'язково відображає погляди Агентства США з міжнародного розвитку (USAID), уряду США, Посольства Швеції в Україні, Міжнародного фонду «Відродження» та Ініціативи відкритого суспільства для Європи (OSIFE).

Зміст



ВСТУПНЕ СЛОВО	4
ПРО НАС	5
НАША МІСІЯ	6
СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»	7
ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»	8
НАШІ УСПІХИ	10
ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»	12
АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ	14
КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ	34
ОПИТУВАННЯ ПАРТНЕРІВ ЦНЄ	38
ПРОЕКТИ	40
ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ	41
ПЛАНИ НА 2019 РІК	42
НАШІ ДОНОРИ У 2018 РОЦІ	44
НАШІ ПАРТНЕРИ	45
ДОДАТОК 1. КАЛЕНДАР НОВОЇ ЄВРОПИ. ДІЯЛЬНІСТЬ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА» У 2018 РОЦІ	46

ВСТУПНЕ СЛОВО



Нова Європа у році, що минув, була для нас одночасно і назвою, і визначенням тих реалій, у яких доводилося працювати, але понад усе – метою. Щодня команда ЦНЄ працювала над тим, щоб Україна була для нової Європи співтворцем, а не споглядальником.

Одна з головних подій року – запуск ініціативи «Шукаємо візію Нової Європи». Про майбутнє Європи ми говорили і зі студентами, і з лідерами думок; і в Києві, і в регіонах. Зрештою, ми вийшли на терени, які для українських аналітичних центрів поки що є «блакитним океаном», – разом із Видавництвом Старого Лева видали збірку есеїв українських інтелектуалів «Нова Європа». Нашою метою було через книжку поговорити з тими, хто не обов'язково цікавиться вузько-профільною зовнішньополітичною аналітикою, але кому небайдуже майбутнє Європи та його/її роль у ній. Те, що український ПЕН-клуб включив цю книгу до списку кращих книжок 2018 року, стало для нас індикатором того, що нам це вдалося.

Рік також позначився непростою боротьбою за безпеку Європи. Чим можна зарадити, коли Рада Європи могла цілком реально стати першою європейською фортецею, яка б пала під тиском Кремля? Як співпрацювати із країнами Європейського Союзу, де до влади приходять популісти та антиєвропейські сили? Як зупинити свавільні дії Росії в Азовському морі? Ці та багато інших тем стали приводами для аналітичних матеріалів. ЦНЄ торік підготував 25 аналітичних матеріалів, 42 статті і 18 блогів; експерти дали 36 інтерв'ю та 72 коментарі; ми організували 54 публічні заходи у 15 містах в Україні і за кордоном самостійно або у співпраці з іншими аналітичними центрами, консалтинговими компаніями, креативними хабами та видавництвами – таким був доробок 2018 року команди ЦНЄ.

Рік 2019, із подвійними виборами в Україні, виборами до Європейського парламенту, дедалі хиткішою трансатлантичною єдністю та химерним процесом Брекзиту ставитиме перед Європою чимало викликів, ба більше – стане для неї черговим випробуванням на міцність. Як слушно зауважує владика Борис (Гудзяк) у своєму есеї для збірки «Нова Європа», «Новій Європі необхідна мужність – прийняти виклики та знайти на них творчу відповідь». Ця цитата може стати як епіграфом року, що надходить, так і настановою у роботі. Саме так – у пошуку творчих нових ідей для нового часу – ЦНЄ продовжуватиме виконання своєї місії.

Альона Гетьманчук,
Директорка,
Центр «Нова Європа»

ПРО НАС

Центр «Нова Європа» (ЦНЄ) заснований 2017 року як незалежний аналітичний центр. Попри новий бренд, він базується на досвіді команди, яка разом працює з 2009 року (раніше в рамках Інституту світової політики).

Бачення Центру «Нова Європа» максимально наближене до бачення майбутнього Української держави більшістю громадян: Україна повинна бути інтегрованою в Євросоюз і НАТО. Під інтеграцією ми вбачаємо не стільки формалізоване членство, скільки запозичення найкращих стандартів і практик для фактичної належності України до євроатлантичного ціннісного простору.

Протягом 2010–2018 років команді Центру «Нова Європа» вдалося здобути визнання та довіру не лише українського експертного середовища та осіб, які ухвалюють рішення, а й іноземної експертної спільноти. За 9 років фахівці Центру розробили у цілому понад 80 аналітичних матеріалів.

Так само важливо, аби Україну почули і за кордоном – зокрема, в Євросоюзі. Без підтримки європейських партнерів державі не здолати усіх перешкод, Центр «Нова Європа» спрямовує свою діяльність також і на політичні еліти країн ЄС.

- *Центр «Нова Європа» представляє свої стратегічні пріоритети, 19 квітня 2018 року, Київ, Національний заповідник «Софія Київська»*



НАША МІСІЯ

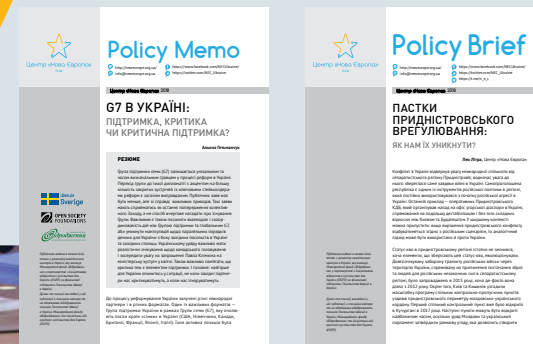
Місія Центру «Нова Європа» полягає в розробці аналітичних досліджень та здійсненні проектної діяльності для просування європейських стандартів та практик в Україні, а також для збереження підтримки лідерами громадської думки, офіційними особами ЄС і НАТО європейської та євроатлантичної перспективи України.

«Нова Європа» у нашому розумінні – це Європа без розподільчих ліній; Європа, невід'ємною частиною якої має стати Україна. Нова Європа – це поєднання зусиль, ініціатив, які б працювали на процвітання України, регіону, всього континенту.

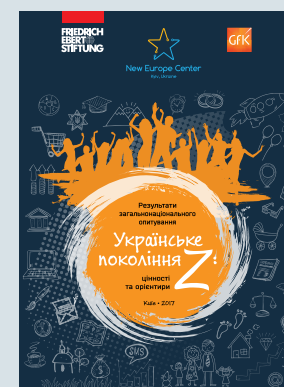


СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»

1 Підвищення ефективності зовнішньої та безпекової політики України за допомогою аналітичних матеріалів та рекомендацій ЦНЄ



2 Ефективна та регулярна комунікація переваг європейського та євроатлантичного вибору України



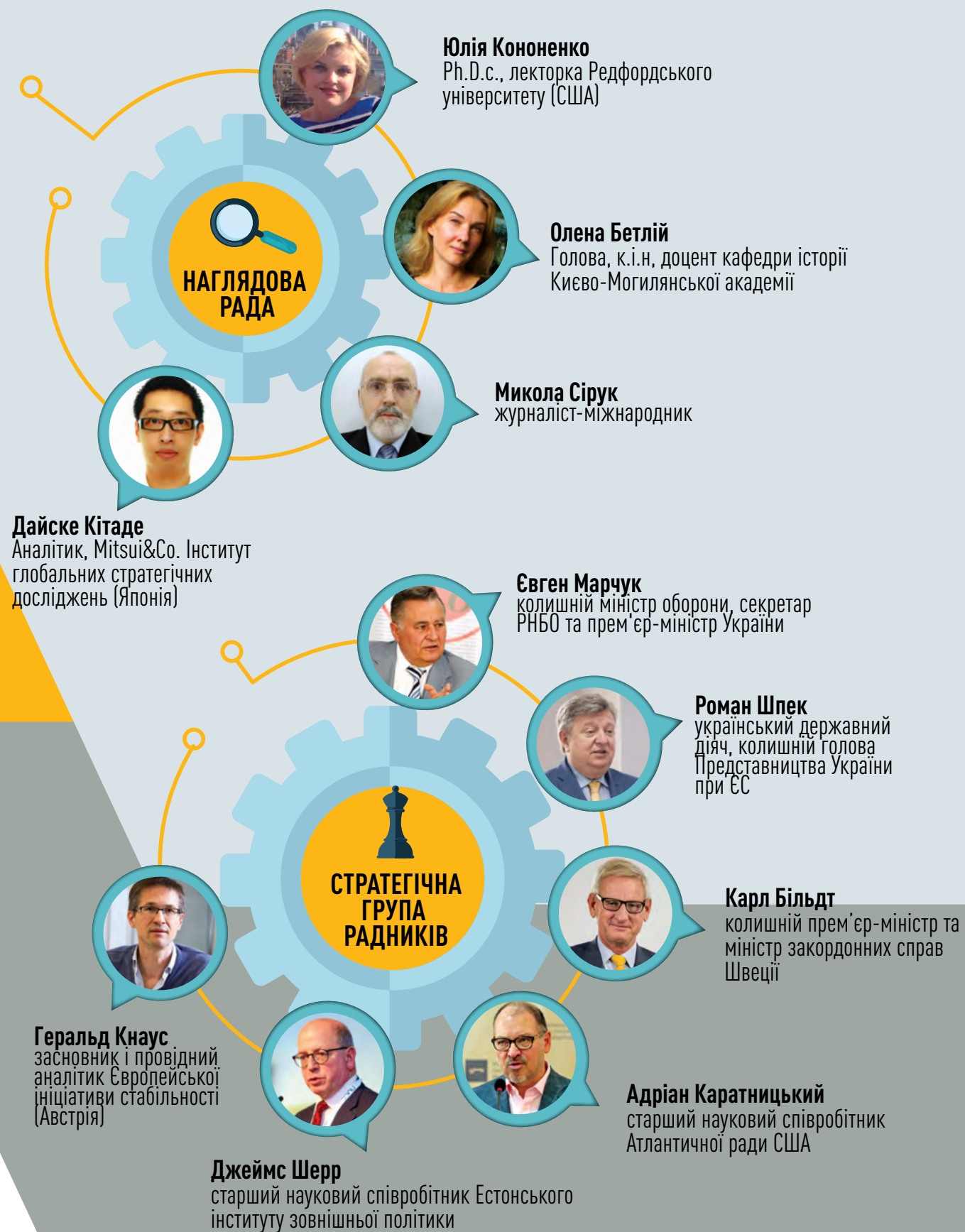
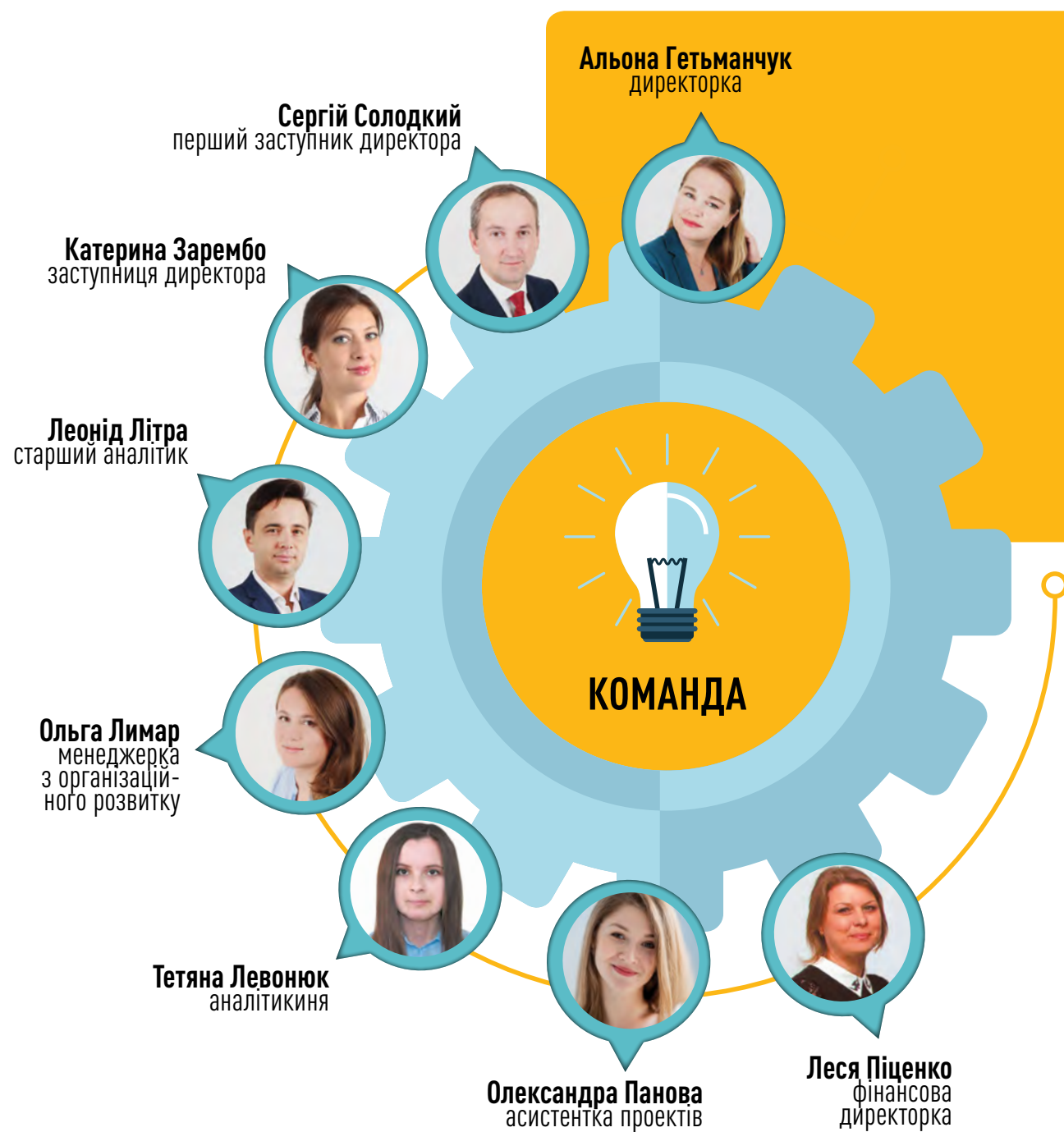
- Публічна дискусія «Харківський вимір євроінтеграції», 5 квітня 2018 року, Харків

