



Центр «Нова Європа»  
Київ

# РІЧНИЙ ЗВІТ



20

24

# 2024

## РІЧНИЙ ЗВІТ

# ЗМІСТ

ПРО НАС	3
НАША МІСІЯ	4
СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»	4
ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»	5
НАШІ УСПІХИ	6
НАС РЕКОМЕНДУЮТЬ	12
ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА» В 2024 РОЦІ	16
АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ	18
КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ	26
ПЛАНИ НА 2025 РІК	28
НАШІ ПАРТНЕРИ	30



## ПРО НАС

Центр «Нова Європа» заснований 2017 року як незалежний аналітичний центр. Бачення «Нової Європи» максимально наближене до бачення майбутнього Української держави більшістю громадян: Україна повинна бути інтегрованою в ЄС і НАТО.

Упродовж тривалого часу діяльності в аналітичному секторі команді Центру «Нова Європа» вдалося здобути визнання та довіру не лише українського експертного середовища та осіб, які ухвалюють рішення, а й міжнародної дипломатичної та експертної спільноти.





## НАША МІСІЯ

Місія Центру «Нова Європа» полягає в розробці аналітичних досліджень та здійсненні проектної діяльності для просування європейських стандартів та практик в Україні, а також для збереження підтримки лідерами громадської думки, офіційними особами ЄС і НАТО європейської та євроатлантичної перспективи України.

«Нова Європа» у нашому розумінні — це Європа без розподільчих ліній; Європа, невід'ємною частиною якої є Україна. Нова Європа — це поєднання зусиль, ініціатив, які б працювали на процвітання України, регіону, всього континенту.



## СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»

01



Підвищення ефективності зовнішньої та безпекової політики України за допомогою аналітичних матеріалів та рекомендацій «Нової Європи».

02



Ефективна та регулярна комунікація переваг європейського та євроатлантичного вибору України.

03



Підвищення рівня зацікавленості європейських країн та США у підтримці України.



## ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»





## НАШІ УСПІХИ



### АЛЬОНА ГЕТЬМАНЧУК, ЗАСНОВНИЦЯ ТА ДИРЕКТОРКА ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА», ОЧОЛИТЬ МІСІЮ УКРАЇНИ ПРИ НАТО.

Таке рішення анонсував Президент України наприкінці 2024 року. Альона Гетьманчук — досвідчена експертка з питань зовнішньої та безпекової політики, яка працює в аналітичному секторі з 2009 року. Вона авторка численних аналітичних документів, значна частина яких присвячена євроатлантичній інтеграції України. Крім того, Альона Гетьманчук має майже 15-річний досвід роботи міжнародною оглядачкою та редакторкою. Її професійне портфоліо містить численні аналітичні статті, опубліковані у провідних українських і закордонних медіа.



### ФОРМУВАННЯ «КОАЛІЦІЇ РІШУЧИХ».

Одним з основних видів діяльності Центру «Нова Європа» у 2024 році була адвокація ідеї створення «Коаліції рішучих» – об'єднання країн, які готові розширити підходи з надання допомоги Україні. Вперше з ініціативою

створення такої коаліції Центр виступив у лютому 2024 року, підтримавши пропозицію Емманюеля Макрона щодо відправлення військ партнерів до України. Залучення країн, що виступають за рішучішу підтримку нашої країни, повинно відбуватися на всіх рівнях – політичному, дипломатичному, експертному та медійному. Наші цілі: реальні гарантії безпеки з фокусом на запрошення до НАТО; створення системи протиповітряної оборони (хоча б над частиною України); зняття обмежень на використання іноземної зброї; розробка механізму розгортання закордонних військ. Більш детально про «Коаліцію рішучих» у [аналітичних матеріалах Центру](#).



### МІЖНАРОДНА ПІДТРИМКА ЗАВДЯКИ ЕКСПЕРТНІЙ ДИПЛОМАТІЇ.

Аналітики Центру «Нова Європа» разом із партнерами з інших неурядових організацій здійснили численні адвокаційні візити до країн-членів ЄС, США та Японії. Відбулися сотні зустрічей з урядовцями, депутатами, аналітиками та журналістами. Під час адвокаційних візитів наші експерти інформували стейкхолдерів за кордоном про очікування та потреби українців. Завдання, які відстоюють наші аналітики, охоплюють широкий спектр питань: від постачання важливого озброєння для ЗСУ та гарантій безпеки для України до забезпечення прогресу на шляху до членства в ЄС і НАТО. Важливі експертні візити було здійснено до Вашингтона, Токіо, Берліна, Парижа, Рима, Гааги, Праги та інших міст. У 2024 році Центр «Нова Європа» також спільно із закордонними партнерами організував навчальні візити до Києва, присвячені обговоренню ключових питань міжнародної політики, безпеки та європейської інтеграції України. Детальнішу інформацію про візити Центру «Нова Європа» можна знайти у розділі [«Події»](#) на нашому сайті.



