

# РІЧНИЙ ЗВІТ 2023



Центр «Нова Європа»  
Київ





Центр «Нова Європа»  
Київ

# 2023

## РІЧНИЙ ЗВІТ

## ЗМІСТ

ПРО НАС	4
НАША МІСІЯ	5
СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»	5
НАШІ УСПІХИ	6
НАС РЕКОМЕНДУЮТЬ	10
ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА» В 2023 РОЦІ	14
АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ	18
КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ	26
ПЛАНИ НА 2024 РІК	28
НАШІ ПАРТНЕРИ	30



*«Нова Європа» у нашому розумінні — це Європа без розподільчих ліній; Європа, невід'ємною частиною якої має стати Україна.*





## ПРО НАС

Центр «Нова Європа» заснований 2017 року як незалежний аналітичний центр. Бачення «Нової Європи» максимально наближене до бачення майбутнього Української держави більшістю громадян: Україна повинна бути інтегрованою в ЄС і НАТО. Під інтеграцією ми вбачаємо не стільки формалізоване членство, скільки запозичення найкращих стандартів і практик для фактичної належності України до євроатлантичного ціннісного простору.

Упродовж тривалого часу діяльності в аналітичному секторі команді Центру «Нова Європа» вдалося здобути визнання та довіру не лише українського експертного середовища та осіб, які ухвалюють рішення, а й міжнародної дипломатичної та експертної спільноти.



## НАША МІСІЯ

Місія Центру «Нова Європа» полягає в розробці аналітичних досліджень та здійсненні проєктної діяльності для просування європейських стандартів та практик в Україні, а також для збереження підтримки лідерами громадської думки, офіційними особами ЄС і НАТО європейської та євроатлантичної перспективи України.

«Нова Європа» у нашому розумінні — це Європа без розподільчих ліній; Європа, невід'ємною частиною якої має стати Україна. Нова Європа — це поєднання зусиль, ініціатив, які б працювали на процвітання України, регіону, всього континенту.



## СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»

01



Підвищення ефективності зовнішньої та безпекової політики України за допомогою аналітичних матеріалів та рекомендацій «Нової Європи».

02



Ефективна та регулярна комунікація переваг європейського та євроатлантичного вибору України.

03



Підвищення рівня зацікавленості європейських країн та США у підтримці України.



New Europe Center  
Kyiv, Ukraine



## НАШІ УСПІХИ

### УСПІШНА ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ ЧЕРЕЗ ЕКСПЕРТНИЙ ВНЕСОК.

«Кандидат Check» — незалежний аналітичний моніторинг виконання Україною рекомендацій ЄС — став давно впізнаваним не лише в Україні. За ним звіряли свої оцінки реформаторських зусиль Києва і в столицях країн-членів ЄС. Навколо цієї ініціативи, запущеної Центром «Нова Європа» ще влітку 2022 року, об'єдналися впливові громадські організації, аналітичні центри, які робили свій експертний внесок в просування євроінтеграційних реформ в Україні. Саме успішне виконання рекомендацій ЄС дозволило добитися рішення про відкриття вступних переговорів наприкінці 2023 року. Ознайомитися з усіма п'ятьма випусками «Кандидат Check» можна на нашому сайті — за посиланням [ТУТ](#).



### МІЖНАРОДНА ПІДТРИМКА ЗАВДЯКИ ЕКСПЕРТНІЙ ДИПЛОМАТІЇ.

Аналітики Центру «Нова Європа» разом із партнерами із інших неурядових організацій здійснили численні адвокаційні візити до країн-членів ЄС, США, Японії, до країн-кандидатів на членство в ЄС. Під час цих поїздок відбувалися сотні зустрічей із урядовцями, депутатами, аналітиками, журналістами. В одних державах наші експерти інформували іноземців про успіхи України, так само передавали і очікування, потреби українців. В інших країнах вивчали євроінтеграційний досвід (а саме вступний процес). Перелік завдань, які відстоюють наші аналітики, широкий: від передачі важливого озброєння для ЗСУ (наприклад, «Леопардів») до прогресу України на шляху до членства в ЄС і НАТО. Важливі експертні візити були здійснені до Вашингтона, Токіо, Берліна, Парижа, Рима, Гааги, Праги, Белграда, Подгориці, Скоп'є та ін. Із деталями візитів «Нової Європи» можна ознайомитися на нашому сайті у розділі [«Події»](#).



## «НОВА ЄВРОПА» І ЗАПРОШЕННЯ УКРАЇНИ ДО НАТО.

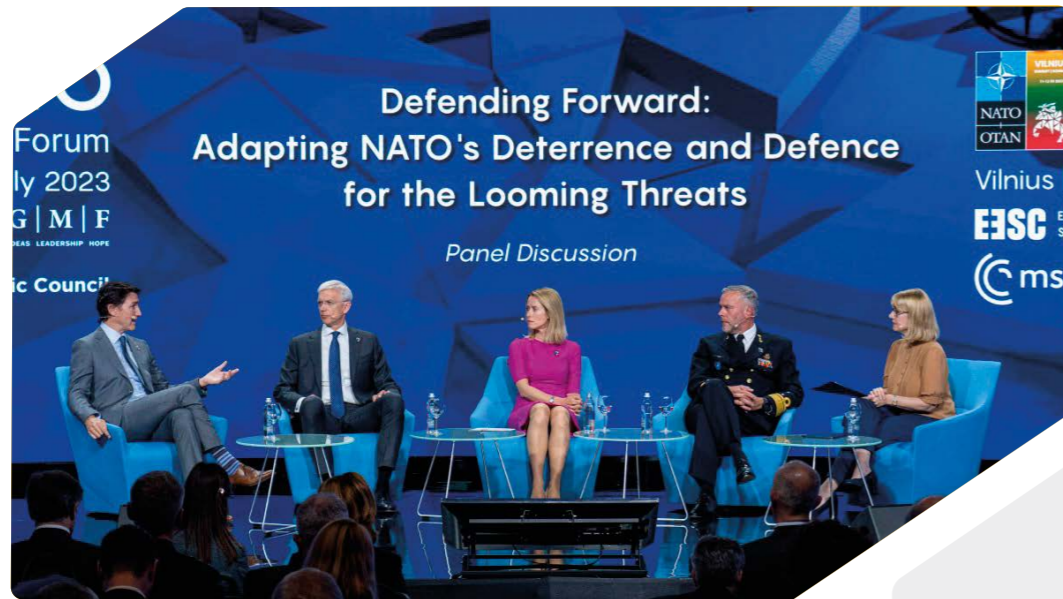
Центр «Нова Європа» брав активну участь у потужній міжнародній кампанії щодо запрошення України до НАТО під час Вільнюського саміту 11–12 липня 2023 року. Так, ми були серед ініціаторів [звернення українських громадських організацій](#) до лідерів Альянсу (свої підписи поставили майже 100 організацій). Центр «Нова Європа» також став [ексклюзивним інституційним партнером](#) Публічного Форуму НАТО в Україні, що відбувався в рамках саміту. Нам не вдалося добитися позитивного рішення у Вільнюсі, однак від своїх зусиль не відмовимося. «Нова Європа» продовжує адвокаційні, аналітичні зусилля, аби досягнути прогресу в євроатлантичній інтеграції України під час саміту НАТО в Вашингтоні, який відбудеться у липні 2024 року.

