

# ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»



Центр «Нова Європа»  
Київ

РІЧНИЙ ЗВІТ  
2022



Центр «Нова Європа»  
Київ

РІЧНИЙ ЗВІТ

2022



UKRAINE  
UKRAINE



*«Нова Європа» у нашому розумінні — це Європа без розподільчих ліній; Європа, невід'ємною частиною якої має стати Україна.*

## Зміст

ПРО НАС	4
НАША МІСІЯ	5
СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»	5
ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»	6
НАШІ УСПІХИ	8
НАС РЕКОМЕНДУЮТЬ	10
ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА» В 2022 РОЦІ	12
АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ	14
ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК	20
КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ	22
ПЛАНИ НА 2023 РІК	24
НАШІ ПАРТНЕРИ	26



## ПРО НАС

Центр «Нова Європа» заснований 2017 року як незалежний аналітичний центр. Бачення «Нової Європи» максимально наближене до бачення майбутнього Української держави більшістю громадян: Україна повинна бути інтегрованою в ЄС і НАТО. Під інтеграцією ми вбачаємо не стільки формалізоване членство, скільки запозичення найкращих стандартів і практик для фактичної належності України до євроатлантичного ціннісного простору.

Упродовж тривалого часу діяльності в аналітичному секторі команді Центру «Нова Європа» вдалося здобути визнання та довіру не лише українського експертного середовища та осіб, які ухвалюють рішення, а й міжнародної дипломатичної та експертної спільноти.



## НАША МІСІЯ

Місія Центру «Нова Європа» полягає в розробці аналітичних досліджень та здійсненні проєктної діяльності для просування європейських стандартів та практик в Україні, а також для збереження підтримки лідерами громадської думки, офіційними особами ЄС і НАТО європейської та євроатлантичної перспективи України.

«Нова Європа» у нашому розумінні – це Європа без розподільчих ліній; Європа, невід'ємною частиною якої має стати Україна. Нова Європа – це поєднання зусиль, ініціатив, які б працювали на процвітання України, регіону, всього континенту.



## СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»

- 1** Підвищення ефективності зовнішньої та безпекової політики України за допомогою аналітичних матеріалів та рекомендацій «Нової Європи».
- 2** Ефективна та регулярна комунікація переваг європейського та євроатлантичного вибору України.
- 3** Підвищення рівня зацікавленості європейських країн та США у підтримці України.



NEW EUROPE CENTER  
NEW EUROPE CENTER  
NEW EUROPE CENTER



## ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»





## НАШІ УСПІХИ

### СТАТУС КАНДИДАТА ДЛЯ УКРАЇНИ

Центр «Нова Європа» зробив надзвичайний внесок у надання Україні статусу кандидата на членство в ЄС. Аналітики Центру розробляли аргументи, чому Україна заслуговує на цей статус, продукували численні аналітичні та інфографічні матеріали, опитування громадської думки на цю тему для різних аудиторій, їздили в адвокаційні поїздки до європейських столиць. Наша команда неодноразово надавала свої рекомендації та консультувала можновладців щодо того, як переконувати скептиків у різних державах-членах ЄС, з якими політиками та партіями вести діалог тощо.



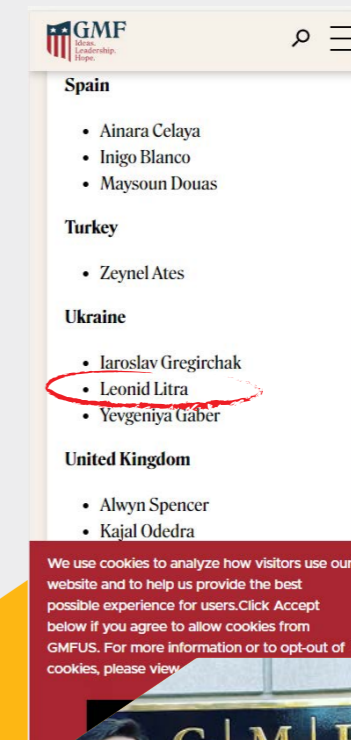
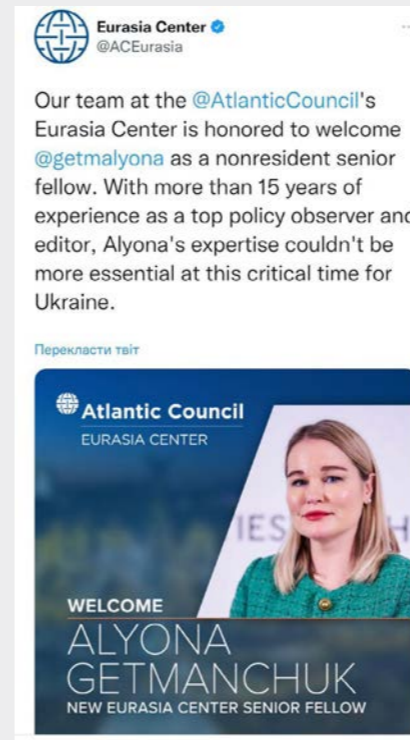
### ДОВІРА З БОКУ ВЛАДИ

Повномасштабне вторгнення продемонструвало необхідність тіснішої співпраці експертної спільноти із представниками влади. У 2022 році заступник Глави Офісу Президента України Ігор Жовква та Віцепрем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції Ольга Стефанішина брали участь у заходах Центру «Нова Європа». Офіс Віцепрем'єрки став навіть співорганізатором *1st Accession Exchange Forum*, представники Офісу та аналітики Центру спільно брали участь у низці закордонних візитів. Аналітики «Нової Європи» написали також кілька аналітичних матеріалів на замовлення Міністерства закордонних справ України.



## СЕКТОРАЛЬНЕ ЛІДЕРСТВО

У 2022 році Центр «Нова Європа» став ініціатором ad-hoc коаліції, яка об'єднала зусилля провідних аналітичних центрів України, — «Кандидат Check». Спільно профільні експерти здійснюють незалежний моніторинг виконання Україною 7 рекомендацій Європейської Комісії, що стосуються імплементації низки реформ. Проект став потужним інструментом для стимулювання українських можновладців виконувати взяті на себе зобов'язання швидше та якісніше, а також для інформування європейських чиновників про успіхи України у цьому напрямку.