3 Підвищення рівня зацікавленості європейських країн та США у підтримці України

- Ознайомчий візит ізраїльської делегації до України, 12-13 червня 2018 року



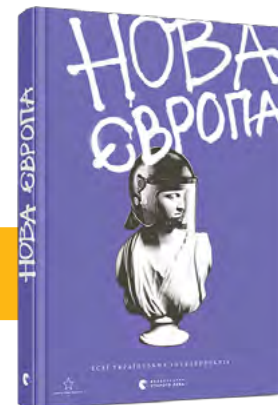
ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»



НАШІ УСПІХИ



ДИСКУСІЯ ПРО ЄВРОПУ



Збірка есеїв українських інтелектуалів «Нова Європа» увійшла до списку найкращих книг 2018 року за версією Українського ПЕН-клубу. Укладачі списку зазначили, що занесли до нього ті видання, які вразили, вплинули, змінили і які хочеться порадити або подарувати іншим. Збірка була презентована у Києві та Львові.



ПРОТИДІЯ АГРЕСІЇ РОСІЇ



Міністерство закордонних справ України високо оцінило дослідження Центру «Нова Європа» «Атрофія трофеїв. Як Україна може скористатися вразливими сторонами російської політики у ЄС?». Петро Бешта, заступник директора Політичного департаменту МЗС України під час презентації зазначив: «Дослідження написано та структуровано таким чином, щоби почати фахову дискусію з усіма стейкхолдерами. Я вважаю, що МЗС, уряд і наші парламентарі та експерти повинні користуватись цим дослідженням для того, щоб виробляти спільні позиції і в один голос працювати в Європі разом з нашими партнерами».



Завершилася ПАРЕ.
«Вітаю вас з перемогою» - це мені сказала людина, яка, скажімо так, і близько не знаходиться на нашому боці. І це визнання, яке дорого коштує.
Зізнаюся, за ці місяці віра в те, що нам вдасться, пару разів залишала мене. То доводилося її повертати і грати до кінця. Можна довго розказувати, як це вдалося. Там справжній роликостер із своїми моментами відчаю, надії, злості та радості. Але я хочу сказати завдяки комусь це вдалося. Хто захоче, той з цього списку зрозуміє масштаб проведеної роботи:
1. Петро Порошенко, бо коли до справи долучається президент, це круто, і заступник глави АПУ Костянтин Єлісєєв.
2. ...
3. ...
4. ...
5. Наші міжнародні партнери. З певних причин я не можу перерахувати країни, але без їхнього плеча нам би не вдалося.
6. Громадянське суспільство, медіа та політики. Безмежно вдячний, що звернули увагу на проблему і незалежно від нас зробили те, що могли. Неоцінний внесок Сергій Сидоренко, Volodymyr Yermolenko, [Allyona Getmanchuk](#), [Kateryna Zarembo](#), [Alia Shandra](#), [Olexandra Matviychuk](#), [Lyudmyla Kozlovskaya](#), [Tetiana Pechonchuk](#), [Danylo Lubkivsky](#) і [Arseniy Yatsenko](#), [Hennadiy Maksak](#), [Arkadiy Babchenko](#). Кого забув, кого чи про кого не знаю, не ображайтеся. Дуже ціную кожне ваше зусилля!
7. Команда Постійного представництва України при Раді Європи. Ми працювали саме як команда, за що я вдячний кожному.
8. Люди, яких я не маю права публічно святити, але без яких ця перемога не відбулася б, вам теж подяка. Ви зрозумієте! 🙏

Експерти ЦНЄ разом з іншими громадськими організаціями та українськими дипломатами домоглися недопущення повернення російської делегації у ПАРЕ без виконання відповідних передумов та резолюцій РЄ. Дмитро Кулеба, Постійний представник України при Раді Європи подякував Альоні Гетьманчук, директорці ЦНЄ, та Катерині Зарембо, заступниці директора ЦНЄ за внесок в адвокаційну кампанію.

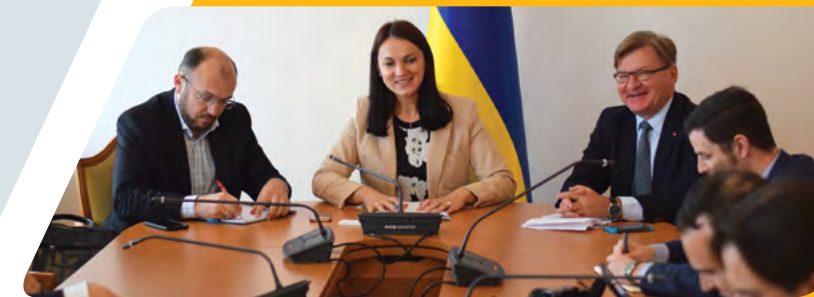


СПІВПРАЦЯ З МІЖНАРОДНИМИ ПАРТНЕРАМИ



Форум аналітичних центрів Східного партнерства, співорганізатором якого був Центр «Нова Європа», відзначили як найкращий проєкт в рамках Форуму громадянського суспільства Східного партнерства 2018 року.

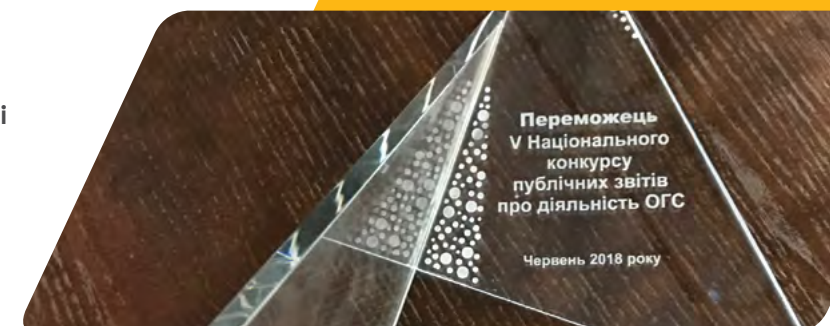
В Україні високо оцінюють робочі візити для лідерів громадської думки з ЄС та США, які організовує Центр «Нова Європа». Так, 2018 року ЦНЄ організував візити для лідерів думок з ЄС, США, Канади та Ізраїлю. З ними зустрілися віце-прем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України Іванна Климпуш-Цинцадзе, представники різних фракцій Верховної Ради, зокрема керівниця Комітету у міжнародних справах Ганна Гопко,



НАЙКРАЩІ СЕРЕД ПЕРШИХ

ЦНЄ увійшов до рейтингу найбільш фінансово прозорих аналітичних центрів за версією Transparify.

Центр «Нова Європа» посів **друге місце у конкурсі найкращих публічних звітів організацій громадянського суспільства** про діяльність за 2017 рік. Конкурс проводився Творчим центром ТЦК спільно з ПРООН в межах проєкту «Громадянське суспільство задля розвитку демократії та прав людини» за фінансової підтримки Міністерства закордонних справ Данії.



ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»

25 Центр підготував досліджень та аналітичних матеріалів

31 Було організовано публічний захід за участі представників Уряду та закордонних послів

23 Аналітики Центру виступили на публічних заходах наших партнерів в Україні та за кордоном

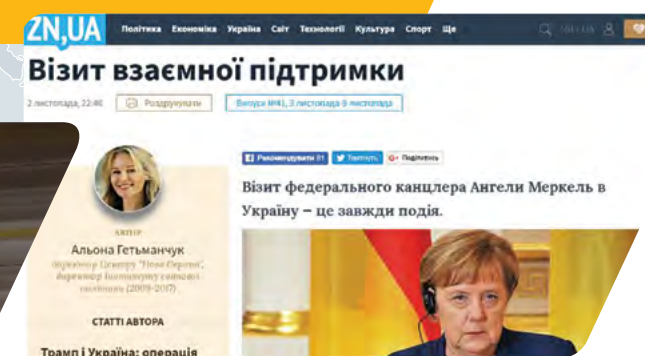
ЦНЄ організував **2** ознайомчі візити до України: для 21 лідера думок із Європи, США та Ізраїлю.

Експерти ЦНЄ підготували
42 статті,
7218 коментарі,
36 інтерв'ю.

КЛУБ ДРУЗІВ ЦНЄ
ЗА КОРДОНОМ
СТАНОВИТЬ

177
лідерів думок

До неформального клубу друзів України за кордоном належать відомі редактори західних мас-медіа, аналітики, які взяли участь у робочих візитах, організованих командою Центру «Нова Європа».



Більше
500
згадок про заходи та аналітику ЦНЄ в медіа

Представництво Президента України
Сьогодні наш Євген Самуха у Центрі «Нова Європа» дискутував на тему: «Як бачать євроінтеграцію одесити та херсонці?»
Про європейську Херсонщину і роботу Представництва читайте за посиланням ppu.gov.ua/doslidzhennya



АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ



У ПОШУКАХ НОВОЇ ЄВРОПИ

Останні роки Євросоюз переживав надзвичайно турбулентні часи — міграційна криза, вихід Великої Британії. Це ще більше підкреслило необхідність пошуку бачення майбутньої Європи: як вона повинна виглядати і на яких цінностях повинна ґрунтуватися? Центр «Нова Європа» вирішив додати український голос у загальноєвропейські дискусії про майбутнє континенту. Головним досягненням ініціативи стала **публікація книги есеїв українських інтелектуалів під назвою «Нова Європа»**. Збірка увійшла до переліку найкращих книжок 2018 року за версією українського ПЕН-клубу.

ШУКАЄМО ВІЗІЮ НОВОЇ ЄВРОПИ. ДОЛУЧАЙСЯ!