Звернення українських громадських організацій до лідерів НАТО напередодні Вільнюського саміту



«Ми закликаємо держави-члени НАТО бути амбітними та на саміті у Вільнюсі взяти політичне зобов'язання щодо швидкого запрошення України до членства в Альянсі. Українське громадянське суспільство буде вашим партнером на шляху до вступу».

Звернення підтримали більше 70 громадських організацій



## АНАЛІТИЧНИЙ ВНЕСОК У ПЕРЕМОГУ УКРАЇНИ.

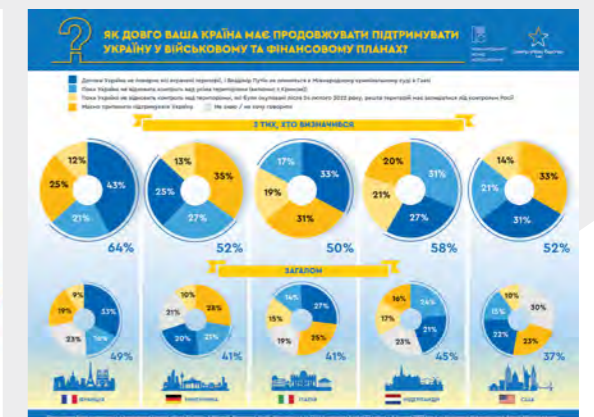
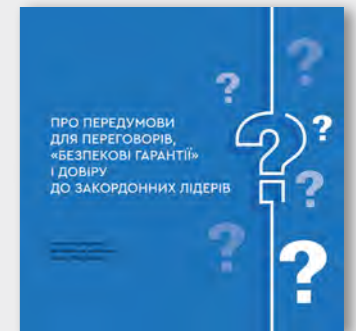
Центр «Нова Європа» готував аналітичні матеріали як для українських, так і для закордонних стейкхолдерів. Значна частина документів була розроблена для закордонних аналітичних центрів. Так, наш дослідник Лео Літра став також запрошеним аналітиком впливового аналітичного центру ECFR, під час співпраці з яким підготував низку статей, брифів, коментарів. Головним аналітичним матеріалом Центру



«Нова Європа» стала аналітична дискусійна записка [«Формула безпеки "НАТО Плюс"»](#), в якій наші експерти дослідили кілька безпекових моделей, що найбільш часто обговорюються в міжнародному дискурсі — південнокорейську, ізраїльську, тайванську та західнонімецьку (поступове приєднання до НАТО).

## РІШЕННЯ БЕЗ МАНІПУЛЯЦІЙ.

Центр «Нова Європа» продовжував досліджувати суспільні настрої як в Україні, так і за кордоном (в окремих країнах-членах ЄС, США) щодо ключових питань зовнішньої політики, безпеки. Наші запитання завжди були актуальними — вони дозволяли нівелювати аргументи тих політиків, котрі інколи вдаються до маніпуляцій, посиляючись на суспільні настрої. Наприклад, наше опитування, проведене в п'яти країнах-членах НАТО показало, що більшість опитаних громадян виступали за підтримку України до тих пір, поки вона не поверне всі втрачені території (включно з Кримом).



# НАС РЕКОМЕНДУЮТЬ

**Katarina Mathernova**  
@kmathernova

Great to be back in Kyiv w/new Director General@eu\_near @GertJanEU& Director of new service Anna Jarosz Friis. І який щасливий спосіб, щоб запустити нашу місію, не беручи до уваги несподівану громадську соціуму і медіа репс! #StandWithUkraine



Нанна Норко та ще 3 користувачів  
6:00 PM · 1 лют. 2023 р. · 8 298 переглядів

**Катаріна Матернова, пані Посол ЄС в Україні, про зустріч з представниками громадянського суспільства і медіа**

**Laurence Boone**  
@LaurenceBoone

J'ai échangé aujourd'hui avec la délégation @NEC\_Ukraine avant d'intervenir au Forum @IFRI\_.

Après le signal fort envoyé par l'UE en donnant à l'Ukraine le statut de candidat, notre soutien et notre solidarité sont entiers.

Мова оригіналу – французька, переклад від Google

Я розмовляв сьогодні з делегацією @NEC\_Ukraine перед виступом на Форумі @IFRI\_.

Після сильного сигналу, надісланого ЄС, надавши Україні статус кандидата, наша підтримка та солідарність є повними.



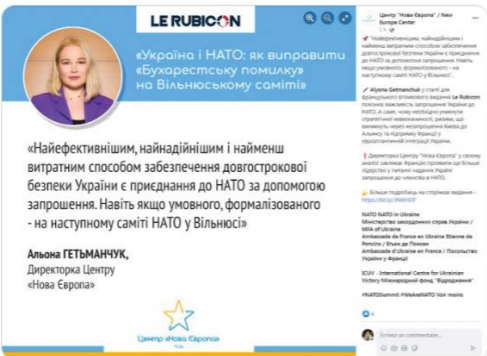
Альона Гетьманчук та ще 8 користувачів  
8:36 PM · 10 бер. 2023 р. · 5 141 переглядів

**Лоранс Бун, Міністерка з питань Європи уряду Франції, про зустріч з делегацією Центру**

**Ольга Стефанішина, Віцепрем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції, про онлайн дискусію з італійськими лідерами думок**

**Jean-Baptiste Jeangène Vilmer**  
@jeangenevilmer

Sur Facebook en ukrainien, le think tank @NEC\_Ukraine basé à Kyiv qualifie @LeRubicon.org de "publication influente". C'est cette plateforme que sa directrice a choisie pour publier, en français, sur l'Ukraine et l'OTAN en amont du Sommet de Vilnius: [lerubicon.org/publication/lu...](http://lerubicon.org/publication/lu...)