### ПОГЛИБЛЕННЯ ЕКСПЕРТИЗИ ТА СПІВПРАЦІ

Попри війну Центр «Нова Європа» продовжує розвивати співпрацю з партнерами та збільшувати власну експертизу. У 2022 році директорка Центру Альона Гетьманчук стала позаштатною старшою аналітикинею Євразійського Центру *Atlantic Council*; старший аналітик «Нової Європи» Лео Літра став учасником відомої американської програми *Marshall Memorial Fellowship*.





## НАС РЕКОМЕНДУЮТЬ

**Міністерство закордонних справ України / MFA of Ukraine**  
10 February 2022 at 15:59 · 48

Дмитро Кулеба: Майбутнє європейської безпеки буде засноване на зміцненні безпекової архітектури, яка протягом попередніх тридцяти років забезпечувала мир та процвітання Європи. Для того, щоб зробити цю безпекову систему більш стійкою та оновити безпекову прошивку нашого континенту, Україна пропонує своє стратегічне бачення:

- Зміцнення усталених блоків і організацій, таких як ЄС і НАТО, а також укріплення мережовою додаткових малих альянсів
- Додаткові малі альянси здатні стати розширенням та зміцненням для ЄС і НАТО. Вони вирішують конкретні регіональні та практичні проблеми швидко та ефективно. Розвиток європейської мережі малих альянсів сприятиме гнучкості всієї безпекової архітектури.
- Санкції та зміцнення їх застосування проти тих, хто посягає на підвалини безпекового порядку

Навіть коли ми врегулюємо нинішню безпекову кризу, яку створила Росія, цей пакет санкцій залишиться готовим. Він продовжить бути стримуючим фактором для будь-яких спроб зазіхнути на європейську безпекову архітектуру в подальшому.

Готовність до нових великих амбіцій  
Європі потрібні здорові амбіції, частиною яких буде і членство України в ЄС і НАТО. Україна і є саме тим потенціалом Європи, який здатний звести її на новий рівень впливу на глобальній арені.

Читайте повний текст промови міністра закордонних справ України під час дискусії "Україна-Франція", організованої Центром «Нова Європа» / New Europe Center разом з IIRI - Institut français des relations internationales (IFRI): <https://cutt.ly/YO9hrEL>.

**Дмитро Кулеба, Міністр закордонних справ**

Ви ретвітунули  
**Olga Stefanishyna** @Stef... · 28.11.22  
Was glad to open the 1st Accession Exchange Forum in Kyiv. Our new reality of living under permanent threats of missile attacks cannot undermine movement towards membership.

Grateful to @NEC\_Ukraine, @IRF\_Ukraine for launching this dialogue btwn candidates' countries

Ви ретвітунули  
**Matti Maasikas** @MattiM... · 28.11.22  
Good to be back in dialogue with Ukraine's heroic, vibrant, indispensable civil society - thanks @NEC\_Ukraine, @IRF\_Ukraine. With @StefanishynaO and friends at the first Accession Exchange Forum in Kyiv. We pursue integration even as it fights the brutal full-scale invasion.

● **Матті Маасікас, Глава представництва ЄС в Україні про 1st Accession Exchange Forum**

● **Ольга Стефанішина, Віцепрем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України про 1st Accession Exchange Forum та про інфографіку Центру**

Ви ретвітунули  
**Olga Stefanishyna** @Stef... · 14.06.22  
Few key points why granting EU candidate status to Ukraine is crucial now in the time of Russia's full-scale war against Ukraine

#NEC\_Ukraine  
#EmbraceUkraine  
#StrengthenTheUnion

**New York Times Opinion**  
"Talks aren't simply 'talks' when you have a gun to your head," writes Alyona Getmanchuk (@getmalyona), the director of @NEC\_Ukraine.

● **New York Times про статтю Ольги Гетьманчук**

Ви ретвітунули  
**Stanislav Secieru** @StasS... · 10.02.22  
Ukraine-France Forum begins. Excellent and timely initiative @IFRI\_ & @NEC\_Ukraine

● **Станіслав Сек'єру, Старший аналітик EU ISS (Франція) про Форум Україна-Франція**

Ви ретвітунули  
**Vasyl Myroshnychenko** @A... · 23.02.22  
The west is in danger of being outwitted by Putin yet again. An excellent op-ed by @getmalyona from @NEC\_Ukraine

● **Василь Мірошніченко, Посол України в Австралії про статтю Альони Гетьманчук**

Ви ретвітунули  
**Melinda Haring** @melind... · 16.06.22  
New polling @NEC\_Ukraine: Giving Ukraine EU candidate status is widely supported in Germany, France and the Netherlands. Among those who had made their minds up, 68% in Germany and 65% in France and the Netherlands support EU candidate status for Ukraine

● **Мелінда Харінг, Позаштатна старша аналітикиня Atlantic Council (США) про опитування «Нової Європи»**

● **New York Times про статтю Ольги Гетьманчук**

**Nikola Dimitrov** @DimitrovNikola  
Hands on exchange and coordination with a remarkable group of officials and experts from Ukraine and Moldova at @EuHouseSkopje on EU enlargement. @getmalyona @grozaulian @NEC\_Ukraine @IPREMD

● **Нікола Дімітров, Колишній Міністр закордонних справ Македонії про візит «Нової Європи» до Західних Балкан**

**Iulian Groza** @grozaulian  
Working together & winning together... as one team  
Preparing for the next joint steps towards #EU membership with @Clingendaelorg, @NEC\_Ukraine & @IPREMD w/ @LeonidL @getmalyona @bob\_deen @Wouter\_Zweers  
#StongerTogether  
#ThinkTanks4EUMembership

● **Юліан Гроза, Голова IPRE (Молдова) про кооперацію аналітичних центрів з «Новою Європою»**

**Ukraine verstehen** @UkrVerstehen  
Today we started our advocacy trip to Brussels. During the two days, a group of MPs & experts is going to meet many officials. This trip is organized in the framework of our parliamentary dialogue together with East Europe Foundation supported by @AuswaertigesAmt. 1/5

● **LibMod про адвокаційний візит до Брюсселя**

**EK Hrvatska** @EK\_Hrvatska  
Voditelj #EKHrvatska @OgnjanZlatev susreo se danas s članovima @NEC\_Ukraine i @IPREMD iz Ukrajine i Moldove u okviru studijskog posjeta dužnosnika vlada, članova parlamenta i #TinkTank Hrvatskoj, Crnoj Gori i Sjevernoj Makedoniji, kako bi razgovarali o iskustvima pristupanja.