#NewEuropeVision



1 Візія Нової Європи. У січні 2018 року Центр «Нова Європа» оголосив про початок масштабної ініціативи з розробки візії Нової Європи з позиції України. Ми прагнули, аби така візія стала дороговказом для українців. Задля цього наш центр проводив як публічні, так і неформальні заходи. Ми збирали думки у Києві, у ключових столицях Євросоюзу, в регіонах України. У підсумку, світ побачили численні коментарі, статті аналітиків ЦНЄ про нинішній стан європейської інтеграції і про майбутнє України в новій Європі.



2 Відгукнулися першими.

Ініціативна група Асоціації випускників Коледжу Європи в Україні першою відгукнулася на заклик нашого аналітичного центру, підготувавши статтю для видання «Європейська правда». Інтерес до обговорення «нової Європи» також виявила Асоціація випускників Кембриджу в Україні, яка організувала дискусію із заступницею директора ЦНЄ Катериною Зарембо в жовтні минулого року.



• Вечір-дискусія з представниками Асоціації випускників Кембриджу. Заступниця директора ЦНЄ Катерина Зарембо та членом правління Асоціації випускників Кембриджу Оксана Лемішка 24 жовтня 2018 року

3 Слово інтелектуалів.

21 вересня у Львові під час Форуму видавців відбулась **презентація збірки есеїв** інтелектуалів «Нова Європа», яка була ініційована Центром «Нова Європа» та видана «Видавництвом Старого Лева». У цій збірці відомі українці-інтелектуали розповідають про своє бачення України та її місце в Європі. До збірки увійшли есеї таких авторів: Альона Гетьманчук, Мирослав Маринювич, Дмитро Кулеба, Світлана Пиркало, Олександр Щерба, владика Борис (Гудзяк), Оксана Пахльовська, Володимир Єрмоленко, Ярослав Грицак, Віталій Портников, Микола Рябчук. Упорядниця книги — Катерина Зарембо.



«Ми задумали збірку «Нова Європа», тому що усвідомили: для переважної більшості українців поняття «нова Європа» виглядає дещо лячно, тоді як «стара Європа» — комфортно і навіть ностальгічно. По суті, європейське майбутнє для українців бачиться як минуле ЄС. Те, що для європейців вже ностальгія, — для нас переважно ще мрія», — зауважила під час презентації авторка ідеї збірки «Нова Європа», директорка ЦНЄ **АЛЬОНА ГЕТЬМАНЧУК**.

• Презентація збірки есеїв «Нова Європа» у Львові, 21 вересня 2018 року





- Директорка Центру «Нова Європа» Альона Гетьманчук разом із членами Стратегічної групи радників ЦНЄ, українськими державними діячами Романом Шпеком та Євгеном Марчуком на презентації збірки есеїв «Нова Європа» 5 жовтня 2018 року

- Євген Глібовицький, член Несторівської групи; Альона Гетьманчук, директорка ЦНЄ; Мар'яна Савка, головна редакторка «Видавництва Старого Лева»; Олена Бетлій, історик та голова Наглядової Ради ЦНЄ, та Володимир Єрмоленко, філософ і літературознавець, на презентації збірки есеїв «Нова Європа» 5 жовтня 2018 року
- Презентація збірки есеїв «Нова Європа» (м.Київ) 5 жовтня 2018 року. Дмитро Кулеба, Голова Представництва України при Раді Європи; Мар'яна Савка, головна редакторка «Видавництва Старого Лева», та Володимир Єрмоленко, філософ і літературознавець

4 Дискусії про Нову Європу. 5 жовтня
збірку есеїв було презентовано у Києві — презентація збіглася з першою річницею Центру «Нова Європа». Крім авторів (Альони Гетьманчук, директорки ЦНЄ; Дмитра Кулеби, голови Представництва України при Раді Європи, та Володимира Єрмоленка, філософа і літературознавця), учасниками заходу стали члени Групи стратегічних радників ЦНЄ Євген Марчук та Роман Шпек.



5 Духовність майбутньої Європи.

Що мають зробити українці, аби подолати ментальний бар'єр із Європою? Як зруйнувати стереотипи щодо Європи та самих себе? Про це йшлося під час дискусії, організованої ЦНЄ у грудні, на тему «Нова Європа: Чи може духовність перемогти популізм?». У ній взяли участь владика Борис (Гудзяк), президент Українського католицького університету, та Мар'яна Савка, поетеса, письменниця, співзасновниця «Видавництва Старого Лева».



- Публічна дискусія «Нова Європа: Чи може духовність перемогти популізм», 17 грудня 2018 року. Катерина Зарембо, заступниця директора Центру «Нова Європа», Мар'яна Савка, головна редакторка «Видавництва Старого Лева» та владика Борис (Гудзяк)

6 «Нова Європа» і культура.

У 1983 році французький письменник чеського походження Мілан Кундера виступив з есеєм «Трагедія Центральної Європи», у якому обґрунтовував ціннісну та цивілізаційну нерозривність Центральної Європи та Європи Західної. Своїм твором письменник спровокував дискусії на Заході, які могли, зокрема, вплинути на повернення країн колишнього союзу до «європейської сім'ї». Хто може стати українським Кундерою та «вписати» Україну у європейський дискурс? На цю тему у грудні ЦНЄ провів дискусію за участі Світлани Пиркало, письменниці, члену журі премії «Книга року ВВС», авторки збірки есеїв «Нова Європа».

- Публічна дискусія «Україна у новій Європі: хто може бути українським Кундерою» 13 грудня 2018 року. Сергій Солодкий, заступник директора ЦНЄ, Світлана Пиркало, письменниця, член журі премії «Книга року ВВС», авторка збірки есеїв «Нова Європа» та Катерина Зарембо, заступниця директора Центру «Нова Європа»



7 Про «нову Європу» — майбутні дипломати. Центр «Нова Європа» організував публічну дискусію та презентацію збірки есеїв «Нова Європа» в Інституті міжнародних відносин (КІМВ) КНУ імені Тараса Шевченка 10 жовтня 2018 року. Свої думки про майбутню Європу могли висловити майбутні дипломати.



- «Місце та місія України у Новій Європі» – дискусія зі студентами-міжнародниками 10 жовтня 2018 року в Київському інституті міжнародних відносин





ПОСИЛЕННЯ ЗОВНІШНЬОЇ І БЕЗПЕКОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ

1 Договір з Росією по Азову: як слід діяти Україні? Агресія Росії в Керченській протоці проти українських військових кораблів стала чи не найбільш важливою подією минулого року. Центр «Нова Європа» ще до інциденту підготував **аналітичний документ**, де дослідив питання можливої денонсації Договору про співробітництво України і Росії в Азовському морі і Керченській протоці від 2003 року. **Презентація і обговорення мему «PRO et CONTRA: Чи варто денонсувати Договір по Азову?»** відбулися 3 жовтня. Цій темі також було присвячено спеціальну рубрику нашого аналітичного центру «Нова Європа» цікавиться...».

● **Публічна дискусія «PRO et CONTRA: Чи варто денонсувати Договір по Азову?»** 3 жовтня 2018 року. Олександр Моцик, Посол України; Антон Кориневич, кандидат юридичних наук, Київський інститут міжнародних відносин; Борис Бабін, Представник Президента України в Автономній Республіці Крим (2017-2018); Володимир Василенко, доктор юридичних наук, Посол України; Сергій Солодкий, перший заступник директора ЦНЄ, та Альона Гетьманчук, директорка ЦНЄ

2 Врятувати Раду Європи. Експерти ЦНЄ брали активну участь в адвокаційній кампанії з недопущення повернення російської делегації у ПАРЄ без виконання відповідних передумов та резолюцій РЕ. У жовтні 2018 року директорка ЦНЄ Альона Гетьманчук підписала звернення до країн-членів Ради Європи із закликом не вносити змін до правил застосування санкцій Радою Європи. Такі зміни могли призвести до повернення делегації Росії до Парламентської асамблеї Ради Європи без жодних поступок Кремля.



"Дуже дякуємо за це корисне дослідження. Посольство використовує наведену аргументацію у своїй роботі, зокрема, під час зустрічей та заходів".

ПОСОЛЬСТВО УКРАЇНИ У ФРАНЦІЇ

3 Санкції ЄС щодо Росії.

Наприкінці минулого року вкотре постало питання щодо єдності в Євросоюзі для продовження санкцій проти Росії. Один із аргументів лобістів перегляду санкцій — негативний вплив на європейський бізнес. Аналітики ЦНЄ здійснили **аналіз**, який показав незначний вплив санкційного режиму на економіку країн ЄС. Висновки аналізу були зображені у вигляді інфографік; крім того, їх було перекладено на мови тих країн, у яких найгучніше лунають заклики про перегляд санкційного режиму: італійською, угорською та німецькою.

● **Круглий стіл «Санкції проти Росії: як втримати європейську єдність?»** 5 грудня 2018 року. Тетяна Левонюк, аналітикиня ЦНЄ; Александер Маркус, голова Правління Німецько-Української промислово-торговельної палати; Ласло Чаба Пап, заступник Глави місії Посольства Угорщини в Україні; Маркус Сярглепп, заступник Глави місії Посольства Естонської Республіки в Україні; Сергій Лещенко, заступник керівника Головного департаменту зовнішньої політики та європейської інтеграції Адміністрації Президента України



● **Публічна дискусія «Атрофія трофеїв. Як Україна може скористатися вразливими сторонами російської політики у ЄС»** 10 грудня 2018 року. Балаш Ярабик, позаштатний аналітик Carnegie Europe; Вільфред Ільге, асоційований експерт Німецького товариства зовнішньої політики (DGAP) у Берліні; Сергій Солодкий, перший заступник директора ЦНЄ; Євген Марчук, член Стратегічної групи радників ЦНЄ, представник України у Тристоронній контактній групі на Мінських переговорах; Нона Міхелідзе, голова програми Східної Європи та Євразії в Інституті міжнародних відносин у Римі; Петро Бешта, заступник директора Політичного департаменту МЗС України



ПЕТРО БЕШТА, заступник директора політичного департаменту МЗС України, наголосив на актуальності аналізу ЦНЄ: «Такий матеріал мав з'явитися в Україні ще чотири роки тому. Ми вдячні Центру, з яким МЗС давно співпрацює. Цей аналіз є черговим успіхом Центру «Нова Європа».

5 Група підтримки G7.

2 березня директорка ЦНЄ Альона Гетьманчук представила перший аналіз ролі Групи підтримки G7 у впровадженні реформ в Україні, особливий акцент було зроблено на пріоритетах канадського головування у Групі. **Документ** містив рекомендації як для країн Групи семи, так і для української сторони щодо посилення ефективності цього механізму.



● **Публічна дискусія «G7 в Україні: підтримка, критика чи критична підтримка?»** 2 березня 2018 року. Хюг Мінґареллі, Посол, Голова Представництва ЄС в Україні; Роман Ващук, Посол Канади в Україні; Дмитро Шимків, заступник Глави Адміністрації Президента України, секретар Національної Ради Реформ; Альона Гетьманчук, директорка ЦНЄ; Хелен Фейзі, заступниця Посла Великої Британії в Україні; Вольфганг Бінзайль, заступник Посла Німеччини в Україні

6 Співпраця з Німеччиною.

5 березня ЦНЄ опублікував **мемо з рекомендаціями** українській владі щодо співпраці з новим коаліційним урядом Німеччини. Документ було розроблено за участі впливових німецьких аналітиків. Одна з ключових порад ЦНЄ полягала в тому, що Україна впродовж наступних двох-трьох років повинна навчитися системно взаємодіяти з Берліном і поза канцлеркою Меркель. 24 травня наш аналітичний центр організував **публічну дискусію «Як Україні співпрацювати з Німеччиною за нової-старої коаліції»**.