12:34 pp · 3 лип. 2023 · 3 427 переглядів

**New York Times про статтю Альони Гетьманчук**

**The New York Times**  
@nytimes

In Opinion

"Should NATO members fail to act this week on Ukraine, the alliance will be discredited in the eyes of Ukrainians and millions of other residents of NATO member states who support inviting Ukraine to join," writes @getmalyona.

Перекласти пост



3 nytimes.com

11:40 PM · 9 лип. 2023 р. · 273,5 тис. переглядів

**Olga Stefanishyna**  
@StefanishynaO

Це є надзвичайно важливим, що все в зоні розвиненої земної кулі буде вести житло для найбільш європейської майбутньої. Thanks @NEC\_Ukraine @IAOnline для можливості до address expert community. My remarks on Ukraine's victory, military aid, upcoming Summit in the thread

Перекласти пост



11:44 AM · 26 січ. 2023 р. · 5023 переглядів

**Жан-Батист Жанжен Вільмер, французький дипломат, Співдиректор Le Rubicon про статтю Альони Гетьманчук**

**Le Rubicon**  
@LeRubicon\_org

« La Fédération de Russie aurait-elle osé attaquer l'Ukraine si celle-ci avait été membre de l'OTAN ? Cela est hautement improbable. » Analyse de @getmalyona, directrice de @NEC\_Ukraine, sur #LeRubicon.

Перекласти пост



3 lerubicon.org

5:00 pp · 10 лип. 2023 · 581 переглядів

**Le Rubicon про статтю Альони Гетьманчук**

**ISPI**  
@ispionline

"No country in the world is more interested in peace than Ukraine is. But it must be a just peace." @getmalyona, Founder and Director, @NEC\_Ukraine; Nonresident Senior Fellow, @AtlanticCouncil #GPF2023

Join the live streaming now: [events.ispionline.it/event/future-...](https://events.ispionline.it/event/future-...)

Перекласти пост



it must be a just peace."

@getmalyona, Founder and Director, @NEC\_Ukraine; Nonresident Senior Fellow, @AtlanticCouncil #GPF2023

4:00 PM · 22 травня 2023 р. · 6 785 переглядів

**ISPI (Італія) про участь Альони Гетьманчук у Future Leaders Global Policy Forum 2023**

**Bob Deen**  
@bob\_deen

Dit is een belangrijk onderdeel van de hervormingen die Oekraïne moet doorvoeren in het kader van de EU-toetreding. Dit wordt oa gemonitord door @NEC\_Ukraine die dit vanochtend bij @Clingendaelorg presenterden. Lees #4 van de de Candidate Check (3/4)

Перекласти пост



3 neweurope.org.ua

6:33 PM · 16 травня 2023 р. · 5 742 переглядів

**Ольга Стефанішина, Віцепрем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції поширила аналітичне мемо Центру з аргументами, чому НАТО має запросити Україну**

**Olga Stefanishyna**  
@StefanishynaO

Reasons why #NATO should invite #Ukraine from Ukrainian think tank @NEC\_Ukraine

Worth reading

Перекласти пост



2:17 pp · 12 черв. 2023 · 3 086 переглядів

**Kajsa Ollongren**  
@DefensieMin

NGOs New Europe Center and International Center for Ukrainian Victory спрчиняють боротьбу за вільний Україне в їхній own way; by driving reform and sharing insights. And yes, I got the t-shirt.

Перекласти пост



3 New Europe Center та ICUV | International Centre for Ukrainian Victory

10:01 PM · 15 травня 2023 р. · 22,8 тис. переглядів

**Кайса Оллонгрен, Міністерка оборони Нідерландів, про спільну зустріч із командою Центру та ICUV**

**Катаріна Матернова, пані Посол ЄС в Україні, про участь в Другому EU Accession Exchange Forum**

**Katarina Mathernova** @kmathernova  
Spoke today at the 2nd EU Accession Exchange Forum: Ukraine is taking fundamental reformy steps and becoming stronger, more resilient despite Russia's invasion.  
Перекласти пост



MFA of Ukraine та ще 3 користувачі  
5:10 PM · 28 вер. 2023 р. · 3529 переглядів

**Olga Stefanishyna** @StefanishynaO  
On EU enlargement, reforms in times of war and Ukraine's commitment.  
Some key points from the 2nd EU Accession Exchange Forum.  
@NEC\_Ukraine  
Перекласти пост



10:00 пп · 2 жовт. 2023 · 1 637 переглядів

**Igor Zhovkva**  
28 вересня 2023 р.

На запрошення Alyona Getmanshuk радий був взяти участь у 2-му EU Accession Exchange Forum, організованому New Europe Center. Важливий майданчик для відкритого діалогу про просування України на шляху євроінтеграції

Нагадаю, у найближчі тижні ми очікуємо на фінальний звіт Європейської Комісії щодо виконання 7 рекомендацій в рамках щорічного пакету з розширення ЄС

Також розраховуємо на рекомендацію Єврокомісії розпочати переговори про членство з Україною вже цього року, спираючись на позитивну оцінку заслуг України

Продовжуємо працювати з країнами-членами ЄС для забезпечення єдності з цього питання в рамках Європейської Ради, яка має ухвалити остаточне рішення щодо запрошення України розпочати переговори про членство в ЄС

Разом з Сергієм Сидоренко дискутували про можливі наслідки внутрішніх реформ Євросоюзу, які будуть провадитися, поки Україна прямує до повноправного членства

Ця трансформація ЄС не повинна вплинути на процес інтеграції України. Адже ми насправді довели, що заслуговуємо на наступний щабель на шляху до ЄС – початок переговорів, а в подальшому – на повноправне місце в європейській сім'ї

За останні роки Україна, попри відкрити агресію РФ, не раз показувала європейській спільноті свою ініціативність та креативність

Ми і надалі крокуватимемо цим шляхом. Усі держави-члени ЄС знають: місце України – серед них. І усі вони вже де-факто враховують наш голос, коли йдеться про майбутнє Союзу