## «НОВА ЄВРОПА» І ЗАПРОШЕННЯ УКРАЇНИ ДО НАТО.

Центр «Нова Європа» відіграв активну роль у масштабній міжнародній кампанії, спрямованій на запрошення України до НАТО під час Вашингтонського саміту, що відбувся 9–11 липня 2024 року. У ході адвокаційних візитів представники Центру послідовно просували ідею невідворотності вступу України до Альянсу. Крім того, Центр підготував серію аналітичних документів, які пояснюють, чому повноцінне членство України в НАТО відповідає стратегічним інтересам Сполучених Штатів і Європи. Окремо команда Центру розробила [аналітичне меморандум](#), присвячене потенційним форматам запрошення України до НАТО. «Нова Європа» продовжуватиме докласти експертні зусилля для запрошення України до Альянсу в 2025 році.



## АНАЛІТИЧНИЙ ВНЕСОК У ПЕРЕМОГУ УКРАЇНИ.

Центр «Нова Європа» готував аналітичні матеріали як для українських, так і для закордонних стейкхолдерів. Значна частина цих документів була розроблена у рамках партнерств із міжнародними аналітичними центрами. Так, для [European Council on Foreign Relations](#) було підготовлено низку аналітичних матеріалів, присвячених посиленню підтримки України з боку Заходу, двостороннім безпековим угодам та іншим важливим темам. Експерти Центру підготували докладний аналітичний звіт про здатність Європи самостійно підтримувати Україну, який був



REGION • ANALYSIS • TOPICS • EVENTS EXPERTS ABOUT • SEARCH

Wider Europe

### Dreaming of EU: The challenges ahead for Ukraine's and Moldova's accession

Accession negotiations for Ukraine and Moldova have formally begun. But four main challenges lay ahead before the EU welcomes its eastern neighbours into the bloc.