- **Публічна дискусія «Як Україні співпрацювати з Німеччиною за нової-старої коаліції» 5 березня 2018 року.** Альона Гетьманчук, директорка ЦНЄ; Василь Химинець, директор Першого європейського департаменту МЗС України; Ернст Райхель, Посол Федеративної Республіки Німеччина в Україні; Олена Стахурська, заступник Голови Правління Німецько-Української промислово-торгівельної палати; Андреас фон Шуман, директор Бюро політичних комунікацій Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ); Катерина Зарембо, заступниця директора ЦНЄ.

7 Приклад Ізраїлю. 12 червня 2018 року Центр «Нова Європа» спільно з «Українсько-Єврейською зустріччю» організували **конференцію «Досвід державотворення Ізраїлю: уроки для України»**. Метою конференції була передача досвіду Ізраїлю у різних галузях державотворення українським державним службовцям та ознайомлення діячів Ізраїлю з політичною ситуацією в Україні. 13 червня ЦНЄ спільно з «Українсько-Єврейською зустріччю» організували для учасників ізраїльської делегації низку зустрічей із представниками єврейської діаспори, українськими політичними та громадськими діячами.



ЕЛІАВ БЕЛОЦЕРКОВСЬКИЙ, Посол Держави Ізраїль в Україні (2014–2018) на конференції «Досвід державотворення Ізраїлю: уроки для України» 12 червня 2018 року: «Дякую Центру «Нова Європа» – організації, яка дивиться вперед і закладає основу для розвитку України».

- **Ознайомчий візит «Досвід державотворення Ізраїлю: уроки для України» 11-13 червня 2018 року**



- Конференція «Досвід державотворення Ізраїлю: уроки для України» 12 червня 2018 року

- **Ознайомчий візит «Досвід державотворення Ізраїлю: уроки для України»:** зустріч з народними депутатами України. Керівник групи з міжпарламентських зв'язків з Державою Ізраїль, народний депутат України Георгій Логвинський, народний депутат України Вікторія Войцицька, народний депутат України Руслан Сидорович



8 Безпека у країнах Східного партнерства.

Центр «Нова Європа» виступив одним з організаторів **другого Форуму аналітичних центрів Східного партнерства** (Eastern Partnership Think Tank Forum), який відбувся з 14 по 16 листопада 2018 року в Бухаресті. Леонід Літра представив під час заходу свій аналіз головних викликів для України у сфері безпеки. 12 грудня у Тбілісі (Грузія) Форум громадянського суспільства Східного партнерства відзначив Форум аналітичних центрів Східного партнерства сертифікатом-нагородою як найкращий проект у рамках ФГС СхП 2018 року.



● Другий форум аналітичних центрів Східного партнерства в Бухаресті 14-16 листопада 2018 року



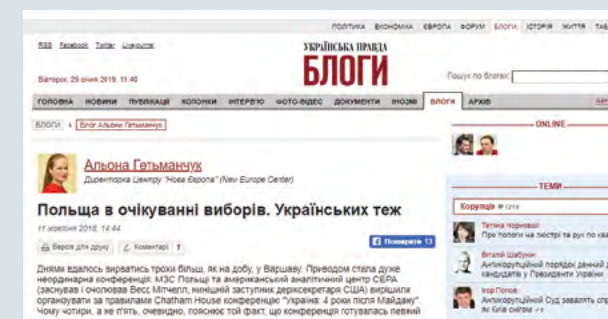
- Найкращий проект у рамках Форуму громадянського суспільства 2018 року (Грузія, 12 грудня 2018 року)
- Публічна дискусія «Яка миротворча місія потрібна Україні?» 17 жовтня 2018 року. Річард Гован, провідний експерт Центру міжнародного співробітництва Нью-Йоркського університету; Роберт Серрі, Посол Нідерландів в Україні (1992-1996), колишній Спеціальний координатор ООН з мирного процесу на Близькому Сході; Олександр Моцик, Посол, Представник України в робочій підгрупі з політичних питань Тристоронньої контактної групи по врегулюванню ситуації на Сході України; Леонід Літра, старший аналітик ЦНЄ

9 Яка миротворча місія потрібна Україні?

Торік ЦНЄ залишався платформою для обговорення майбутньої миротворчої місії на Донбасі. Так, 17 жовтня 2018 року відбулася **публічна дискусія «Яка миротворча місія потрібна Україні?»**, яку організував Центр «Нова Європа». Спікерами дискусії були Річард Гован, автор доповіді «Чи може Організація Об'єднаних Націй об'єднати Україну?» (The Hudson Institute) для Мюнхенської конференції безпеки; а також Роберт Серрі, нідерландський дипломат, колишній Спеціальний координатор ООН з мирного процесу на Близькому Сході, автор ще однієї доповіді про миротворчу місію ООН на Донбасі.



- Публічна дискусія «Nord Stream 2 – бізнес чи політична зброя?» 26 червня 2018 року. Крістіан Тріппе, журналіст DW, автор документального фільму про «Північний потік-2»; Олена Зеркаль, Посол, заступник міністра закордонних справ України з питань європейської інтеграції; Ернст Райхель, Посол Федеративної Республіки Німеччина в Україні; Калле Паллінг, депутат парламенту Естонії, голова комітету з питань ЄС; Леонід Літра, старший аналітик ЦНЄ



- Блог Альони Гетьманчук, директорки ЦНЄ, на «Українській Правді»

10 Загроза «Північного потоку-2».

Центр «Нова Європа» та Представництво Фонду Фрідріха Науманна в Україні вирішили підійти до обговорення викликів, пов'язаних із будівництвом «Північного потоку-2», у незвичний спосіб. Спочатку відбувся перегляд німецького документального фільму про російський газопровід, а потім — **публічна дискусія**, у якій взяли участь автор фільму Крістіан Тріппе, заступниця міністра закордонних справ України з питань європейської інтеграції Олена Зеркаль, Надзвичайний і Повноважний Посол Федеративної Республіки Німеччина в Україні Ернст Райхель та депутат парламенту Естонії Калле Паллінг.



11 Польський напрямок.

Центр «Нова Європа» брав активну участь у заходах та ініціативах, спрямованих на розвиток відносин України і Польщі. У 2016 році директорка ЦНЄ Альона Гетьманчук увійшла до Консультативного комітету Президентів України та Польщі. Також Альона Гетьманчук, директорка ЦНЄ, та Катерина Зарембо, заступниця директора ЦНЄ, є учасницями Українсько-польського Форуму партнерства, який діє під патронатом міністрів закордонних справ України та Республіки Польща. Альона Гетьманчук — авторка численних коментарів, статей щодо українсько-польської співпраці. Катерина Зарембо підготувала аналітичний документ щодо протидії Польщі підривній діяльності Росії.

12 Аудит відносин.

22 березня ЦНЄ презентував черговий **«Аудит зовнішньої політики»** — нова дискусійна записка стосувалася аналізу українсько-латвійських відносин. Загалом у рамках ініціативи було опубліковано 20 записок щодо двосторонніх відносин України з партнерами, а також рекомендації до Стратегії зовнішньої політики України.

- Презентація «Аудиту зовнішньої політики: Україна–Латвія» 22 березня 2018 року



13

TRUMAN Index. Центр «Нова Європа» продовжував співпрацю з компанією зі стратегічних комунікацій TRUMAN Agency — цю співпрацю було започатковано ще 2016 року. Аналітики Центру «Нова Європа» брали участь у підготовці TRUMAN Index — щоквартального аналітичного журналу, який відстежує розвиток відносин України із США, ЄС, КНР і Росією. Минулого року аналітика розширилася ще одним напрямком — щопівроку аналітики ЦНЄ даватимуть оцінку співпраці України з НАТО.

Фото Truman Agency

- Презентація TRUMAN Index



- Аналітики ЦНЄ з Барборою Маронковою, директоркою Центру інформації та документації НАТО в Україні (Фото Truman Agency)



14

Врегулювання конфліктів. Аналітики ЦНЄ підготували низку аналітичних матеріалів, присвячених придністровському врегулюванню. Так, 17 квітня було презентовано полісі-бриф **«Пастки придністровського врегулювання: як нам їх уникнути?»** Леоніда Літри. Так само у квітні ЦНЄ спільно з Carnegie Europe провели публічну дискусію під назвою: **«Як бути з невідконтрольними територіями: Україна, Молдова, Грузія?»**.

- Презентація полісі-брифу «Пастки придністровського врегулювання: як нам їх уникнути?» 17 квітня 2018 року. Катерина Зарембо, заступниця директора Центру «Нова Європа»; Віктор Крижанівський, Посол, спеціальний представник України з придністровського врегулювання; Руслан Болбочан, Посол Республіки Молдова в Україні; Леонід Літра, старший аналітик ЦНЄ



- Альона Гетьманчук, директорка Центру «Нова Європа»; Джудіт Гоф, Посол Великої Британії в Україні; Ертурул Апахан, Посол, Постійний представник Туреччини в ООН (2009-2012), Голова Спеціальної Моніторингової Місії ОБСЄ в Україні



- Публічна дискусія «Як бути з невідконтрольними територіями: Україна, Молдова, Грузія?» 24 квітня 2018 року. Леонід Літра, старший аналітик ЦНЄ; Паата Закареїшвілі, Міністр Грузії з питань примирення та громадянського рівноправ'я (2012–2016); Томас де Ваал, провідний аналітик фонду Carnegie Europe; Олександр Моцик, Посол, Представник України в робочій підгрупі з політичних питань Тристоронньої контактної групи по врегулюванню ситуації на Сході України

15

«Ініціатива трьох морів».

«Ініціатива трьох морів» (Тримор'я) може стати проміжною ланкою інтеграції України до Євросоюзу та НАТО, але задля цього Києву слід докладати більше активних дипломатичних зусиль у рамках цього проекту. Аналітики ЦНЄ підготували з цього приводу полісі-бриф із відповідними рекомендаціями.



- Публічна дискусія «Ініціатива трьох морів»: проміжна ланка євроінтеграції для України? 17 вересня 2018 року. Томаш Буйко, Посольство Республіки Польща в Україні; Остап Кривдик, зовнішньополітичний радник Голови Верховної Ради України; Крістіан-Леон Цуркану, Посол Румунії в Україні; Тетяна Левонюк, аналітикиня ЦНЄ; Катерина Зарембо, перша заступниця директора ЦНЄ

16

Індекс євроінтеграції Східного партнерства. Лідерами Індексу європейської інтеграції в регіоні стали Молдова, Україна та Грузія. Центр «Нова Європа» координував підготовку української частини дослідження. Презентація Індексу відбулася не лише в Києві (14 лютого), а й у Брюсселі (23 січня).



КОМУНІКАЦІЯ ЄВРОВИБОРУ В РЕГІОНАХ

1 Обласна євроінтеграція. Для посилення поінформованості українців про переваги європейської інтеграції Центр «Нова Європа» організував низку публічних дискусій у регіонах. Зокрема, їх було проведено в Харкові (5 квітня), Одесі (27 вересня) та Херсоні (28 вересня). До участі в заходах ЦНЄ запрошував дипломатів, які представляють Євросоюз, а також авторитетних осіб у тому чи іншому регіоні — так, у харківському обговоренні взяв участь відомий письменник Сергій Жадан. У 2019 році команда ЦНЄ продовжуватиме проводити такі дискусії в інших містах України. Після кожного обговорення наші аналітики готували полісі-брифи, у яких детально досліджували досягнення українських областей на шляху європейської інтеграції, а також головні виклики, які стоять перед українцями. Такі аналітичні документи отримували високі оцінки як з боку представників уряду України, так і від дипломатів закордонних посольств, котрі стежать за розвитком подій в українських регіонах — особливо на Півдні і Сході, де досі існує доволі сильний вплив антиєвропейських наративів.