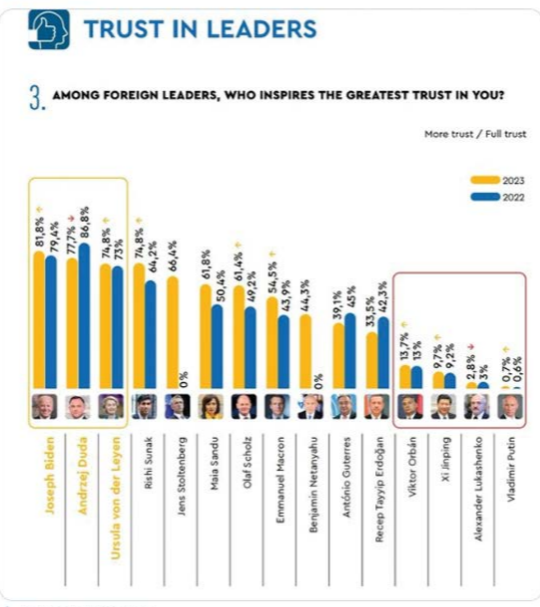
І голос України в Європі й надалі лунатиме ще більш гучно



**Ігор Жовква, Заступник Керівника Офісу Президента України, про участь у Другому EU Accession Exchange Forum**

**Ольга Стефанішина, Віцепрем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції, під час Другого EU Accession Exchange Forum**

**Daniel Szeligowski** @dszeligowski  
Spośród zagranicznych liderów największym zaufaniem Ukraińców cieszy się Joe Biden. Na drugi miejscu Andrzej Duda. Podium zamykają Ursula von der Leyen i Rishi Sunak  
Перекласти пост



**TRUST IN LEADERS**  
3. AMONG FOREIGN LEADERS, WHO INSPIRES THE GREATEST TRUST IN YOU?  
More trust / Full trust

Leader	2023 (%)	2022 (%)
Joseph Biden	81.8%	79.6%
Andrzej Duda	77.7%	86.8%
Ursula von der Leyen	74.8%	73%
Rishi Sunak	67.1%	66.4%
Jens Stoltenberg	61.8%	0%
Mai Sando	50.4%	49.4%
Olaf Scholz	49.2%	45.5%
Emmanuel Macron	45.9%	44.3%
Benjamin Netanyahu	44.3%	0%
Angela Merkel	39.1%	45%
Recep Tayyip Erdoğan	33.5%	42.3%
Viktor Orbán	13.7%	13%
Xi Jinping	9.7%	6.2%
Alexander Lukashenko	2.8%	5%
Valdimir Putin	0.7%	0.6%

New Europe Center  
11:40 AM · 6 груд. 2023 р. · 700 переглядів

**Даніель Шеліговський, Керівник програми Східна Європа, Старший аналітик з питань України, Польський інститут міжнародних відносин, про результати опитування Центру щодо довіри до закордонних лідерів**

**ICUV | International Centre for Ukrainian Victory** @ICUVua  
We were delighted to meet our close friend @kajakallas під час нашого поведження в Washington DC. Дуже добре для вашої unstoppable роботи для нашої спільної Victory!  
#MakeRussiaPay – один з наших messages and common goals. We will win together!  
@ANTS\_NGO @HopkoHanna @OlenaHalushka @getmalyona @NEC\_Ukraine @ANTAC\_ua  
Перекласти пост



5:57 PM · 14 лист. 2023 р. · 442 перегляду

**ICUV про спільний візит із Директоркою Центру візит до Вашингтону і зустріч з Прем'єркою Естонії**

**Pierre Heilbronn** @HeilbronnPierre  
Echanges très intéressants avec @OlenaHalushka et @NEC\_Ukraine venus à Paris pour nous presenter la lecture de la société civile des recommandations faites par la #Commission europeenne sur l'élargissement.  
#Ukraineintegration #EUEnlargement  
Перекласти пост



La France en Ukraine та ще 4 користувачі  
9:39 PM · 8 лист. 2023 р. · 2055 переглядів

**П'єр Хейлбронн, Спецпредставник Президента Франції з відбудови України, про спільну зустріч з Центром та ICUV у Парижі**


**Institut für Europäische Politik** @IEP\_Berlin  
.@NEC\_Ukraine і IEP була ще одна німецько-українська #Breakfast Debate in Kyiv названа "Ukraine and Germany: Priorities for cooperation". After @getmalyona and @FundaTekin17 welcomed the guests, the speakers shared their insights on the support for Ukraine and other topics.  
Перекласти пост



New Europe Center @NEC\_Ukraine · 4 грудня, 2023 р.  
On December 4, NEC Ukraine i @IEP\_Berlin hosted the German-Ukrainian #BreakfastDebate in scope of project #UATransformationLab on topic «Ukraine and Germany: Priorities for cooperation». NEC\_Ukraine Director @getmalyona and IEP's Director @FundaTekin17 welcomed guests  
1:10 PM · 5 груд. 2023 р. · 257 переглядів

**Institut für Europäische Politik про німецько-український сніданок у Києві в грудні 2023 року**

**Kyiv Dialogue** @KyivDialogue  
"The EU decision to open accession talks is a big victory for Ukraine, since it not only anchors the point of no-return in Ukraine's EU integration, but also recognizes Ukraine's progress in implementing reforms"  
@FakhurdinovaM  
Full article: tinyurl.com/EUsummitComment  
Перекласти пост



Center  
1, 2023 р. · 124 перегляду

**Kyiv Dialogue / Kujwjer Gespräche про статтю Маріанни Фахурдінової**

**Andreas Umland** @UmlandAndreas  
AUDIO  
Nataliya @Pryhornytska vom @IEP\_Berlin interviewt Alyona @getmalyona vom @NEC\_Ukraine  
@Konflikt\_Sicher @DGQ\_Berlin @GSPSipo @TerekMedia @dgapev @dvpw\_aussenpol @Sicherheitspod @BAKS\_Bund @loyalmagazin @BAKS\_Infopoint @OeAussenpolitik @SGA\_ASPE



#18 UkraineMEMO: NATO-Mitgliedschaft für die Ukraine?  
3 ukrainememo.podigee.io  
11:36 AM · 21 груд. 2023 р. · 542 перегляду

**Андрес Умланд, німецький політолог про подкаст з Альоною Гетьманчук**





# ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА» В 2023 РОЦІ

# 2023

# 60

Центр підготував  
досліджень  
та аналітичних матеріалів



# 13

Було організовано заходів за участі представників уряду, парламенту, закордонних можновладців, експертів та дипломатів

# 2023

**25** Аналітики Центру виступили на публічних заходах наших партнерів в Україні та за кордоном



**12** Центр організував або брав участь у адвокаційних візитах до США, Японії, Франції, Німеччини, Нідерландів, Італії та ін.