Leo Lita X  
Visiting Fellow

БЕЗПЕКОВА МАТРИЦЯ УКРАЇНИ		ВІД ЗОБОВ'ЯЗАНЬ ДО ГАРАНТІЙ		Набір безпекових опцій для України за різних сценаріїв війни	
ВРЕГУЛЮВАННЯ	1. Чіткість.	1. Утримання військ як гарантії миру (Enhanced Forward Presence); 2. Запрошення інструкторів готувати українські військовослужбовців; 3. Професійний щит над Україною; 4. Сильне залучення поліційного та морського інструментарію України та країнами-членами НАТО.	1. Розвиток моделі Посиленої передової присутності (Enhanced Forward Presence); 2. Прогнозування Росії до відповідальності; 3. Пошук компенсації за завдану шкоду; 4. Відновлення / відбудова; 5. Подальший розвиток та виробництво зброї; 6. Професіоналізація армії (навчання), в тому числі із залученням іноземних інструкторів; 7. Зобов'язання щодо внеску 0,25% від ВВП.	1. Заняття на захист України згідно зі статтею про спільну оборону (Стаття 42.2 ДЕС); 2. Спеціально розроблені санкції (заграти програв); 3. Витяг Оборонної Облоги ЄС (Defence Bond) для України; 4. Перебудова, достатня й тривала підтримка від ЄС.	1. Створення невідерних гарантій; 2. Ушкодження до пошуку шляхів, щоб бути надійними захисниками.
НОВАЯ ВИГОДА	1. Силки Раді НАТО України; 2. Застосування Статті 5; 3. Реформа військового та оборонного сектору.	1. Відправка / утримання військ; 2. Професійний щит над Україною.	1. Консультативні утворення; 2. Розроблення нових елементів військової підтримки; 3. Розширення обсягу розвідки; 4. Поширення виробництва закордонних військових компаній; 5. Професіоналізація армії (навчання), в тому числі із залученням іноземних інструкторів.	1. Заняття на захист України згідно зі статтею про спільну оборону (Стаття 42.2 ДЕС); 2. Спеціально розроблені санкції (заграти програв); 3. Витяг Оборонної Облоги ЄС (Defence Bond) для України; 4. Перебудова, достатня й тривала підтримка від ЄС.	1. Політичне рішення щодо асиметричних дій у відношенні до ядерної програми (у разі програву).
КОМПЛІКТИ	1. Вступний процес; 2. Трансформація збройних сил за стандартами НАТО; 3. Сильні військові навчання; 4. Запрошення відставних військових до експертної та консультативної діяльності.	1. Відправка / утримання військ; 2. Інтеграція українських солдатів; 3. Професійний щит над Україною.	1. Локалізація військового виробництва; 2. Фінансування української військової промисловості; 3. Поширення виробництва закордонних військових компаній; 4. Професіоналізація армії (навчання), в тому числі із залученням іноземних інструкторів; 5. Зобов'язання щодо внеску 0,25% від ВВП; 6. Відновлення / відбудова; 7. Нові домовленості.	1. Шляхи відновлення / відбудова; 2. Заняття на захист України згідно зі статтею про спільну оборону (Стаття 42.2 ДЕС); 3. Витяг Оборонної Облоги ЄС (Defence Bond) для України; 4. Перебудова, достатня й тривала підтримка від ЄС.	1. Політичне рішення щодо асиметричних дій у відношенні до ядерної програми (у разі програву).
ПРИМІЄННЯ	1. Вступний процес; 2. Трансформація Раді НАТО України; 3. Реформа військового та оборонного сектору, ринкової економіки та взаємозв'язаності; 4. Заняття зброєю на використання іноземної зброї.	1. Відправка / утримання військ (персоналії міс.) як гарантії миру.	1. Локалізація військового виробництва; 2. Фінансування української військової промисловості; 3. Заняття на захист України згідно зі статтею 42.2 ДЕС перед членством; 4. Професіоналізація армії (навчання), в тому числі із залученням іноземних інструкторів; 5. Зобов'язання щодо внеску 0,25% від ВВП; 6. Відновлення / відбудова; 7. Нові угоди.	1. Заняття на захист України згідно зі статтею про спільну оборону (Стаття 42.2 ДЕС); 2. Спеціально розроблені санкції; 3. Витяг Оборонної Облоги ЄС (Defence Bond) для України; 4. Перебудова, достатня й тривала підтримка від ЄС.	1. Політичне рішення щодо асиметричних дій у відношенні до ядерної програми (у разі програву).
ТАКТИЧНИЙ	1. Силки Раді НАТО України; 2. Заняття зброєю на використання іноземної зброї.	1. Професійний щит над Україною; 2. Відправка незначної кількості військ в Україну; 3. Спеціально розроблені санкції; 4. Професійний щит над Україною.	1. Асиметрична відповідь на російські ядерні об'єкти; 2. Розробка механізму для стримування ядерної зброї; 3. Спеціально розроблені санкції; 4. Професійний щит над Україною.	1. Асиметрична відповідь на російські ядерні об'єкти (в тому числі в білорусі); 2. Декларация щодо права України створювати власну ядерну зброю; 3. Політичне рішення щодо ядерної парасольки.	
НОВАЯ ВИГОДА	1. Силки Раді НАТО України; 2. Заняття зброєю на використання іноземної зброї; 3. Трансформація Раді НАТО України у вступний механізм (Accession mechanism); 4. Заняття зброєю на використання іноземної зброї.	1. Відправка / утримання військ (персоналії міс.) як гарантії миру.	1. Консультативні утворення; 2. Розроблення нових елементів військової підтримки; 3. Розширення обсягу розвідки; 4. Поширення виробництва закордонних військових компаній; 5. Професіоналізація армії (навчання), в тому числі із залученням іноземних інструкторів.	1. Спеціально розроблені санкції; 2. Витяг Оборонної Облоги ЄС (Defence Bond) для України; 3. Перебудова, достатня й тривала підтримка від ЄС; 4. Заняття на захист України згідно зі статтею про спільну оборону (Стаття 42.2 ДЕС); 5. Шляхи відновлення / відбудова.	1. Політичне рішення щодо асиметричних дій у відношенні до ядерної програми; 2. Заняття на захист України ядерною парасолькою.
НИЖИЙ	1. Запрошення до НАТО; 2. Підготовка до запуску процедури вступу; 3. Реформа військового та оборонного сектору; 4. Запуск НАТО security assistance and training; 5. Включення України в процес оборонної допомоги над західом та Південно-Західом України; 6. Щит промисловості оборони над західом та Південно-Західом України; 7. Запрошення відставних військових до експертної та консультативної діяльності.	1. Відправка / утримання військ (персоналії міс.) як гарантії миру.	1. Локалізація військового виробництва; 2. Фінансування української військової промисловості; 3. Професіоналізація армії (навчання), в тому числі із залученням іноземних інструкторів; 4. Заняття зброєю на використання іноземної зброї; 5. Кофінансування зброї; 6. Заняття зброєю на використання іноземної зброї.	1. Витяг Оборонної Облоги ЄС (Defence Bond) для України; 2. Перебудова, достатня й тривала підтримка від ЄС; 3. Заняття на захист України згідно зі статтею про спільну оборону (Стаття 42.2 ДЕС); 4. Шляхи відновлення / відбудова; 5. Включення України до European Sky Shield initiative.	1. Політичне рішення щодо асиметричних дій у відношенні до ядерної програми; 2. Аналіз політичних форматів асиметричних дій у відношенні до ядерних елементів в Україні.