• Публічна дискусія «Харківський вимір євроінтеграції» 5 квітня 2018 року. Катерина Зарембо, заступниця директора Центру «Нова Європа»; Юріс Пойканс, Посол Латвії в Україні; Сергій Жадан, письменник і громадський діяч



• Публічна дискусія «Відверто про Україну і ЄС. Як бачать євроінтеграцію одесити?» 27 вересня 2018 року. Катерина Зарембо, заступниця директора Центру «Нова Європа»; Леонід Літра, старший аналітик Центру «Нова Європа»; Юріс Пойканс, Посол Латвії в Україні; Сергій Колебошин, заступник голови Одеської обласної державної адміністрації; Максим Паращевін, експерт Фонду «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва, старший науковий співробітник Інституту соціології НАН України



• Публічна дискусія «Відверто про Україну і ЄС. Як бачать євроінтеграцію херсонців?» 28 вересня 2018 року. Олексій Гарань, науковий директор Фонду «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва; Юріс Пойканс, Посол Латвії в Україні; Леонід Літра, старший аналітик ЦНЄ; Катерина Зарембо, заступниця директора Центру «Нова Європа»

• Публічна дискусія «Як бачать євроінтеграцію одесити та херсонців?» 6 листопада 2018 року. Леонід Літра, старший аналітик Центру «Нова Європа»; Юріс Пойканс, Посол Латвії в Україні; Зоя Казанжи, письменниця, експертка з комунікацій у проєкті «Комунікація Європи в Україні», агенція ECOMM; Давід Стулік, прес-аташе Представництва Європейського Союзу в Україні; Катерина Зарембо, заступниця директора ЦНЄ



2 Що думають українці?

Центр «Нова Європа» у партнерстві з соціологічними компаніями здійснює регулярне вимірювання громадських настроїв щодо різних аспектів євроінтеграції. Так, у липні 2018 року ЦНЄ презентував результати **соціологічного дослідження** щодо сприйняття українцями процесу євроінтеграції на регіональному рівні. Ольга Стефанішина, директорка Урядового офісу з питань європейської та євроатлантичної інтеграції, зауважила, що такі дані мають велике значення для роботи уряду — особливо для подальшого інформування українців про процес європейської інтеграції. У жовтні було презентовано соціологічне опитування про очікування українців щодо підтримки ЄС і США.

• Публічна дискусія «Нова Європа: як її бачать українці» 10 липня 2018 року. Сергій Солодкий, перший заступник директора Центру «Нова Європа»; Ольга Стефанішина, директорка Урядового офісу з питань європейської та євроатлантичної інтеграції; Альона Гетьманчук, директорка Центру «Нова Європа»



• Публічна дискусія «На яку допомогу українці очікують від ЄС та США?» 24 жовтня 2018 року. Сергій Лещенко, заступник керівника Головного департаменту зовнішньої політики та європейської інтеграції Адміністрації Президента України; Сергій Солодкий, перший заступник директора Центру «Нова Європа»; Ольга Стефанішина, генеральний директор Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції; Руслан Кермач, політичний аналітик Фонду «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва; Хюґ Мінґареллі, Посол, Голова Представництва Європейського Союзу в Україні





КОМУНІКАЦІЯ УКРАЇНИ В ЄС І США



- Зустріч з Артемом Ситником, директором Національного антикорупційного бюро України



- Зустріч з Іванною Климпуш-Цинцадзе, Віце-прем'єркою з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України



- Візит західних лідерів думок до України 17-19 жовтня 2018 року. Зустріч з Уляною Супрун, виконувачкою обов'язків Міністра охорони здоров'я України

1 Навчальні візити.

17-19 жовтня 2018 року Центр «Нова Європа» за підтримки Чорноморського фонду регіональної співпраці (Black Sea Trust for Regional Cooperation) організував **навчальний візит** до України групи лідерів думок зі США та Єврозоюзу. Метою навчального візиту було ознайомлення закордонних учасників із поточною ситуацією в Україні перед президентськими та парламентськими виборами 2019 року. Це був уже 11-й навчальний візит, який організувала команда Центру «Нова Європа» з початку агресії Росії проти України у 2014 році. Протягом останніх чотирьох років наша команда посприяла приїзду до України більш ніж 200 іноземних лідерів думок.

- Зустріч із народними депутатами України, зокрема Ганною Гопко, Головою Комітету Верховної Ради України у закордонних справах



- Виступ Катерини Зарембо під час дев'ятих «Українських ранкових дебатів» у Берліні 27 листопада 2018 року



- 28 лютого 2018 року директорка ЦНЕ Альона Гетьманчук на спільному заході Carnegie Europe і німецького Центру східноєвропейських і міжнародних досліджень (ZOiS) у Берліні

2 Участь у закордонних заходах. Аналітиків Центру «Нова Європа» часто запрошують виступати під час заходів, які відбуваються за кордоном. Такі виступи дають можливість ознайомити закордонних партнерів України з реальною ситуацією та викликами, які стоять перед державою у зовнішньополітичній сфері. Наприклад, Альона Гетьманчук, директорка ЦНЕ, виступила на спільному заході Carnegie Europe і німецького Центру східноєвропейських і міжнародних досліджень (ZOiS). Тема: відносини України та ЄС (28 лютого, Берлін). Також Катерина Зарембо виступала під час **дев'ятих «Українських ранкових дебатів»** у Берліні (ФРН); Леонід Літра виступив під час конференції «Покоління перехідного періоду у Східній Європі», що відбулась у Софії (Болгарія).



- Леонід Літра на конференції «Покоління перехідного періоду у Східній Європі» у Софії 22-23 листопада 2018 року

ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

- Презентація стратегічних пріоритетів Центру «Нова Європа» на 2018–2020 роки 19 квітня 2018 року

1 Стратегічні пріоритети представлено. Презентація стратегічних пріоритетів відбулася 19 квітня у рамках нового формату аналітичного центру – Клубу Центру «Нова Європа». Він дозволяє в неформальній атмосфері обговорити подальший розвиток організації та вислухати ключових партнерів. До обговорення майбутнього організації долучилися представники МЗС, Верховної Ради, Адміністрації Президента України, колеги з інших аналітичних центрів, численні закордонні посли, журналісти, представники донорських організацій.



- Презентація стратегічних пріоритетів Центру «Нова Європа» на 2018–2020 роки 19 квітня 2018 року. Леонід Літра, старший аналітик ЦНЄ; Катерина Зарембо, заступниця Директора ЦНЄ; Олександр Сушко, Виконавчий директор Міжнародного фонду «Відродження»; Ян Пекло, Посол Польщі в Україні (2016-2019); Альона Гетьманчук, директорка Центру «Нова Європа»; Мартін Хагстрьом, Посол Швеції в Україні; Крістіан-Леон Цуркану, Посол Румунії в Україні; Руслан Болбочан, Посол Молдови в Україні; Овідіу Танасе, заступник Посла Румунії в Україні



- Олексій Макеєв, Політичний Директор Міністерства закордонних справ України



- Олександр Сушко, Виконавчий директор Міжнародного фонду «Відродження»

Виконавчий директор Міжнародного фонду «Відродження» **ОЛЕКСАНДР СУШКО** під час заходу зауважив: «Для нас не було питання, чи підтримувати цю організацію. Мені здається, що Центр «Нова Європа» – чи не найефективніший стартап в Україні в сфері аналітичних центрів. Я не знаю жодного іншого прикладу, аби центр, створений хоч і не на порожньому місці, фактично за півроку підтвердив своє місце в Україні серед лідерів».

2 Аналітика в академічних журналах. Про якість аналітики Центру «Нова Європа» може свідчити і те, що аналітичні матеріали наших експертів з'являються в поважних академічних виданнях, які проходять скрупульозний процес рецензування та вимагають методологічних навичок. Так, директорка ЦНЄ Альона Гетьманчук та перший заступник директора ЦНЄ Сергій Солодкий підготували аналіз під назвою «Антикризові зусилля Німеччини щодо врегулювання українсько-російського конфлікту: погляд з Києва» для академічного журналу *German Politics*. На п'яту річницю Євромайдану Катерина Зарембо підготувала розділ до книги «Громадянське суспільство в Україні після Євромайдану» (Civil Society in Post-Euromaidan Ukraine), яка вийшла у німецькому видавництві ibidem Verlag.

3 Співпраця з провідними аналітичними центрами світу. Центр «Нова Європа» інтенсивно співпрацював зі своїми закордонними колегами. Іноземці-аналітики традиційно були частими спікерами на заходах ЦНЄ, вони постійно виступали рецензентами наших аналітичних документів, а головне – закордонні аналітичні центри були партнерами нашого центру у спільній організації заходів як в Україні, так і за кордоном. Так, у квітні ЦНЄ спільно з Carnegie Europe провели публічну дискусію. Із ними ж пізніше було організовано публічне обговорення європейської інтеграції та безпекової ситуації в Харківській області.

- Публічна дискусія «Безпека та євроінтеграція на Сході України: харківський вимір» 12 вересня 2018 року. Томас де Ваал, провідний аналітик фонду Carnegie Europe; Балаш Ярабік, позаштатний аналітик Carnegie Europe; Наталія Шаповалова, аналітик Carnegie Europe; Катерина Зарембо, заступниця директора Центру «Нова Європа»; Сергій Солодкий, перший заступник директора Центру «Нова Європа»



4 Найкращі звіти. Центр «Нова Європа» посів друге місце у конкурсі публічних звітів про діяльність за 2017 рік організацій громадянського суспільства. 27 червня 2018 року відбулося нагородження переможців конкурсу, оголошеного Творчим центром ТЦК. Метою конкурсу було заохочення належного рівня прозорості та відкритості організацій громадянського суспільства.



● Катерина Зарембо, заступниця директора ЦНЄ, під час стажування разом з Ноною Міхелідзе, Головою програми Східної Європи та Євразії в Інституті міжнародних відносин у Римі (влітку 2018 року)

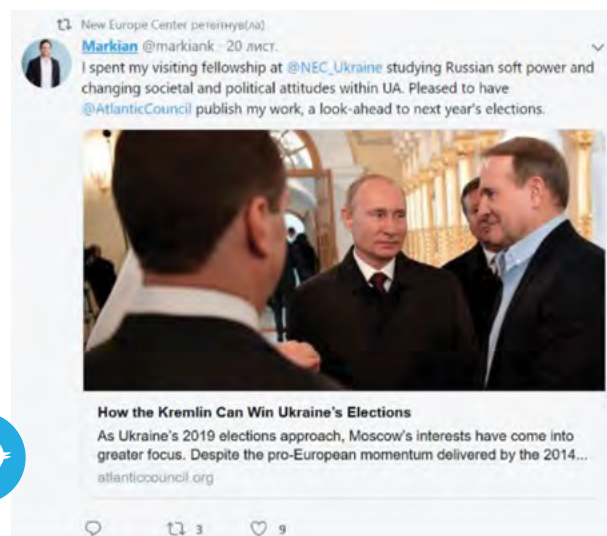


7 Навчання представників ЦНЄ. Центр «Нова Європа» завжди радий ділитися своїм досвідом з іншими аналітиками, з випускниками вишів, але також і представники нашого аналітичного центру постійно підвищують свою кваліфікацію в різних сферах. Зокрема, у 2018 році наші експерти брали участь у тренінгах з кількісного аналізу, комунікації з органами влади, управління проектами тощо. Із 25 червня до 6 липня заступниця директора ЦНЄ Катерина Зарембо проходила стажування в Італії в аналітичному центрі Istituto Affari Internazionali (Італія). У липні старший аналітик ЦНЄ Леонід Літра взяв участь у навчальному візиті до Парижа.

5 Фінансова прозорість. Центр «Нова Європа» увійшов до рейтингу найбільш фінансово прозорих аналітичних центрів. Про це свідчить звіт щодо фінансової прозорості 92 аналітичних центрів із 24 держав світу, опублікований Transparify. ЦНЄ отримав відзнаку «5 зірок», що означає найвищий рівень фінансової прозорості.