Майже **500** згадок про заходи та аналітику «Нової Європи» в медіа.





## АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ

# 1 ПОСИЛЕННЯ ЗОВНІШНЬОЇ І БЕЗПЕКОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ

### ПРОТИДІЯ РОСІЙСЬКІЙ АГРЕСІЇ

Із початку масштабного вторгнення в 2022-му році аналітики «Нової Європи» підготували значну кількість аналітичних матеріалів для закордонних видань та аналітичних центрів про необхідність посилення допомоги Україні, запровадження жорсткіших контрзаходів до Росії тощо.

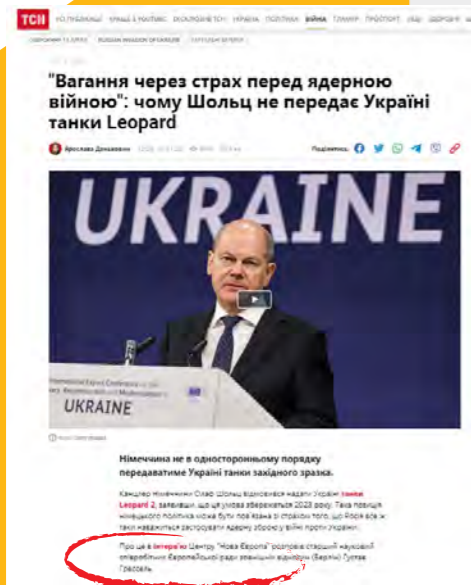
Зокрема, «Нова Європа» започаткувала унікальний формат експертних бесід із провідними аналітиками світу під назвою Expert Talk — частина розмов була присвячена протидії російській агресії. Зокрема, в рамках цієї ініціативи вийшла аргументована фахова бесіда експертів «Нової Європи» з Густавом Гресселем, старшим аналітиком ECFR з Берліна. Він відомий своїми активними



зусиллями з надання масштабної військової допомоги Україні. Грессель був одним із найбільш помітних світових експертів, які надавали ґрунтовні аргументи німецькому уряду щодо якомога швидшої передачі ЗСУ «Леопардів». Як відомо, в січні минулого року, Берлін оголосив про передачу Україні танків Leopard 2.

Наприкінці 2023 року Центр "Нова Європа" став одним із ініціаторів публічного звернення до Канцлера Німеччини Олафа Шольца «*TAURUS для України якнайшвидше!*». У відкритому листі, окрім заклику до прийняття рішення про надання Україні ракет Taurus без подальших затримок, йдеться про підтримку у створенні Спеціального міжнародного трибуналу через російську агресію проти України.

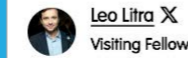
● Видання «TCH» також опублікувало новину на основі експертної розмови Центру «Нова Європа».



### Wider Europe

## The limits of "as long as it takes": Why Ukraine's allies need to update their strategy

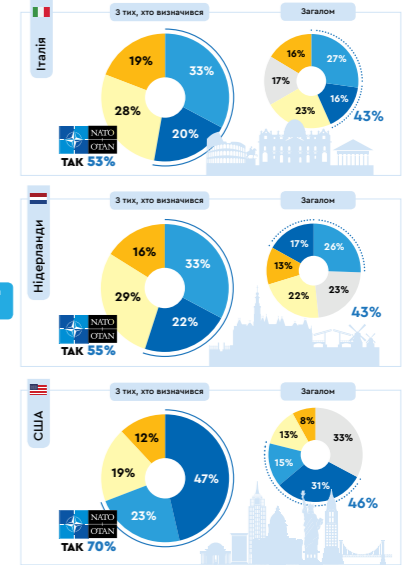
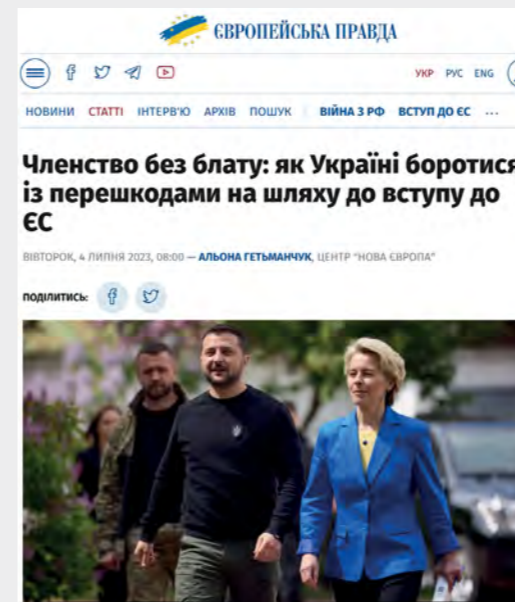
The politicisation of aid for Ukraine in the US and Europe, combined with the increasing war of attrition, is calling into question the West's strategy for Ukraine. Kyiv's allies need to update their strategy to enable Ukraine to push back against Russia's aggression



Commentary · 19 December 2023 · 5 minute read

### ПІДТРИМКА УКРАЇНИ

Центр «Нова Європа» робив свій внесок для посилення міжнародної підтримки України. Він полягав як в організації експертних адвокаційних візитів за кордон, так і в підготовці важливих аналітичних документів. «Нова Європа» приділяла також важливу увагу дослідженню громадської думки в ключових країнах-партнерах. Так, навесні 2023 року Центр «Нова Європа» представив опитування, здійсненого в п'яти країнах, — Франції, Німеччини, Італії, Нідерландів і США. Більшість громадян цих держав висловились за подальшу військову і економічну підтримку України, відновлення миру і вступ України до НАТО. Леонід Літра, Старший



аналітик Центру «Нова Європа», підготував серію аналітичних матеріалів для ECFR, де пояснює, як європейці можуть підтримати Україну і чому партнерам України потрібно оновити свої підходи з підтримки України.