опублікований аналітичним центром [Stockholm Centre for Eastern European Studies](#). Особливу увагу також приділено темам, які висвітлюють роль Азії у глобальній підтримці України. Окремо варто відзначити «Безпекову матрицю України» — матеріал, присвячений аналізу різних варіантів гарантування безпеки України. Більше інформації можна знайти у розділі [«Аналітика»](#) на сайті Центру.



## УСПІШНИЙ ВСТУП ДО ЄС ЧЕРЕЗ ЕКСПЕРТНИЙ ВНЕСОК.

25 червня 2024 року офіційно розпочалися переговори про вступ України до ЄС. Рух до ЄС завжди був одним із пріоритетних напрямків діяльності Центру «Нова Європа». Аналітики Центру підготували низку матеріалів, зокрема про те, як ЄС може вдосконалити свою методологію розширення, щоб заохочувати вступ на основі заслуг, а також про виконання Україною та ЄС своїх зобов'язань для подальшої інтеграції України до Європейського Союзу. Особливої уваги заслуговує подія року Центру «Нова Європа» — Третій *EU Accession Exchange Forum*, який відбувся у вересні 2024 року та був присвячений вступному процесу до ЄС. Захід зібрав понад 100 представників громадянського суспільства та посадовців із країн-кандидатів на вступ до ЄС і країн-членів ЄС. Детальніше про Форум можна прочитати за [QR-кодом](#).



## ЗОВНІШНЯ ПОЛІТИКА З УРАХУВАННЯМ СУСПІЛЬНИХ НАСТРОЇВ.

Центр «Нова Європа» продовжує вивчати суспільні настрої в Україні щодо ключових питань зовнішньої політики та безпеки. Основна мета опитувань — сприяти ухваленню рішень владою у зовнішньополітичній сфері з урахуванням настроїв суспільства. Ці опитування підбивають підсумки зовнішньої політики України за рік і пропонують ідеї для ухвалення рішень на наступний рік. Опитування «Нової Європи», оприлюднене в грудні 2024 року, викликало значний інтерес серед представників влади, закордонного дипломатичного корпусу, експертної спільноти та масмедіа. Детальні [результати опитування](#) опубліковані на сайті Центру «Нова Європа».





## НАС РЕКОМЕНДУЮТЬ

**UkraineWorld**  
@ukraineworld

Why is the Soviet and the "Russian" story about Ukraine's East misleading?  
Why is the concept of "Donbas" problematic?

**Kateryna Zarembo & Olyemiyenko**

Listen to the new Explaining Ukraine podcast episode:  
on.soundcloud.com/NEC/gv5D9H42...

Other platforms: X.com, youtube.com, tiktok.com

**Kateryna Zarembo**  
What should we know about Ukraine's East?  
Explaining Ukraine

8:00 min - 9 oct. 2024 - 9.534 перегляди

Link

• **Ukraine World** про подкаст з Катериною Зарембо, асоційованою старшою аналітичницею Центру «Нова Європа»

**Rebecca Harms**  
@RebeccaHarms

Always encouraging to meet @ICUVua and @NEC\_Ukraine

nuzzia loses and Ukraine will enter the European Union.