● **Представництво Європейської Комісії в Хорватії про зустріч з аналітиками Центру**

**ICUV | International Centre for Ukrainian Victory** @ICUVua  
Our work trip to Washington. The delegation of Ukrainian female leaders and experts @HopkoHanna, @OlenaHalushka, @getmalyona, and Yulia "Taira" Paievka have spoken at @HelsinkiComm and the U.S. Senate.

Working hard towards the recognition of as a #terroriststate!

● **ICUV про спільний візит з директоркою «Нової Європи» до Вашингтона**

**Frédéric Petit** @fpetitAN  
Excellente discussion ce matin à l'Assemblée Nationale avec une délégation parlementaire ukrainienne

La Russie éprouve notre capacité à rester constants dans notre soutien à l'Ukraine. Nous ne devons pas flancher. Ils se battent pour leur liberté et la nôtre!

● **Фредерік Петіт, Депутат парламенту Франції про зустріч з представниками Центру «Нова Європа»**

Ви ретвітунули  
**Neue Zürcher Zeitung** · 30.12.22  
Die Schweiz hat sich beim Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine auf die Seite des Völkerrechts und des Opfers dieser Aggression gestellt. Wie aber nimmt man dies in der Ukraine wahr?

Ein Gastkommentar von @BennoZogg und @FakhurdinovaM.

● **Neue Zürcher Zeitung про статтю Маріанні Фахурдінової**

**Richard Gowan** @RichardGowan  
I join a good bunch of experts (including old @ecfr friend and sparring partner @GresselGusta) to talk to @NEC\_Ukraine about what Western countries mean when they say they want a Ukrainian "victory" in the #UkraineRussiaWar.

neweurope.org.ua  
How do Western experts define Ukraine's victory? We asked experts within the rubric "New Europe Wonders"

● **Річард Гован, Директор UN Crisis Group про експертне опитування Центру**

**Gerald Knaus** @rumelioserver  
Working since 2010 on with @LeonidL & @getmalyona in Chisinau, Kyiv, Berlin.

The next weeks will be decisive for EU & Ukraine. needs to be bold.

● **Геральд Кнаус, Голова центру ESI про співпрацю з Центром «Нова Європа» з 2010 року**

# ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА» В 2022 РОЦІ

**15** Було організовано заходів

за участі представників уряду, парламенту, закордонних можновладців, експертів та дипломатів

**6** Центр організував адвокацій-них візитів українських експертів та урядовців до Франції, Німеччини, Нідерландів, Хорватії, Чорногорії та Північної Македонії.

**60** Центр підготував досліджень та аналітичних матеріалів

Ще у **3** візитах експерти центру взяли участь — до США, інституцій ЄС та штаб-квартири НАТО у Брюсселі.

Більше **320** згадок про заходи та аналітику «Нової Європи» в медіа

**36** Аналітики Центру виступили на публічних заходах наших партнерів в Україні та за кордоном

**НОВІ ОБОРОННІ  
РУБЕЖІ ЄС:**  
ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ  
31 ЖОВТНЯ 10:00 - 11:30

September 15, 2022  
1:00 PM — 2:00 PM EDT (UTC-4)  
In Person - Washington, DC & Live Online

Ukraine at War: Four Perspectives from Ukrainian Civil Society

Сергій Солодкий

ВІД СТІЙКОСТІ ДО ВІДНОВЛЕННЯ:  
ключова роль громадянського суспільства України

U.S. HELSINKI COMMISSION  
MY "HELL" IN RUSSIAN CAPTIVITY  
Taira Paievska on Russia's War in Ukraine

ДВОЄ ПРОТИ ВСІХ

ПЕРЕВАГИ ВІД НАТО:

ГОТУЮЧИСЯ ДО ВСТУПНИХ ПЕРЕГОВОРІВ З ЄС:  
ЩО ВАЖЛИВО ЗНАТИ УКРАЇНІ З ДОСВІДУ ІНШИХ КРАЇН?





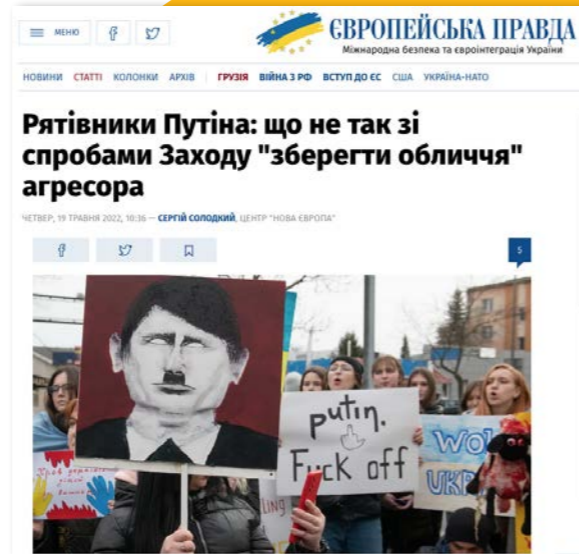
## АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ

# 1 ПОСИЛЕННЯ ЗОВНІШНЬОЇ І БЕЗПЕКОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ

### ПРОТИДІЯ РОСІЙСЬКІЙ АГРЕСІЇ

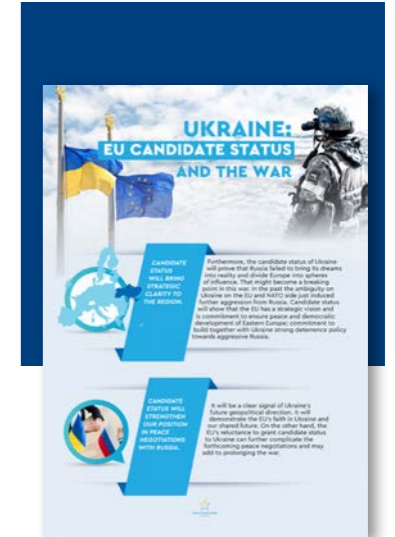
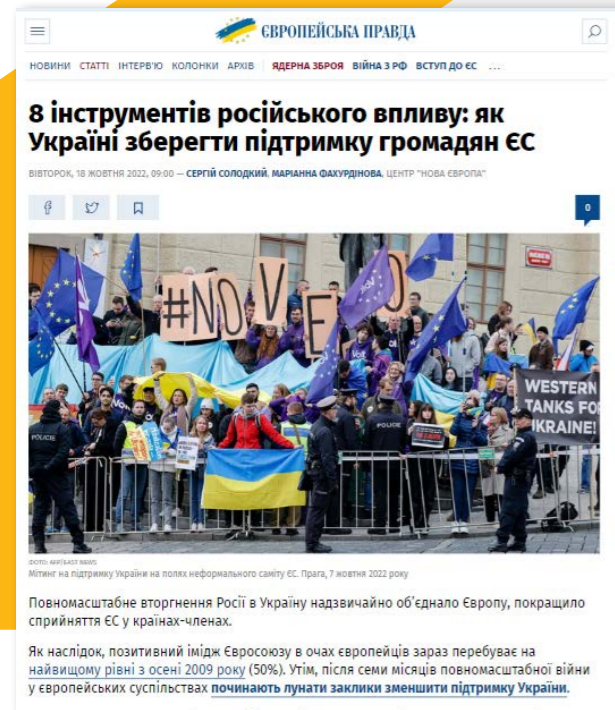
Центр «Нова Європа» почав готуватись до повномасштабного вторгнення ще до 24 лютого: зокрема, взимку 2022 року дослідники Центру проаналізували, як організації громадянського суспільства готуються до війни. З початку великої війни аналітики «Нової Європи» підготували велику кількість аналітичних матеріалів для закордонних видань та аналітичних центрів про необхідність посилення допомоги Україні, запровадження жорсткіших контрзаходів до Росії тощо.

Зокрема, «Нова Європа» приділяла особливу увагу темі переговорів. Центр підготував для закордонних партнерів перелік аргументів про те, чому не варто вірити обіцянкам Росії про переговори; перший заступник директора Сергій Солодкий написав низку матеріалів про те, чому спроби Заходу «зберегти обличчя» Путіна є небезпечними.



### ПІДТРИМКА УКРАЇНИ

Центр «Нова Європа» доклав багато зусиль для того, щоб переконати Захід стати на сторону України у війні та надавати підтримку впродовж тривалого періоду часу. Так, ще навесні 2022 року для закріплення проукраїнського дискурсу серед закордонних аналітиків Центр «Нова Європа» провів експертне опитування щодо того, як має виглядати перемога України. Восени Сергій Солодкий та Маріанна Фахурдінова провели ґрунтовне дослідження щодо того, як зберегти підтримку України з боку європейських суспільств.



### ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ

Разом із протидією російській агресії статус кандидата на членство в ЄС став одним із ключових напрямків роботи Центру «Нова Європа» у минулому році. У першій половині 2022 року аналітики Центру провели потужну адвокаційну роботу у країнах-членах ЄС: підготували низку інфографічних та аналітичних матеріалів із аргументами, чому ЄС має надати Україні статус кандидата; провели соціологічне опитування серед європейців щодо їх ставлення до надання Україні такого статусу та подальшого розширення ЄС; запропонували європейцям безпрограшну формулу вступу України до ЄС (Лео Літра).



Крім того, Альона Гетьманчук та Лео Літра підготували низку аналітичних матеріалів з рекомендаціями для українських можновладців, чим для України може бути корисним досвід євроінтеграції Західних Балкан, як Україні краще підготуватись до переговорів, чому вступ України до ЄС прив'язаний до Молдови тощо.



### США: ВИБОРИ ТА ЗБРОЯ

Впродовж минулого року Альона Гетьманчук підготувала низку аналітичних матеріалів, зокрема і на запит Міністерства закордонних справ, про те, як вплинуть на Україну вибори до Конгресу США. Директорка Центру «Нова Європа» також дослідила причини, чому США змінили свою позицію щодо надання зброї Україні.

### МІЖНАРОДНІ ОБ'ЄДНАННЯ: НАТО ТА ООН

На запит МЗС України, Маріанна Фахурдінова проаналізувала досвід інтеграції Швеції та Фінляндії до НАТО, і чим він може бути корисний для України. Аналітикиня також дослідила можливі шляхи виключення Росії з Ради Безпеки ООН, інструменти ООН, які Україна може використати для протидії агресору.

## ДВОСТОРОННЯ СПІВПРАЦЯ З ПАРТНЕРАМИ

Дослідники «Нової Європи» не залишали поза увагою розвиток двосторонніх партнерств з Україною. Зокрема, аналітики Центру підготували низку матеріалів про різні аспекти білатеральної співпраці України з Францією (Альона Гетьманчук, Лео Літра), Італією (Катерина Зарембо), Швейцарією (Маріанна Фахурдінова), Німеччиною (Катерина Зарембо, Маріанна Фахурдінова). Альона Гетьманчук та Сергій Солодкий проаналізували також на замовлення МЗС перспективи розвитку тристоронньої співпраці України з Польщею та Великою Британією.



## 2 КОМУНІКАЦІЯ УКРАЇНИ В США І ЄС



### АДВОКАЦІЙНІ ВІЗИТИ ТА ЗУСТРІЧІ НА ВИСОКОМУ РІВНІ

Для просування українських інтересів та комунікації потреб України за кордоном експерти Центру «Нова Європа» здійснили у 2022 році низку адвокаційних візитів. Навесні Альона Гетьманчук та Лео Літра промотували надання Україні статусу кандидата на членство в ЄС у *Парижі, Берліні та Гаазі*, де вони провели низку зустрічей із високопосадовцями та профільними експертами.



З метою адвокатування поточних потреб України (зброя, посилення санкцій проти Росії, гуманітарна допомога) восени у складі українських делегацій експертів та посадовців Альона Гетьманчук відвідала *Вашингтон*, а Маріанна Фахурдінова — *європейські інституції у Брюсселі*.

Промотували інтереси України наші експерти і з Києва — влітку 2022 року Альона Гетьманчук була запрошена на зустріч з *прем'єр-міністром Нідерландів* Марком Рютте, а Лео Літра взяв участь у закритому круглому столі з *депутатами партії «Зелених»* в Бундестазі та Європарламенті.