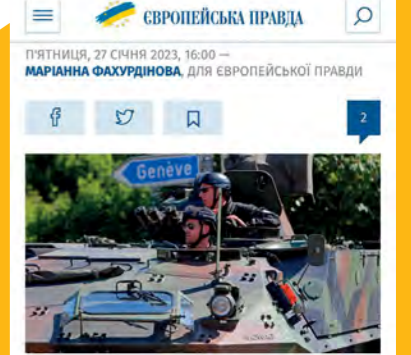
### ВСТУП ДО ЄС

Разом із протидією російській агресії відкриття переговорів на вступ до ЄС стало одним із ключових напрямків роботи Центру «Нова Європа» у минулому році. У 2023 році аналітики Центру провели потужну адвокаційну роботу у країнах-членах ЄС: підготували низку аналітичних матеріалів із аргументами, чому ЄС має розпочати з Україною вступні переговори. Впродовж 2023 року Центр у партнерстві з низкою профільних аналітичних центрів та громадських організацій здійснював власний незалежний моніторинг виконання Україною семи рекомендацій ЄС «Кандидат Check». У червні 2023 року Лео Літра підготував аналітичний коментар щодо того, де саме перебувала Україна у відносинах з ЄС на той час.

Центр Разумкова опублікував аналітичний коментар Першого заступника директора Центру «Нова Європа» Сергія Солодкого про те, якими були особливості й тенденції етапу євроінтеграції України у статусі кандидата. Катерина Зарембо, Асоційована аналітикиня Центру "Нова Європа", представила аналітичний бриф про еволюцію відносин між Україною і ЄС за результатами 12 глибоких інтерв'ю з представниками та представницями українського громадянського суспільства.

## США: ВИБОРИ ТА ЗБРОЯ

Впродовж минулого року Альона Гетьманчук підготувала низку аналітичних матеріалів про взаємодію України і США. Частина її статей, брифів була присвячена дослідженню внутрішньополітичних трендів у США, які впливали на співпрацю з Україною. Зокрема, Директорка опублікувала документи на такі теми: що означає для України рішення Джо Байдена йти на другий термін; вплив майбутніх виборів у США на рівень підтримки України; політичні настрої у Вашингтоні щодо продовження боротьби України проти російської агресії.



## ПРИЄДНАННЯ ДО НАТО

Одним із головних пріоритетів Центру «Нова Європа» в минулому році було отримання запрошення до НАТО під час Вільнюського саміту в липні. Для цього Центр підготував низку аналітичних і інфографічних матеріалів: зокрема, аналітичне мемо про те, чому членство України важливе для самого НАТО, чому Україну варто запросити до Альянсу та що відбудеться, якщо не запросити Україну. Крім цього, Центр розробив серію інфографік, які показують рівень впровадження стандартів НАТО Україною в умовах повномасштабної війни і процедуру вступу до НАТО.



Аналітики Центру готували матеріали про те, які настрої та наративи панували у ключових країнах НАТО напередодні саміту і чому країнам НАТО потрібно відмовитися шукати виправдання незапрошенню України до Альянсу. У грудні минулого року Центр «Нова Європа» підготував аналітичну дискусійну записку «Формула безпеки "НАТО Плюс"», в якій наші експерти дослідили кілька безпекових моделей, які найбільш часто обговорюються в міжнародному дискусії — південнокорейську, ізраїльську, тайванську та західнонімецьку (поступове приєднання до НАТО).



## АЗІЙСЬКИЙ НАПРЯМОК

Центр «Нова Європа» продовжив розпочату у 2021 році роботу на азійському напрямку. У 2023 році було організовано вже третій українсько-японський форум. Під час заходу аналітики та науковці з Японії та України обговорили питання, пов'язані з безпековим середовищем, у якому функціонують обидві країни, а також двосторонні відносини в контексті російської війни в Україні. Також під час Форуму було презентовано дискусійну записку про те, як війна Росії може змінити відносини між Україною та Японією. Дискусійна записка підготовлена за результатами адвокаційного візиту експертів Центру «Нова Європа» до Японії в січні минулого року. Додатково, Центр «Нова Європа» підготував інфографіку про те, як Японія допомагає Україні під час війни.

## ДВОСТОРОННЯ СПІВПРАЦЯ З ПАРТНЕРАМИ

Дослідники «Нової Європи» не залишали поза увагою розвиток двосторонніх партнерств з Україною. Зокрема, аналітики Центру підготували низку матеріалів про різні аспекти співпраці України з Францією (Альона Гетьманчук, Лео Літра), Італією (Катерина Зарембо), Швейцарією (Маріанна Фахурдінова), Німеччиною (Альона Гетьманчук), Польщею (Альона Гетьманчук).



## 2 КОМУНІКАЦІЯ УКРАЇНИ В США І ЄС

### АДВОКАЦІЙНІ ВІЗИТИ ТА ЗУСТРІЧІ НА ВИСОКОМУ РІВНІ

Для просування українських інтересів та комунікації потреб України за кордоном експерти Центру «Нова Європа» здійснили у 2023 році низку адвокаційних візитів. У 2023 році Альона Гетьманчук та Лео Літра промотували відкриття з Україною переговорів про вступ до ЄС у Парижі, Берліні, Римі та Гаазі, де вони провели низку зустрічей із високопосадовцями та профільними експертами. У липні Альона Гетьманчук виступила онлайн на слуханнях у німецькому Бундестазі, які організував Комітет з питань Європейського Союзу. Під час слухань Директорка Центру «Нова Європа» детально розповіла про виконання Україною 7 рекомендацій Європейської комісії.



Особливе місце в адвокаційній діяльності "Нової Європи" посідала тема НАТО, а саме запрошення України до Альянсу. У цьому контексті наші аналітики здійснювали потужні зусилля у співпраці з аналітиками з країн-членів НАТО (насамперед США і Німеччини). Це питання постійно порушувалося нашими аналітиками під час зустрічей із високопосадовцями, які представляли ключові держави Альянсу. Альона Гетьманчук брала участь в Публічному форумі, що відбувся в рамках саміту Альянсу в Литві улітку минулого року. Центр "Нова Європа" став єдиним аналітичним центром України, що став ексклюзивним інституційним партнером цього важливого заходу.

Із метою адвокатування поточних потреб України (зброя, посилення санкцій проти Росії, гуманітарна допомога) в минулому році у складі українських делегацій експертів Альона Гетьманчук і Лео Літра двічі відвідали Вашингтон.

Крім того, на основі низки адвокаційних візитів представниками Центру до країн ЄС Альона Гетьманчук опублікувала аналітичний звіт, в якому описала політичні, суспільні тренди в ключових країнах-партнерах, а також надала відповідні рекомендації українській владі.