6 Стажування в ЦНЄ. Центр «Нова Європа» активно залучав до своєї діяльності молодше покоління аналітиків як із України, так із-за кордону. Завдяки Ініціативі з розвитку аналітичних центрів (TTDI) в нашому аналітичному центрі отримали можливість стажуватися Сніжана Дяченко та Тетяна Левонюк, яка з жовтня 2018 року стала молодшим аналітиком ЦНЄ. Американин Маркіян Кузьмович завдяки стажуванню в Центрі «Нова Європа» підготував аналітичну статтю про вплив Росії на виборчий процес в Україні, яка в листопаді 2018 року була опублікована відомим центром Atlantic Council. Крім того, у ЦНЄ стажувалася Олександра Панова в рамках освітнього проекту Реанімаційного Пакету Реформ і Центру демократії та верховенства права «Відкритий університет реформ», яка з січня 2019 року розпочинає роботу в Центрі.



● Леонід Літра, старший аналітик ЦНЄ, під час навчального візиту до Парижа (липень 2018 року)



● Дискусія зі студентами-міжнародниками щодо пошуку Візії Нової Європи (спікери — Тетяна Левонюк та Сніжана Дяченко) 10 жовтня 2018 року

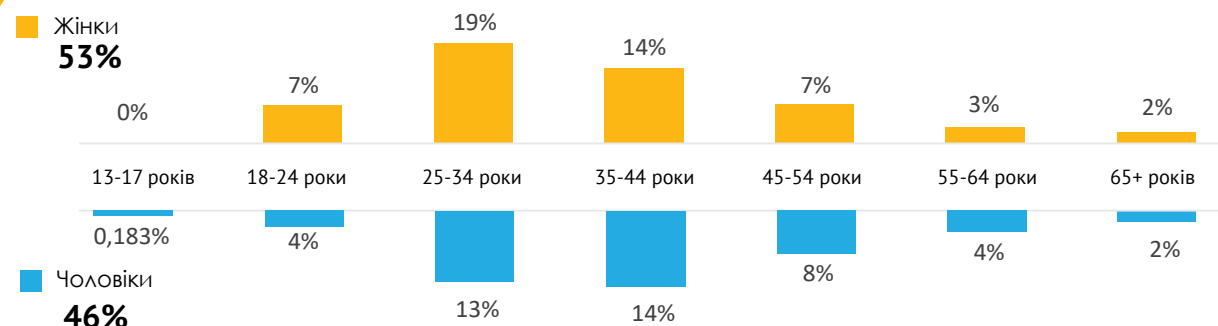


КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ

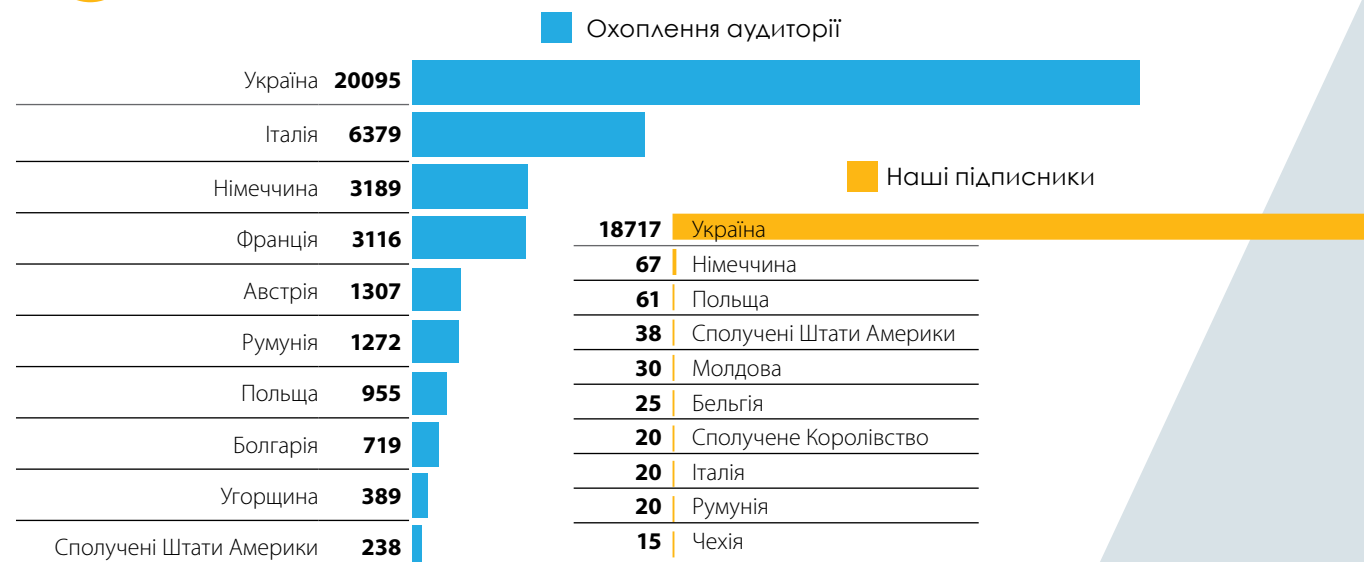
Кількість людей, які стежать за сторінками Центру «Нова Європа» у соціальних мережах, незмінно зростає. Це підтверджує високу якість та доступність нашої аналітичної продукції. За 2018 рік кіль-

кість уподобань сторінки ЦНЄ у Фейсбуці зростає у понад два рази: з **1030** людей на початку року — до **2310** наприкінці. У Твіттері за нашими новинами стежить **1621** фолловер.

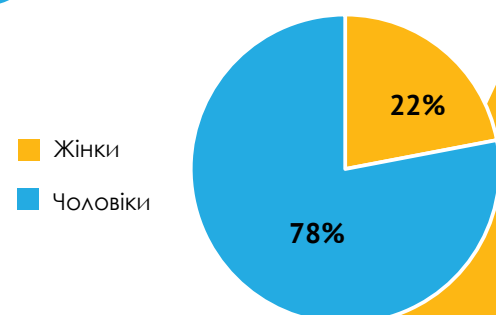
Ким є наші підписники на Фейсбуці?



Кількість людей, які бачили пости Фейсбук-сторінки Центру «Нова Європа»



Ким є наші фолловери на Твіттері?



Країна	% з аудиторії
Україна	45%
Сполучені Штати Америки	10%
Сполучене Королівство	7%
Німеччина	5%
Польща	3%
Росія	3%
Бельгія	2%
Франція	2%
Канада	2%
Нідерланди	2%



ОХОПЛЕННЯ АУДИТОРІЇ

Охоплення аудиторії сторінки ЦНЄ у Твіттері коливалося від **187,5 тис.** на початку року до **228,7 тис.** наприкінці (twitter impressions).

У Твіттері найбільший відгук отримало соціологічне опитування щодо сприйняття українцями процесу євроінтеграції «Нова Європа: як її бачать українці?».

Найбільший інтерес у Фейсбуці викликав аналітичний коментар «Хто перший: Які країни наважаться порушити єдність Європейського Союзу щодо санкцій проти Росії?», оприлюднений 5 грудня.

Нашими читачами у соціальних мережах є іноземні та українські лідери думок, дипломати, політики та урядовці. Зокрема, Єврокомісар з питань розширення і європейської політики сусідства Йоганнес Ган, Віцепрем'єрка України з європейської та євроатлантичної інтеграції Іванна Климпуш-Цинцадзе, голова Групи з підтримки України Пітер Вагнер (Єврокомісія), міністр юстиції



Щомісяця ми готуємо дайджести з описом подій, досліджень та публікацій експертів ЦНЄ, який публікуємо у соціальних мережах та розсилаємо нашим партнерам.

Крім того, всі дайджести доступні на вебсайті Центру «Нова Європа»: <http://neweurope.org.ua>



Павло Петренко, колишній міністр закордонних справ Швеції Карл Більдт (член Стратегічної групи радників Центру «Нова Європа»), колишній міністр фінансів України Наталя Яресько, а також різноманітні установи, українські та іноземні посольства і міністерства.

Для більшої наочності та доступності матеріалів, що готують експерти ЦНЄ, ми активно працюємо над візуалізацією результатів досліджень. Окрім інфографік та карикатур, які вже стали традиційними інструментами Центру, до свого арсеналу ми додали плакати. Центр «Нова Європа» представив зовнішню політику України за допомогою малюнків Андрія Єрмоленка, який фактично став дипломатом від мистецтва, відстоюючи інтереси України творчими засобами. Цьогоріч особливо влучними були його постери щодо російської агресії на тлі футбольного чемпіонату в Росії. Андрій Єрмоленко відгукнувся на ініціативу Центру «Нова Європа», підготувавши кілька постерів про деякі події і тренди у зовнішній політиці в році, що минув. На початку 2019 року, ці малюнки увійшли до січневого випуску журналу Business Ukraine.

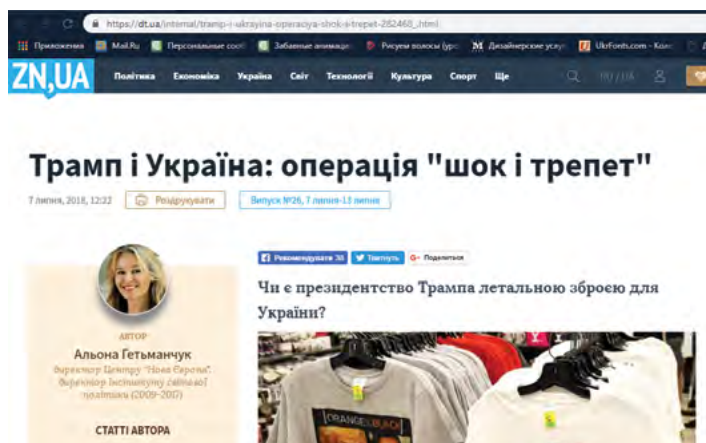


ЦНЄ У МЕДІА



Команда Центру «Нова Європа» має налагоджену співпрацю із низкою провідних медіа. Давніми партнерами, які висвітлюють наші заходи, пишуть про наші аналітичні матеріали, є «Європейська правда», «Радіо Свобода» та газета «День». Публікації та коментарі експертів ЦНЄ регулярно з'являються у тижневику «Дзеркало Тижня», найбільшій щоденній газеті «Сьогодні», в ефірі «Громадського радіо» та «Радіо НВ», телеканалів «Прямий», «Еспресо» та «Громадське ТБ», на сайтах «Новое Время», «Українська редакція DW», «Еспресо», «BBC News Україна», Gazeta.ua, «Лівий берег», «Обозреватель» та інших. Журналісти згаданих медіа є незмінними учасниками публічних заходів ЦНЄ. Директорка ЦНЄ Альона Гетьманчук веде блог у найпопулярнішому інтернет-виданні «Українська правда».

Однак медіа-вплив Центру «Нова Європа» не обмежується Україною: коментарі директорки Центру з'являються у таких провідних іноземних виданнях, як «Politico», «Euronews» і «Washington Post». Завдяки тісній співпраці з українськими англomовними виданнями «Euromaidan Press», «Kyiv Post» та «Business Ukraine» аналітичні матеріали наших експертів доступні широкому колу читачів за кордоном.