### АЗІЙСЬКИЙ НАПРЯМОК

Центр «Нова Європа» продовжив розпочату у 2021 році роботу на азієцькому напрямку. У 2022 році було організовано вже другий українсько-японський форум, проведено три українсько-японські онлайн дискусії. У рамках проекту Центр опублікував аналітичний коментар про те, як Японія сприймає війну Росії проти України, та інфографіку про безпрецедентну підтримку Японією України. Аналітики «Нової Європи» підготували також ґрунтовне дослідження про вплив Китаю та Росії в Європі та Азії (Сергій Солодкий), а також аналітичний коментар про роль Китаю у російсько-українській війні (Лео Літра).

**ЯПОНІЯ ДЛЯ УКРАЇНИ:  
БЕЗПРЕЦЕДЕНТНА ДОПОМОГА**

Як учасниця G7 Японія активно допомагає Україні для протидії російській агресії, докладає активних зусиль до санкційного покарання РФ.

Уряд Японії і серця народу Японії – з Україною... Настав час для нас об'єднатися у рішучих діях для повного захисту основ міжнародного права

**Йосінаса ХАЯШІ,**  
Міністр закордонних справ Японії, 1 березня 2022 року

Важливий політичний сигнал: Парламент Японії вперше в історії схвалив резолюцію з застереженням про Росію і на підтримку України. Загалом резолюції, які стосуються міжнародних питань є досить рідкісним явищем для парламенту.

З 1945 року Японія **жодного разу** не надавала військової допомоги іншій державі.

Через російську агресію Україна стала **першою** країною в історії демократичної Японії, якій було надано таку допомогу.

**Was die Schweiz für die Ukraine tun kann und wie die Ukraine auf die Schweiz konkret blickt**

Die Schweiz hat sich beim Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine auf die Seite des Völkerrechts und des Opfers dieser Aggression gestellt. Wie aber sieht man dies in der Ukraine wahr? Und was kann die Schweiz konkret leisten?

Matthias Fahrundinov und Benno Zogg  
30.12.2022, 09:30 Uhr

**UKRAINE-ANALYSEN**  
№ 262 | 22.02.2022

- Russlands aggressive Ukraine-Politik
- Deutschland im Russland-Ukraine Konflikt
- Konfliktlösung in der Ukraine?

**VON DER REDAKTION**  
Die Redaktion Ukraine-Krise im Kontext

**INFORMATIONEN**  
Die Ukraine und die Rolle der Außenpolitik-Politik gegenüber der Ukraine und dem Westen

**ANALYSE**  
Wie sieht man die Ukraine-Politik aus der Sicht der Ukraine? (Matthias Fahrundinov, Benno Zogg)

**DEUTSCHLAND**  
Die Rolle Deutschlands im Ukraine-Konflikt (Matthias Fahrundinov, Benno Zogg)

**UKRAINE**  
Wie sieht man die Ukraine-Politik aus der Sicht der Ukraine? (Matthias Fahrundinov, Benno Zogg)

**UKRAINE**  
Wie sieht man die Ukraine-Politik aus der Sicht der Ukraine? (Matthias Fahrundinov, Benno Zogg)

**UKRAINE**  
Wie sieht man die Ukraine-Politik aus der Sicht der Ukraine? (Matthias Fahrundinov, Benno Zogg)

**UKRAINE**  
Wie sieht man die Ukraine-Politik aus der Sicht der Ukraine? (Matthias Fahrundinov, Benno Zogg)



## СПІВПРАЦЯ ІЗ ЗАКОРДОННИМИ АНАЛІТИЧНИМИ ЦЕНТРАМИ

**Аналітичні матеріали.** У 2022 році матеріали аналітиків «Нової Європи» неодноразово з'являлись на сайтах закордонних аналітичних центрів. Зокрема, статті наших експертів про постачання зброї та посилення підтримки Україні, інтеграцію України до ЄС, двосторонню співпрацю України з партнерами опублікували *Atlantic Council* (США), *IFRI* (Франція), *DGO* (Німеччина), *CSS* (Швейцарія), *SCEEUS* (Швеція), *ISPI* (Італія), *Carnegie Europe*.



**Заходи.** Впродовж року Центр «Нова Європа» активно співпрацював із закордонними партнерами в організації заходів. У співпраці із німецьким *IEP* було організовано десятий німецький сніданок у Києві, спільно із французьким *IFRI* – Форум «Україна-Франція» у Парижі, онлайн-брифінги заступника Глави Офісу Президента України та Віцепрем'єрки з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України для французької аудиторії. У партнерстві з молдовським *IPRE* та грузинським Фондом Сороса Центр «Нова Європа» провів 1st Accession Exchange Forum про інтеграцію країн Тріо та Західних Балкан до ЄС. У співпраці з німецько-австрійським *ESI* – низку заходів щодо європейської інтеграції України.



Аналітики нашого центру також брали участь як запрошені спікери у заходах таких закордонних аналітичних центрів: *Atlantic Council* (США), *Zentrum Liberale Moderne* (Німеччина), *Clingendael Institute* (Нідерланди), *PISM* (Польща), *Kyiv Dialogue* (Німеччина), *Institute of International Relations Prague* (ІІР) (Чехія).

## ПУБЛІКАЦІЇ В ЗАКОРДОННИХ МЕДІА

Для привернення уваги світу до війни в Україні, а також для просування українських меседжів в ЄС та США експерти Центру «Нова Європа» підготували впродовж 2022 року велику кількість аналітичних статей, що були опубліковані у провідних світових медіа: *The New York Times*, *The Guardian*, *Politico*, *Deutsche Welle*, *The Wall Street Journal*, *Financial Times*, *The Washington Post*, *Foreign Policy*, *The New York Post*, *Le Monde*, *Il Foglio*, *EURACTIV*, *RFI*, *Euronews*, *La Croix*, *L'Echos*, *NHK WORLD*, *Público*, *BFMTV*, *Die Zeit*, *IPS*, *Monocle 24 Radio*, *Radio Radicale*, *Newsweek*, *WELT*, *Il Foglio*, *New Eastern Europe*.

У своїх матеріалах експерти «Нової Європи» аргументували необхідність надання Україні статусу кандидата на членство в ЄС, постачання озброєнь, пояснювали, чому не потрібно рятувати обличчя Путіна, та якими є небезпеки від проведення переговорів з Росією.