## СПІВПРАЦЯ ІЗ ЗАКОРДОННИМИ АНАЛІТИЧНИМИ ЦЕНТРАМИ

**Партнерства.** Центр «Нова Європа» продовжував розвивати свої партнерства з впливовими аналітичними центрами світу — ECFR, Carnegie Endowment for International Peace та ін. Крім того, в квітні минулого року відбулося підписання Меморандуму про партнерство між Центром «Нова Європа» та Clingendael Institute (провідним аналітичним центром Нідерландів). Мета документа — посилення співробітництва між Україною та Нідерландами в питаннях зовнішньої політики, європейської та євроатлантичної інтеграції.

**Аналітичні матеріали.** У 2023 році матеріали аналітиків «Нової Європи» неодноразово з'являлись на онлайн-ресурсах закордонних аналітичних центрів. Зокрема, статті наших експертів про постачання зброї та посилення підтримки Україні, інтеграцію України до ЄС, двосторонню співпрацю України з партнерами опублікували IFRI (Франція), Zentrum Liberale Moderne (Німеччина), SCEEUS (Швеція), Carnegie Europe, ECFR.

**Заходи.** Впродовж року Центр «Нова Європа» активно співпрацював із закордонними партнерами в організації заходів. У співпраці із німецьким IEP було організовано Німецько-український сніданок у Києві, спільно із французьким IFRI — II Форум «Україна-Франція» у Парижі і Києві, у співпраці з італійським Istituto Affari Internazionali було проведено публічний захід в Римі. Ми також організували онлайн-брифінг заступника Голови Офісу Президента України для американської аудиторії. У партнерстві з молдовським IPRE та грузинським Фондом Сороса Центр «Нова Європа» провів 2nd EU Accession Exchange Forum про інтеграцію країн Східної Європи та Західних Балкан до ЄС.

Аналітики нашого центру також брали участь як запрошені спікери у заходах таких закордонних аналітичних центрів: CSIS (США), Zentrum Liberale Moderne (Німеччина), IEP (Німеччина), Clingendael Institute (Нідерланди), ISPI (Італія), SIPRI (Швеція), IPRE (Молдова).

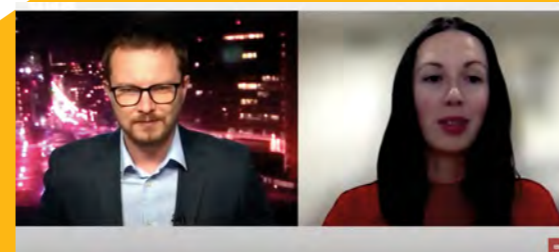
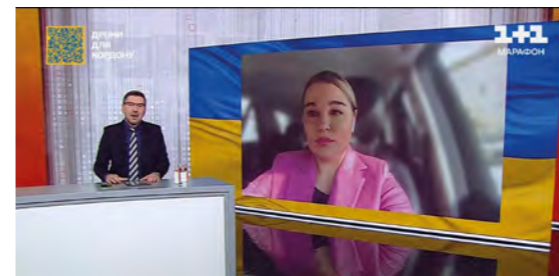


## ПУБЛІКАЦІЇ В ЗАКОРДОННИХ МЕДІА

Для привернення уваги світу до боротьби України проти російської агресії, а також для просування українських меседжів в ЄС та США експерти Центру «Нова Європа» підготували впродовж 2023 року значну кількість аналітичних статей, що були опубліковані у провідних світових медіа: The New York Times, The Guardian, Politico, Deutsche Welle, Financial Times, The Washington Post, Los Angeles Times, Foreign Policy, The New York Post,

Associated Press, Reuters, Le Monde, Il Foglio, Der Spiegel, la Repubblica, EURACTIV, RFI, Euronews, Jiji Press, BBC, L'opinion.fr, Le Figaro, Sankei Shimbun, The Globe and Mail, El País, Neue Zürcher Zeitung.

# 3 КОМУНІКАЦІЯ ЄВРОВИБОРУ В РЕГІОНАХ



Пояснення переваг від інтеграції України в ЄС і НАТО для пересічних громадян тривалий час було одним зі стратегічних пріоритетів Центру «Нова Європа». Повномасштабна війна Росії стала найдієвішим аргументом на користь безповоротності європейського та євроатлантичного курсу України — у 2023 році вступ України до ЄС та НАТО продовжувала підтримати рекордна кількість українців — 85% та 83% відповідно.

Попри це у 2023 році ми продовжували роботу за цим напрямком. Зокрема, аналітики Центру «Нова Європа» випустили низку аналітичних матеріалів, де пояснювали, чому Україна має обов'язково стати частиною ЄС і НАТО, і що буде, якщо Україна офіційно не приєднається до європейської і євроатлантичної родини.

Ці ж питання експерти Центру висвітлювали у своїх коментарях для українських медіа.



## КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ

у 2023 році дописи «Нової Європи» у соціальних мережах та на сайті охопили понад **10 000 000** осіб



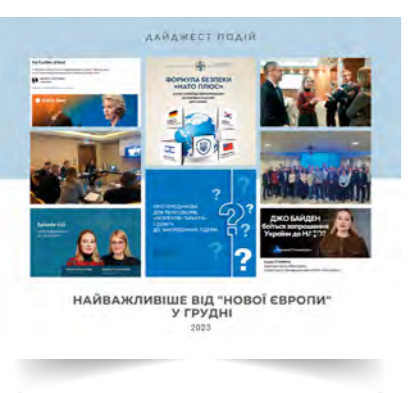
Повномасштабна війна Росії проти України суттєво вплинула на способи комунікації — роль соціальних мереж як фронту боротьби в інформаційній війні ще дужче посилилась. Центр «Нова Європа» також активізував свої зусилля із просування українських наративів серед західної аудиторії для акумулювання та збереження підтримки України.

### «НОВА ЄВРОПА» У СОЦМЕРЕЖАХ

Для поширення інформації про свою діяльність Центр використовує такі канали комунікації: Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, вебсайт, а також таргетовані розсилки серед стейкхолдерів. У 2023 році дописи «Нової Європи» у соціальних мережах та на сайті охопили понад 1 млн осіб.

### МИ У МЕДІА

Для досягнення ширшої аудиторії ми ділимося своєю експертизою та знахідками із досліджень Центру в українських та закордонних медіа. Протягом 2023 року аналітики «Нової Європи» підготували 207 матеріалів для медіа (статті, авторські колонки, блоги). Також представники Центру дали 163 інтерв'ю та коментарі для українських та закордонних масмедіа. Загалом про продукти Центру медіа згадали впродовж минулого року майже 500 разів.