Протягом 2018 року аналітики Центру «Нова Європа» підготували

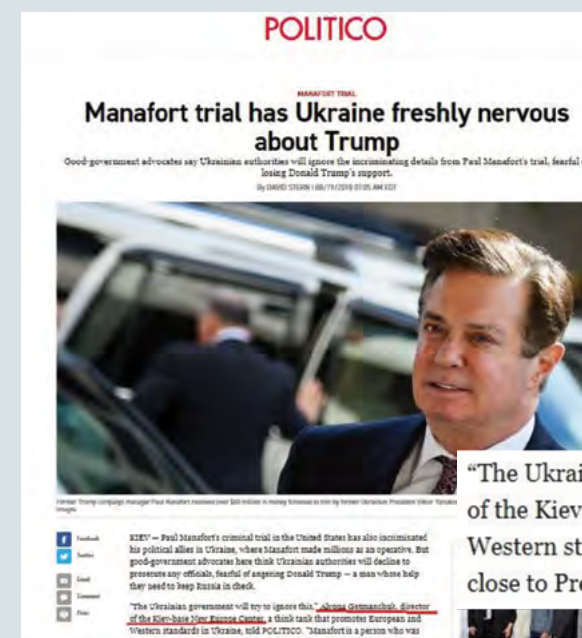
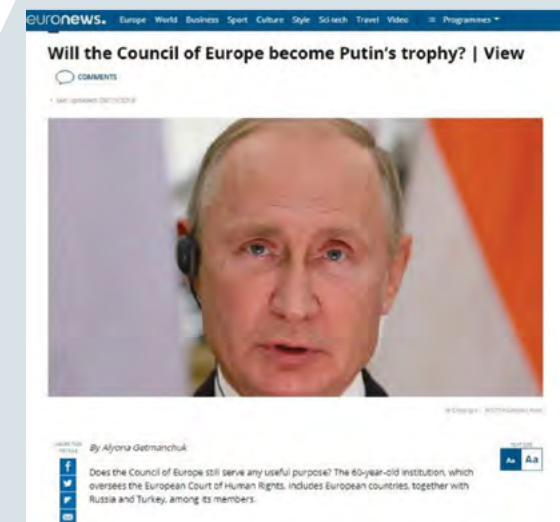
42 статті та **18** блогів.

Крім цього, співробітники ЦНЄ дали

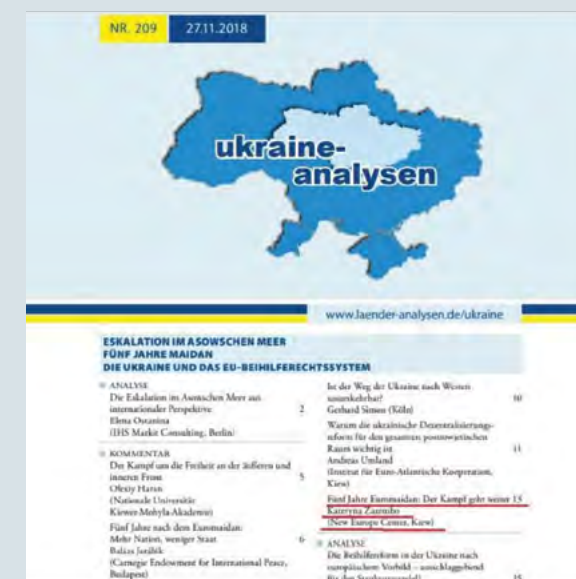
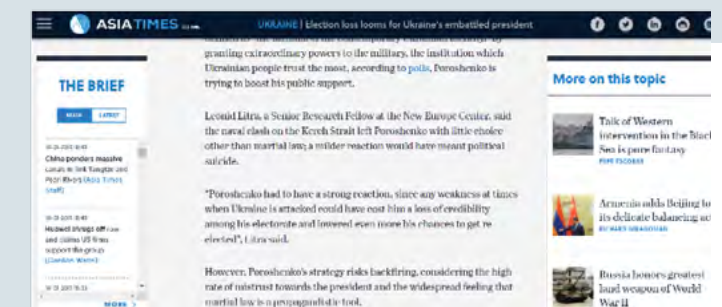
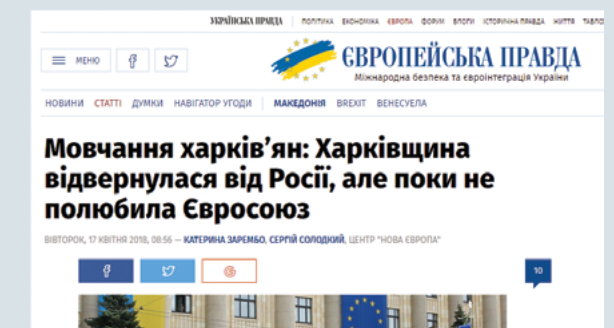
36 інтерв'ю для ЗМІ та **72** коментарі.

Про продукти Центру медіа згадали впродовж минулого року понад

500 разів.

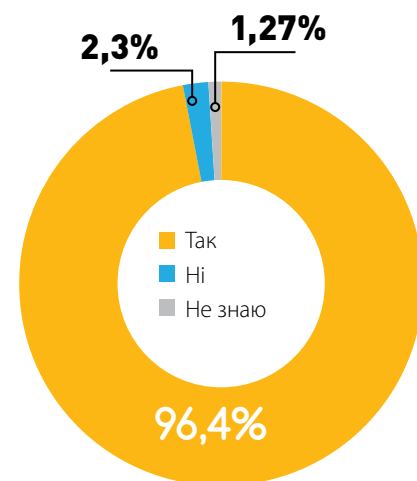


“The Ukrainian government will try to ignore this,” Alyona Getmanchuk, director of the Kiev-based New Europe Center, a think tank that promotes European and Western standards in Ukraine, told POLITICO. “Manafort is a person who was close to President Trump, and for whom Trump still may hold some sympathy.”



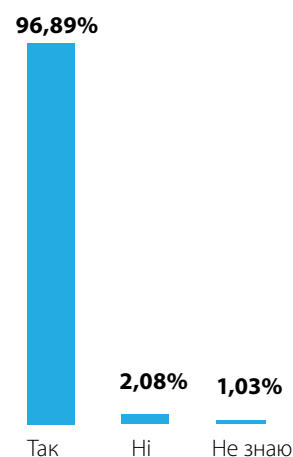
ОПИТУВАННЯ ПАРТНЕРІВ ЦНЄ

МІСІЯ ЦНЄ Є АКТУАЛЬНОЮ



Майже одностайно **(96,4%)** респонденти заявили про актуальність місії та стратегічних пріоритетів ЦНЄ.

ПРІОРИТЕТИ ЦНЄ ВІДПОВІДАЮТЬ ВИКЛИКАМ, ЯКІ СЬОГОДНІ СТОЯТЬ ПЕРЕД УКРАЇНОЮ

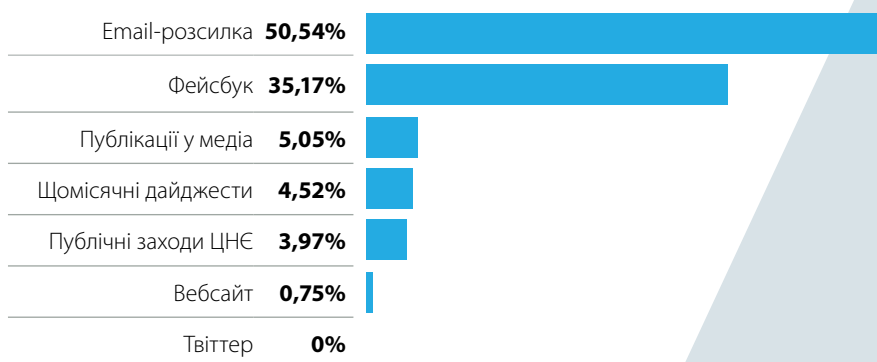


Колеги та партнери Центру «Нова Європа» високо оцінюють незалежність, репутацію та якість досліджень наших експертів. Про це свідчать результати опитування Центру серед офіційних осіб, українських та іноземних експертів, дипломатів, донорів, журналістів та громадських діячів. Усього в опитуванні взяли участь 102 особи.

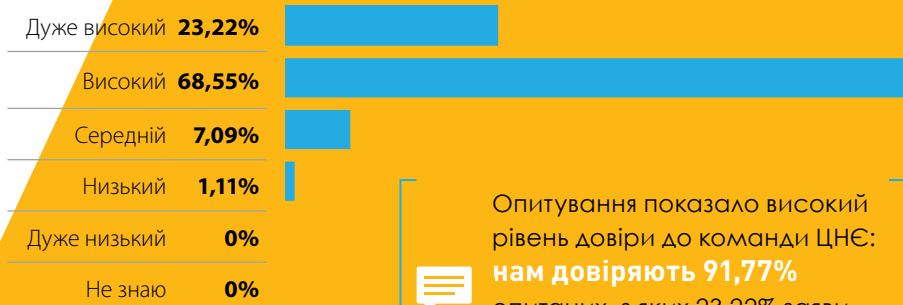
Більшість опитаних (понад 96%) вважають місію та пріоритети роботи ЦНЄ актуальними в умовах викликів сучасної України.

На думку наших партнерів, у 2019 році Центру «Нова Європа» варто зосередитися на розробці рекомендацій, щоб посилити ефективність зовнішньої та безпекової політики України (71,46%). Крім того, ЦНЄ слід далі працювати над роз'яснювальною кампанією за кордоном щодо ситуації в Україні у контексті виборів (62,13%).

ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ ПРО ПОДІЇ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ ЦНЄ



РІВЕНЬ ДОВІРИ ДО НАШОЇ КОМАНДИ



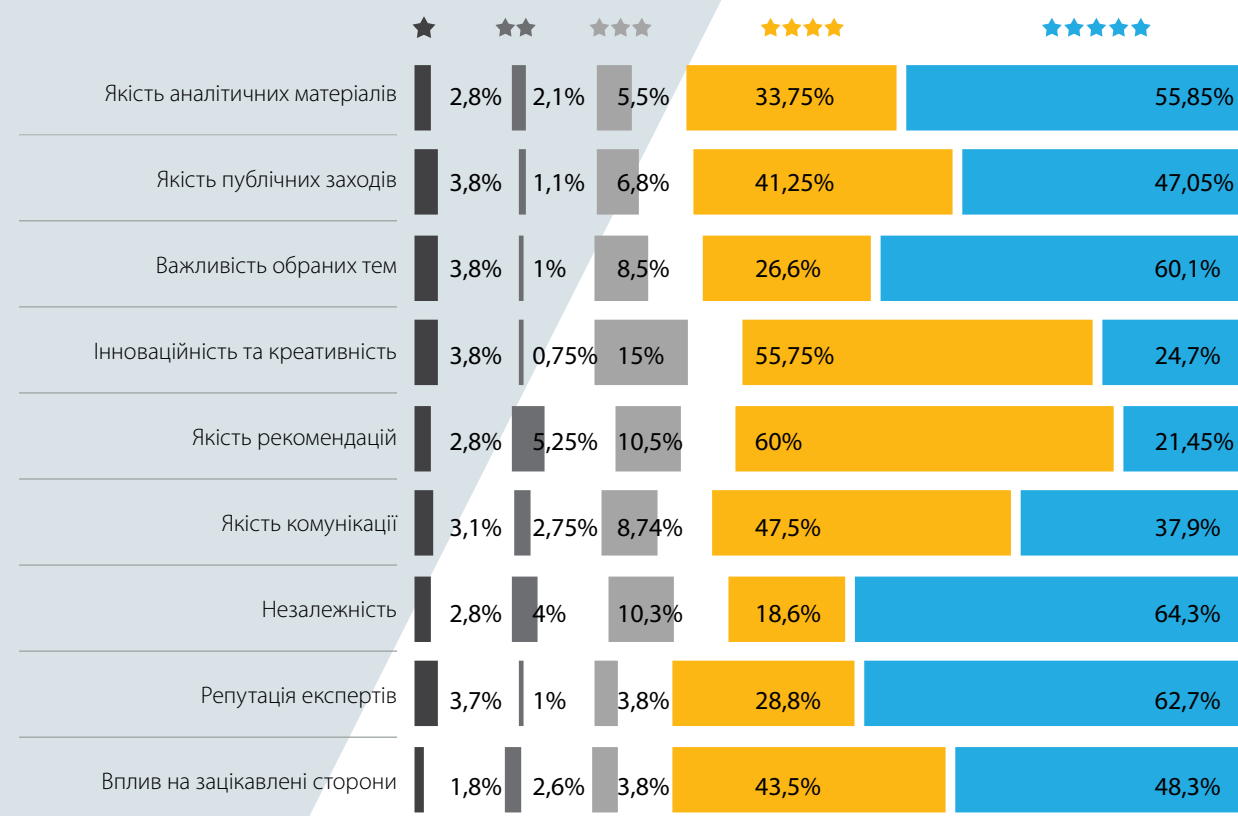
Опитування показало високий рівень довіри до команди ЦНЄ: **нам довіряють 91,77%** опитаних, з яких 23,22% заявили про «дуже високий» рівень довіри.