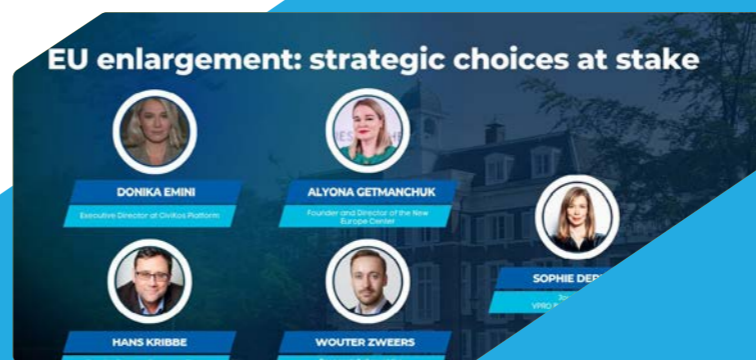
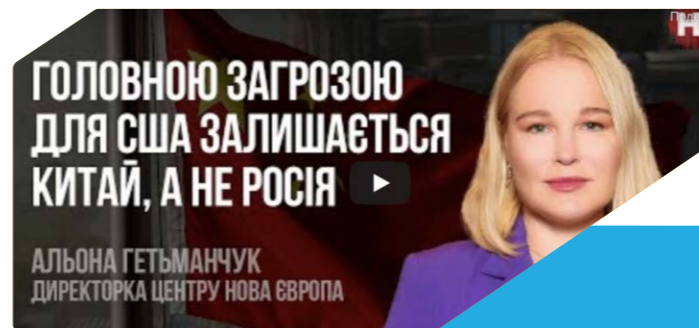
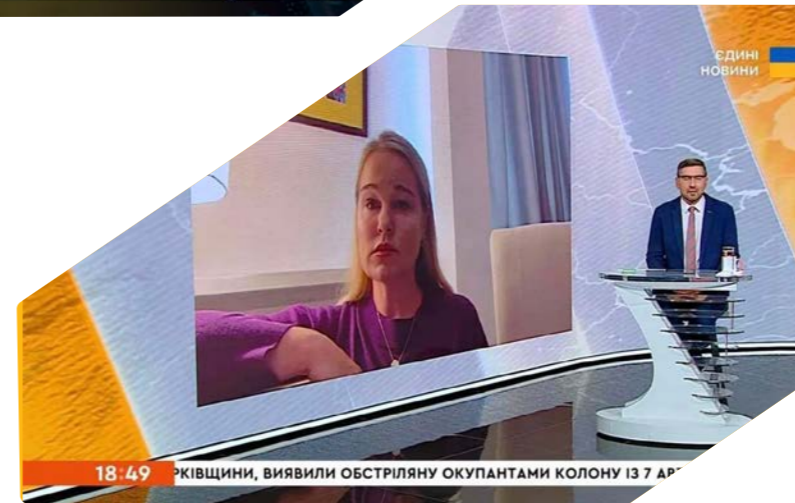
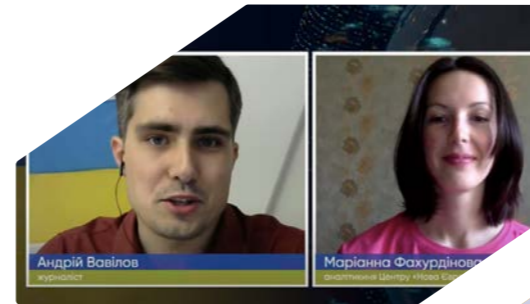
## 3 КОМУНІКАЦІЯ ЄВРОВИБОРУ В РЕГІОНАХ



Пояснення переваг від інтеграції України в ЄС і НАТО для пересічних громадян тривалий час було одним зі стратегічних пріоритетів Центру «Нова Європа». Повномасштабна війна Росії стала найдієвішим аргументом на користь безповоротності європейського та євроатлантичного курсу України — у 2022 році вступ України до ЄС та НАТО підтримала рекордна кількість українців — 86% та 83% відповідно.<sup>1</sup>

Попри це у 2022 році ми продовжували роботу за цим напрямком, хоча і у менших масштабах. Зокрема, аналітики Центру «Нова Європа» пояснювали українцям у своїх *аналітичних статтях*, хто і чому готовий відмовити Україні у наданні статусу кандидата на членство в ЄС (Альона Гетьманчук), які переваги цей статус дасть Україні, та чому Україні не варто відмовлятися від курсу на вступ до НАТО (Маріанна Фахурдінова).

Ці ж питання експерти Центру висвітлювали у своїх коментарях для *українських національних та регіональних медіа*, а також пояснювали євроінтеграцію в рамках *лекцій для студентів та молоді*, про ще детальніше йтиметься нижче.

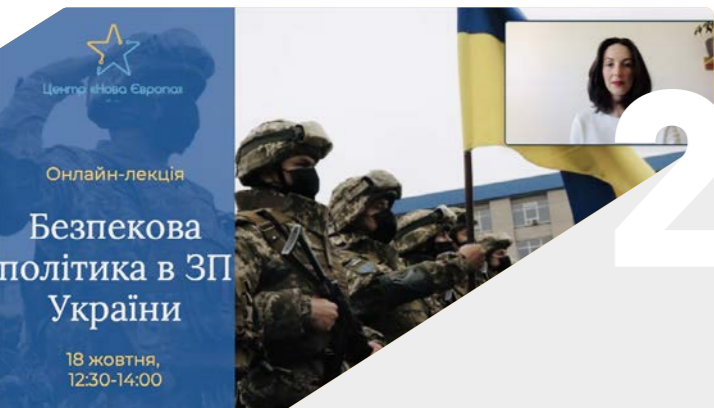


<sup>1</sup> Соціологічна група Рейтинг, «Динаміка зовнішньо-політичних настроїв населення», 3 жовтня 2022. [https://ratinggroup.ua/research/ukraine/dinam\\_ka\\_zovn\\_shno-pol\\_tichnih\\_nastro\\_v\\_naselelnya\\_1-2\\_zhovtnya\\_2022.html?fbclid=IwAR2wRXyBdCHTV4JPKk-T6quBAJnMoTnpU4UkWG3Kvutt1fPR3HCpRbng](https://ratinggroup.ua/research/ukraine/dinam_ka_zovn_shno-pol_tichnih_nastro_v_naselelnya_1-2_zhovtnya_2022.html?fbclid=IwAR2wRXyBdCHTV4JPKk-T6quBAJnMoTnpU4UkWG3Kvutt1fPR3HCpRbng)

## ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

### 1 СТІЙКІСТЬ В УМОВАХ ВІЙНИ

Після 24 лютого команда Центру «Нова Європа» вкотре продемонструвала стійкість та навчилася працювати навіть під обстрілами, в умовах відсутності світла та інтернет-підключення. Співробітникам «Нової Європи» вдалось організувати міжнародний форум у Києві, попри локдаун та повномасштабну війну. Кількість аналітичних матеріалів, згадок у закордонних медіа, а також охоплення громадян у соцмережах є рекордними за всі роки роботи центру.