### ТАРГЕТОВАНА РОЗСИЛКА СТЕЙКХОЛДЕРАМ

Щомісяця ми готуємо дайджести з описом подій, досліджень та публікацій експертів нашого Центру, які поширюємо у соціальних мережах та розсилаємо серед наших партнерів. Наприкінці кожного року підбиваємо підсумки нашої діяльності у річному звіті про роботу організації.



Зокрема, у минулому році ці матеріали з'явилися у таких відомих українських масмедіа: *Європейська правда, 1+1, BBC News Ukraine, ICTV, Українська правда, ТСН, Дзеркало тижня, Euromaidan Press, Радіо Свобода, Громадське радіо, Суспільне, Укрінформ, НВ, Радіо НВ, Espresso TV, LIGA.net, 5 канал, Українське Радіо, РБК-Україна, тощо.*

**207** матеріалів для медіа (статті, авторські колонки, блоги)

**майже 500** згадок про заходи та аналітику «Нової Європи» в медіа

**1** понад млн. осіб загальне охоплення населення матеріалами у медіа

**163** інтерв'ю та коментарів для українських та закордонних масмедіа

**POLITICO**

Opinion by ALYONA GETMANCHUK  
03/06/2022 07:00 AM EST

**A**s a foreign affairs analyst, I believed Vladimir Putin's large-scale war against Ukraine was imminent. But as a Ukrainian with a family living in Kyiv, I struggled to accept this worst-case scenario.

For months, I had warned the West to speed up military assistance for Ukraine and impose sanctions on Russia in advance. I had been developing scenarios for how Putin might act and what the West should do to increase the cost of his aggression. Yet I failed to develop a detailed plan for my family if the worst case came to pass. At our think tank, we were totally focused on preventing a war, not on how to act in wartime. We were fairly sure that even though war was imminent, it was not unavoidable.

**РБК-УКРАЇНА**

Чого Україна чекає від США та чи втратить Київ союзника після виборів в Америці

**Українська правда**

Альона Гетьманчук  
Директорка Центру "Нова Європа" (New Europe Center)

Про американський список

**КАНДИДАТ ЧЕК**

Де Україна перебуває у виконанні 7 рекомендацій ЄС щодо кандидатства

5

8,1

**01** WHAT WILL IT MEAN IF UKRAINE IS NOT INVITED TO JOIN NATO?

02

03

04

### КРЕАТИВНА ПОДАЧА ІНФОРМАЦІЇ

Для кращого поширення своєї аналітики серед різних аудиторій Центр «Нова Європа» готує візуальні матеріали, де у спрощеному вигляді подає основні ідеї глибоких досліджень та опитувань.

У 2023 році аналітичні інфографіки Центру «Нова Європа», що поширювались у Twitter, стали основним інструментом нашої комунікації із західною аудиторією. У таких матеріалах ми пояснювали пересічним європейцям, чому ЄС слід відкрити з Україною переговори про вступ, наскільки українська армія відповідає стандартам НАТО, як Україна просувається у виконанні 7 рекомендацій ЄС тощо.

## ПЛАНИ НА 2024 РІК

- 

Розробка аналітичних матеріалів та рекомендацій на тему європейської та євроатлантичної інтеграції України, подальша промоція якнайшвидшого вступу України в НАТО і ЄС.
- 

Організація Четвертого форуму Україна-Японія.
- 

Проведення Третього форуму Україна-Франція у Парижі.
- 

Продовження адвокатування надання допомоги Україні в Європі, США та Японії.
- 

Адвокаційні зусилля щодо розблокування політичного рішення щодо початку вступного процесу України до НАТО на Вашингтонському саміті Альянсу.
- 

Українсько-німецькі експертні дебати (у рамках Німецьких сніданків в Києві і Українських сніданків в Берліні).







## НАШІ ПАРТНЕРИ

### ІНОЗЕМНІ ПАРТНЕРИ

- Atlantic Council (США)
- Carnegie Endowment for International Peace
- Centrum Mieroszewskiego (Польща)
- European Council on Foreign Relations (ECFR)
- European Stability Initiative (ESI) (Німеччина, Австрія)
- Federal Foreign Office (Німеччина)
- Institut für Europäische Politik (IEP) (Німеччина)
- Institut français des relations internationales (IFRI) (Франція)
- Institute of International Relations Prague (IIR) (Чехія)
- Istituto Affari Internazionali (IAI) (Італія)
- Institute for European Policies and Reforms (IPRE) (Молдова)
- Prague Civil Society Centre (Чехія)
- Soros Foundation in Georgia (Грузія)
- Stockholm Centre for Eastern European Studies (SCEEUS) (Швеція)
- The German Marshall Fund of the United States (США)


- The Netherlands Institute of International Relations Clingendael (Нідерланди)
- The Polish Institute of International Affairs (PISM) (Польща)
- USAID/ENGAGE (США)
- Zentrum Liberale Moderne (Німеччина)

### УКРАЇНСЬКІ ПАРТНЕРИ




- Transparency International Ukraine
- Громадянська мережа ОПОРА
- Детектор Медіа
- Європейська правда
- Мережа захисту національних інтересів «ANTS»
- Міжнародний фонд «Відродження»
- Міжнародний центр української перемоги (ICUV)
- Міністерство закордонних справ України
- Офіс віцепрем'єрки з питань європейської та євроатлантичної інтеграції
- Офіс Президента України
- Рада зовнішньої політики «Українська призма»
- ТСН.ua
- Український незалежний центр політичних досліджень (УНЦПД)

- Український центр європейської політики (УЦЄП)
- Укрінформ
- Фонд «Демократичні Ініціативи» ім. Ілька Кучеріва
- Фонд Конрада Аденауера в Україні
- Фундація «DEJURE»
- Центр економічної стратегії
- Центр міжнародної безпеки
- Центр політико-правових реформ (ЦППр)
- Центр Протидії Корупції (ЦПК)

**ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»**

 вул. Воздвиженська 10А, Київ, 04071

<http://neweurope.org.ua/>

 [info@neweurope.org.ua](mailto:info@neweurope.org.ua)  
 <https://www.facebook.com/NECUkraine/>  
 [https://twitter.com/NEC\\_Ukraine](https://twitter.com/NEC_Ukraine)

**ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»**



вул. Воздвиженська 10А, Київ, 04071

<http://neweurope.org.ua/>



[info@neweurope.org.ua](mailto:info@neweurope.org.ua)



<https://www.facebook.com/NECUkraine/>



[https://twitter.com/NEC\\_Ukraine](https://twitter.com/NEC_Ukraine)