У 2019 РОЦІ ЦНЄ СЛІД ЗОСЕРЕДИТИ СВОЮ ДІЯЛЬНІСТЬ НА

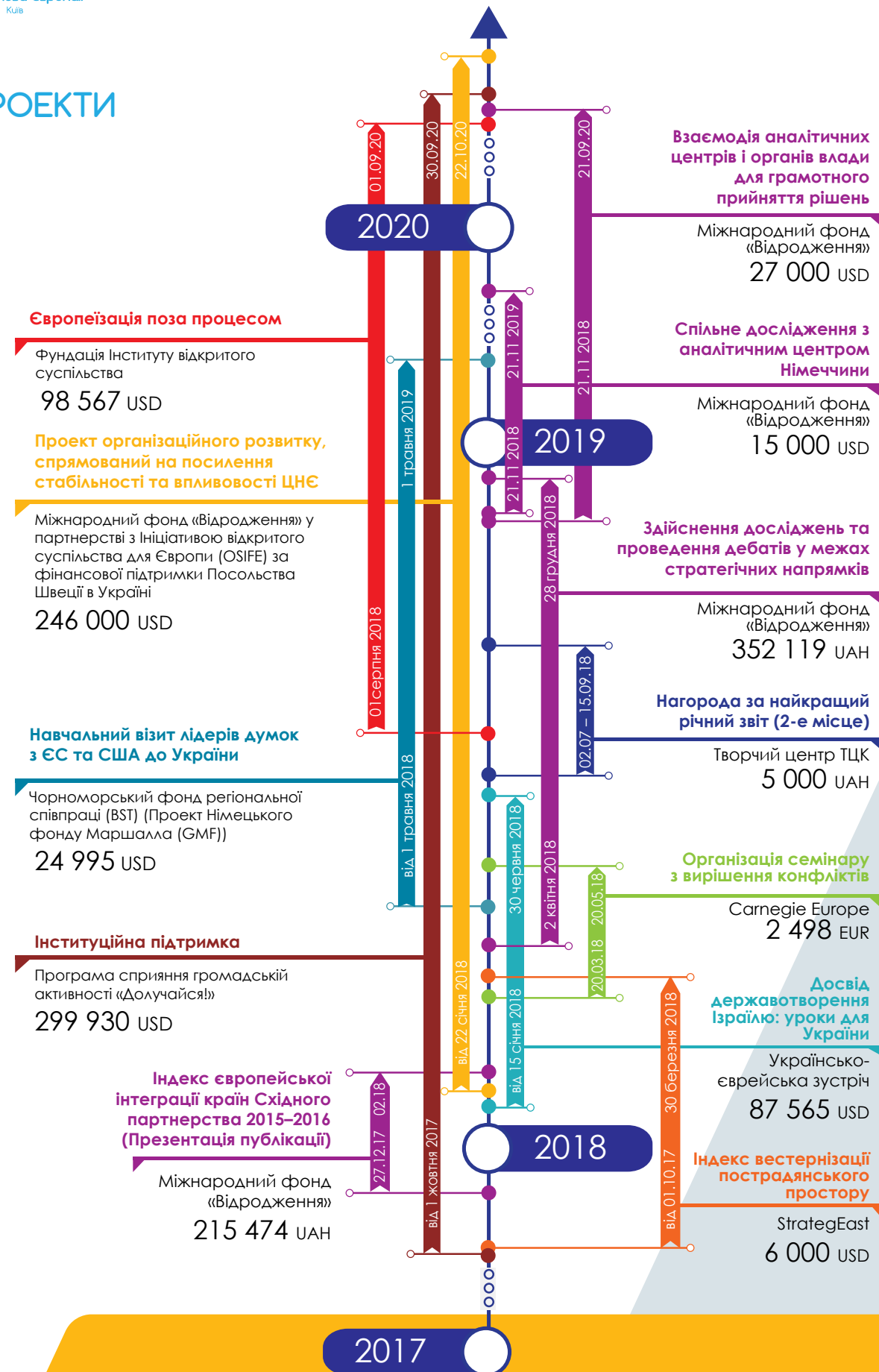
Респонденти зазначили важливість подальшої роботи з посилення ефективності зовнішньої та безпекової політики України **(71,46%)** та роз'яснювальної кампанії щодо ситуації в Україні за кордоном у контексті виборів **(62,13%)**.



ОЦІНКА КОМПОНЕНТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ЦНЄ (ЗА П'ЯТИБАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ)

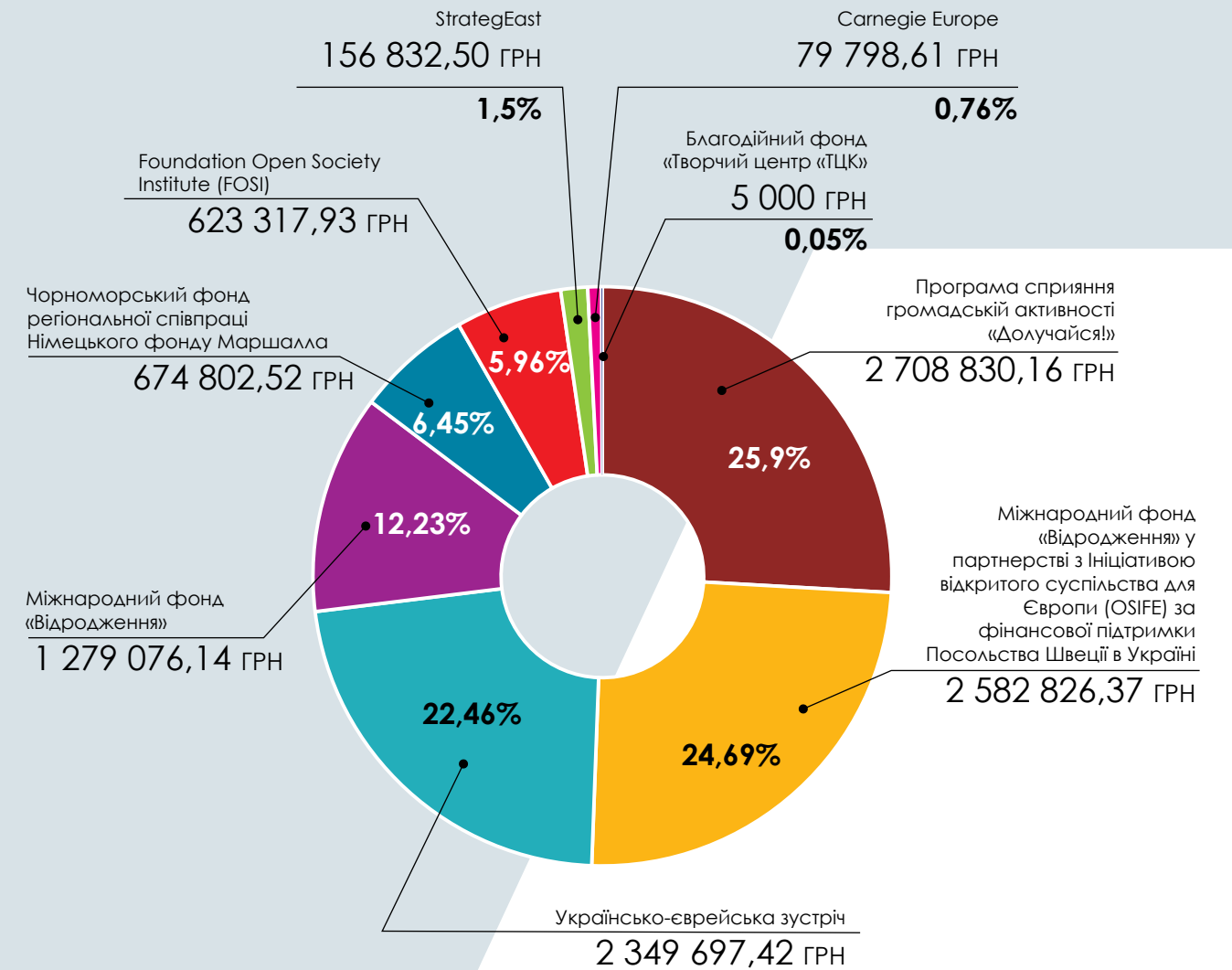


ПРОЕКТИ



ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

РОЗПОДІЛ КОШТІВ, ОТРИМАНИХ У 2018 РОЦІ



У цілому у 2018 році
ЦНС отримав
10 460 181,65 GRN

ПЛАНИ НА 2019 РІК

-  Втілити дослідницькі проекти із партнерськими організаціями з Італії, Франції та Німеччини.
-  Підготувати два дослідження на замовлення органів влади України.
-  Надалі досліджувати успіхи та основні перешкоди на шляху євроінтеграції та організувати дискусії на цю тему в регіонах України.
-  Далі доносити до лідерів думок з ЄС та США інформацію про Україну від перших осіб держави та незалежних експертів, організовуючи навчальні візити до України.
-  Створювати майданчики для дискусії на тему європейської та євроатлантичної інтеграції із залученням представників уряду України, Верховної Ради, Адміністрації Президента України, інших державних структур, дипломатів, експертів і журналістів.
-  Працювати далі над ініціативою «Шукаємо візію Нової Європи», зокрема, перекласти та опублікувати збірку есеїв «Нова Європа» на іноземну мову, розширивши коло дискусантів про майбутнє Європи.
-  Розвивати та інституційно зміцнювати організацію, щоб досягти місії Центру «Нова Європа».
-  Продовжувати програму стажування, аби виховати нове покоління аналітиків у сфері зовнішньої політики та безпеки.



Центр «Нова Європа»
Київ



НАШІ ДОНОРИ У 2018 РОЦІ



НАШІ ПАРТНЕРИ

ІНОЗЕМНІ ПАРТНЕРИ

- APE (Кишинів)
- Atlantic Council (Вашингтон)
- Center for Political-Military Analysis – Hudson Institute (Вашингтон)
- Centre for Euro-Atlantic Integration and Democracy (CEID) (Будапешт)
- Chatham House (Лондон)
- Eastern Partnership Civil Society Forum (EaP CSF)
- Embassy of Latvia in Ukraine
- Embassy of Lithuania in Ukraine
- ESGA (Бухарест)
- EUISS (Париж).
- European Council on Foreign Relations (ECFR) (Лондон)
- European Institute for Politics and Reforms (IPRE) (Кишинів)
- Friedrich Naumann Foundation (Київ)
- Georgian Institute for Strategic Studies (GISS) (Тбілісі)
- German Council on Foreign Relations (DGAP) (Берлін)
- Heritage Foundation (Вашингтон)
- IEP (Берлін)
- IRSEM (Париж)
- Latvian Institute of International Affairs (Рига)
- Open Society European Policy Institute (OSEPI) (Брюссель)
- Res Publica Foundation (Варшава)
- Slovak Foreign Policy Association (SFPA) (Братислава)
- ZOiS (Берлін)

УКРАЇНСЬКІ ПАРТНЕРИ

- Business Ukraine
- Euromaidan Press
- Think twice UA
- Truman Agency
- Комітет Верховної Ради України у закордонних справах
- Міністерство закордонних справ України
- Адміністрація Президента
- Видавництво Старого Лева
- Газета «День»
- Громадська синергія
- Європейська правда
- Інтерньюз-Україна
- Компанія «GfK Ukraine»
- Офіс віце-прем'єрки з питань європейської та євроатлантичної інтеграції
- Реанімаційний пакет реформ
- Українська академія лідерства
- Український кризовий медіа-центр
- Фонд «Демократичні ініціативи» ім. Ілька Кучеріва
- Харківська реформаторська коаліція

ДОДАТОК 1. КАЛЕНДАР НОВОЇ ЄВРОПИ. ДІЯЛЬНІСТЬ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА» У 2018 РОЦІ