### 2

### #НОВАЄВРОПА\_НАВЧАЄ

Аналітики «Нової Європи» передають знання та проводять лекції для українських та закордонних студентів, представників громадських організацій та учнів. У 2022 році Альона Гетьманчук поспілкувалась з німецькими студентами про очікування України від Німеччини під час війни та постачання німецької зброї. Катерина Зарембо провела гостьову лекцію в Амстердамському університеті на тему війни Росії проти України.



Маріанна Фахурдінова провела низку лекцій про інтеграцію України до ЄС та НАТО для студентів Інституту міжнародних відносин КНУ, Ужгородського національного університету, учасників Єврошколи від Представництва ЄС в Україні, представників молодіжних рад та послів європейської молоді України.



### 3

### #НОВАЄВРОПА\_НАВЧАЄТЬСЯ

Попри війну, експертам Центру «Нова Європа» вдається не лише ділитись досвідом із іншими, але і вдосконалювати власні навички та збільшувати свою експертизу. У 2022 році «Нова Європа» ініціювала навчальний візит до країн Західних Балкан (Хорватії, Чорногорії та Північної Македонії), з метою вивчити їхній досвід інтеграції до ЄС. До делегації увійшли урядові та неурядові українські й молдовські експерти, зокрема, директорка Центру Альона Гетьманчук та старший аналітик Лео Літра.



Аналітикиня центру Маріанна Фахурдінова взяла участь у навчальному візиті до штаб-квартири НАТО у складі української делегації експертів та освітян. Леонід Літра став учасником відомої американської програми Marshall Memorial Fellowship, в рамках якої протягом трьох тижнів провів низку зустрічей у США.



### 4

### СТАЛА СПІВПРАЦЯ З УКРАЇНСЬКИМИ ПАРТНЕРАМИ

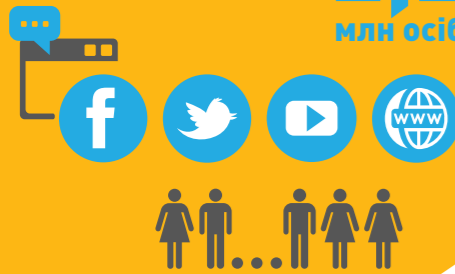
Війна підштовхнула представників української експертної спільноти до ще тіснішої співпраці один з одним. Зокрема, у 2022 році Центр «Нова Європа» ініціював проєкт «Кандидат Check», в рамках якого свої зусилля для оцінки імплементації Україною реформ об'єднали Мережа захисту національних інтересів «ANTS», Центр протидії корупції (ЦПК), Фондація DEJURE, «Європейська правда», Центр політико-правових реформ (ЦППР), Transparency International Ukraine, Український незалежний центр політичних досліджень (УНЦПД), Інститут масової інформації, Детектор медіа.

«Нова Європа» також продовжує активно співпрацювати з іншими аналітичними центрами: у 2022 році наші експерти брали участь у заходах Української призми, Громадянської мережі ОПОРА; їздили в адвокаційні поїздки разом із аналітиками Міжнародного центру української перемоги, Центру економічної стратегії та ін.

## КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ

у 2022 році дописи «Нової Європи» у соціальних мережах та на сайті охопили близько

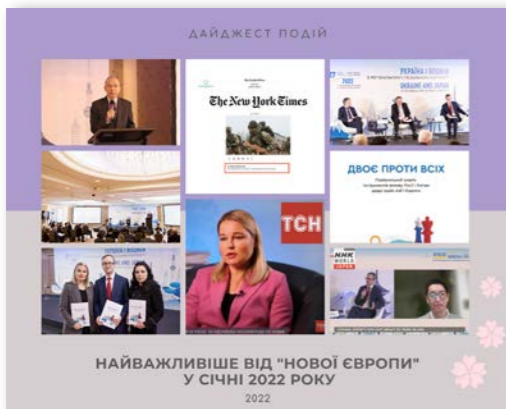
**2,2**  
млн осіб



Повномасштабна війна Росії проти України суттєво вплинула на способи комунікації — роль соціальних мереж як фронту боротьби в інформаційній війні ще дужче посилюється. Центр «Нова Європа» також активізував свої зусилля із просування українських наративів серед західної аудиторії для акумулювання та збереження підтримки України.

### «НОВА ЄВРОПА» У СОЦМЕРЕЖАХ

Для поширення інформації про свою діяльність Центр використовує такі канали комунікації: Facebook, Twitter, Youtube, вебсайт, а також таргетовані розсилки серед стейкхолдерів. У 2022 році дописи «Нової Європи» у соціальних мережах та на сайті охопили близько **2,2 млн осіб**.



### ТАРГЕТОВАНА РОЗСИЛКА СТЕЙКХОЛДЕРАМ

Щомісяця ми готуємо дайджести з описом подій, досліджень та публікацій експертів нашого Центру, які поширюємо у соціальних мережах та розсилаємо серед наших партнерів. Наприкінці кожного року підбиваємо підсумки нашої діяльності у річному звіті про роботу організації.

### МИ У МЕДІА

Для досягнення ширшої аудиторії ми ділимося своєю експертизою та знахідками із досліджень Центру в українських та закордонних медіа. Протягом 2022 року аналітики «Нової Європи» підготували **83 матеріали** для медіа (статті, авторські колонки, блоги). Також представники Центру дали **178 інтерв'ю** та коментарів для українських та закордонних ЗМІ. Загалом про продукти Центру медіа згадали впродовж минулого року **понад 320 разів**.



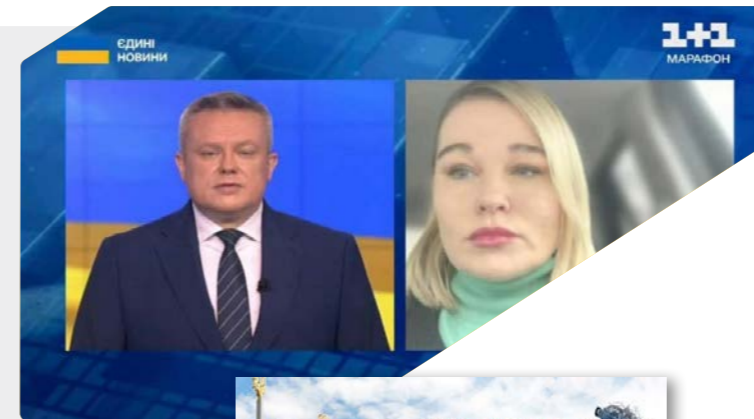
Зокрема, у минулому році ці матеріали з'явилися у таких відомих українських масмедіа: Європейська правда, 1+1, BBC News Ukraine, Forbes Ukraine, ICTV, Українська правда, ТСН, Дзеркало тижня, Euromaidan Press, Радіо Свобода, Громадське радіо, Суспільне, Укрінформ, НВ, Радіо НВ, Espresso TV, LIGA.net, 5 канал, Український тиждень, Українське Радіо, 24 канал, Тиждень, РБК-Україна, ФОКУС, Gazeta.ua, тощо.

### КРЕАТИВНА ПОДАЧА ІНФОРМАЦІЇ

Для кращого поширення своєї аналітики серед різних аудиторій Центр «Нова Європа» готує візуальні матеріали, де у спрощеному вигляді подає основні ідеї глибоких досліджень та опитувань.

Після 24 лютого аналітичні інфографіки Центру «Нова Європа» та короткі відео, що поширювались у Twitter, стали основним інструментом нашої комунікації із західною аудиторією. У таких матеріалах ми пояснювали пересічним європейцям, чому ЄС слід надати Україні статус кандидата, чому не варто вірити обіцянкам Росії про переговори, як Україна просувається у виконанні 7 єврореформ тощо.

Щоб достукатись до громадян держав-членів ЄС ми перекладали свої візуальні матеріали англійською, французькою, німецькою та нідерландською мовами.



## ПЛАНИ НА 2023 РІК

- Організація Третього форуму Україна-Японія, підготовка дослідження про поглиблення двосторонньої співпраці.
- Проведення Другого форуму Україна-Франція у Парижі та Києві.
- Публікація низки інтерв'ю з німецькими експертами в рамках рубрики Ukraine Expert Talk.
- Продовження адвокатування надання допомоги Україні в Європі та США.
- Написання низки аналітичних матеріалів на тему європейської інтеграції України, подальша промоція відкриття переговорів про вступ України в ЄС.



## НАШІ ПАРТНЕРИ

### ІНОЗЕМНІ ПАРТНЕРИ

- Atlantic Council (США)
- Carnegie Europe
- Center for Security Studies (CSS) (Швейцарія)
- European Stability Initiative (ESI) (Німеччина, Австрія)
- Federal Foreign Office (Німеччина)
- German Association for East European Studies (DGO) (Німеччина)
- Institut für Europäische Politik (IEP) (Німеччина)
- Institut français des relations internationales (IFRI) (Франція)
- Institute of International Relations Prague (IIR) (Чехія)
- Italian Institute for International Political Studies (ISPI) (Італія)
- Institute for European Policies and Reforms (IPRE) (Молдова)
- Kyiv Dialogue (Німеччина)
- Munk School of Global Affairs and Public Policy (Канада)
- Open Society Initiative for Europe (OSIFE) (Іспанія)
- Prague Civil Society Centre (Чехія)

- Soros Foundation Moldova (Молдова)
- Soros Foundation in Georgia (Грузія)
- Stockholm Centre for Eastern European Studies (SCEEUS) (Швеція)
- The German Marshall Fund of the United States (США)
- The Netherlands Institute of International Relations Clingendael (Нідерланди)
- The Polish Institute of International Affairs (PISM) (Польща)
- University of Amsterdam (Нідерланди)
- University of Ottawa (Канада)
- USAID/ENGAGE (США)
- Zentrum Liberale Moderne (Німеччина)

### УКРАЇНСЬКІ ПАРТНЕРИ

- Think twice UA
- Transparency International Ukraine
- Громадянська мережа ОПОРА
- Громадська спілка «Реанімаційний пакет реформ»
- Детектор Медіа
- Європейська правда
- Інститут масової інформації (ІМІ)
- Інститут міжнародних відносин КНУ ім. Тараса Шевченка
- Мережа захисту національних інтересів «ANTS»
- Міжнародний фонд «Відродження»
- Міжнародний центр української перемоги (ICUV)
- Міністерство закордонних справ України
- Міністерство молоді та спорту України

- Посли європейської молоді в Україні (YEAs)
- Офіс віцепрем'єрки з питань європейської та євроатлантичної інтеграції
- Офіс президента України
- Посольство Швеції в Україні
- Представництво ЄС в Україні
- Рада зовнішньої політики «Українська призма»
- TCH.ua
- Ужгородський національний університет
- Українська Асоціація Молодіжних Рад
- Український незалежний центр політичних досліджень (УНЦПД)
- Український Центр Європейської політики (УЦЄП)
- Укрінформ
- Фонд «Демократичні Ініціативи» ім. Ілька Кучеріва
- Фонд Ганса Зайделя в Україні
- Фонд Генріха Белля в Україні
- Фонд Конрада Аденауера в Україні
- Фундація «DEJURE»
- Центр економічної стратегії
- Центр міжнародної безпеки
- Центр політико-правових реформ (ЦППР)
- Центр Протидії Корупції (ЦПК)

## ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»



вул. Воздвиженська 10А, Київ, 04071

<http://neweurope.org.ua/>



[info@neweurope.org.ua](mailto:info@neweurope.org.ua)



<https://www.facebook.com/NECUkraine/>



[https://twitter.com/NEC\\_Ukraine](https://twitter.com/NEC_Ukraine)