**Leo Libra** @LeonidL - 5 sept. 2024

It was great to host the German group of experts at the @NEC\_Ukraine together with partners from @ICUVua to discuss ongoing war and reform-related developments. German support is instrumental now! Thanks @matia\_n @getmalyna @Olena\_kalushka

11:44 min - 6 sept. 2024 - 1.177 перегляди

Link

• **Ребекка Хармс**, депутатка Європарламенту (2004-2019), на зустрічі з Центром «Нова Європа»

**Canadian Global Affairs Institute**  
@CAGlobalAffairs

Now, we are hearing from @DMike\_Day @BalkanDevien, @getmalyna, Adam Taylor, and Andrew Rasiulis taking stock of the war so far, the world's reaction, and how we move forward.

5:23 min - 23 sept. 2024 - 431 перегляди

Link

• **Джуліо Терці**, Посол, колишній міністр закордонних справ Італії, Сенатор, про зустріч з «Новою Європою» та ICUV

**Dupuy Emmanuel**  
@Emdupuy

Je relaie bien volontiers - en amont du débat parlementaire de mardi et mercredi prochain à l'AN et au Sénat, selon l'article 50-1 de la Constitution - cet excellent travail de synthèse réalisé par mes collègues ukrainiens du @NEC\_Ukraine de Kyiv

9:21 min - 9 sept. 2024 - 307 перегляди

Link

• **Еммануель Дююї**, президент Інституту європейських перспективних та безпекових досліджень (IPSE), Франція рекомендує аналітичну інфографіку, розроблену Центром «Нова Європа»

**Giulio Terzi**  
@GiulioTerzi

**#UkraineTerzi (Fd'I), confermiamo appoggio per ricostruzione.**  
Roma, 08 apr - (Nova) - Nell'ambito dei rapporti e incontri con esponenti parlamentari e della società civile dell'Ucraina, il senatore Giulio Terzi (Fd'I) ha incontrato una delegazione composta da rappresentanti di New Europe Center e dell'International Center for Ukrainian Victory.

**'Gli ultimi appuntamenti europei e internazionali, il Consiglio europeo e la Riunione plenaria parlamentare dell'Osce, hanno ribadito la piena condanna dell'aggressione militare russa - ha dichiarato Terzi - e con forza riconfermato la vicinanza in termini politici, economici e militari all'Ucraina. Quelle parole sul sostegno a Kiev 'ever more steadfast' del Consiglio europeo sono la dimostrazione della volontà di assicurare tutto il necessario sostegno politico, economico e militare nella misura e nei tempi che l'emergenza richiede nonché di affermare il principio di una pace giusta - ovvero il ripristino dei confini e della sovranità ucraina - e di ricostruire il Paese distrutto dalla guerra.** Gli esponenti ucraini hanno ricordato l'appuntamento del prossimo giugno a Berlino della Conferenza internazionale per la ricostruzione dell'Ucraina. **'I dati emersi sulla distruzione che la Russia ha inflitto al popolo ucraino sono impressionanti - ha proseguito Terzi - solo per la città di Kharkiv ad esempio - 1 milione di abitanti, completamente da riedificare e con tutte le infrastrutture energetiche distrutte - si stima ci vorranno 10 miliardi di euro. L'ipotesi di utilizzare i profitti sugli asset russi congelati, di fronte a tali cifre, diviene sempre più reale e necessaria.**

L'incontro, oltre alla ricostruzione ucraina, ha anche toccato il tema inerente agli aiuti militari. E' emerso in modo chiaro che l'Ucraina, oggi, necessita dell'aiuto occidentale nel fronteggiare il devastante arsenale russo, "che comprende anche le inintercettabili gliding bombs, le bombe teleguidate che quotidianamente infliggono danni pesantissimi non soltanto agli obiettivi militari ma anche alle infrastrutture strategiche e civili. L'Ucraina per annientare tali armi ha bisogno di sistemi di difesa aerea più consistenti e all'avanguardia" ha rilevato Terzi, precisando "al netto dell'impossibilità evidente di negoziare con la follia di Putin, l'Ucraina sta avanzando proposte 'game changer', ovvero iniziative potenzialmente in grado di sbloccare lo scenario e invertire le sorti del conflitto".

**'L'impegno delle due associazioni' - New Europe Center e International Center for Ukrainian Victory - ha concluso Terzi - è la rappresentazione esatta della centralità di una incisiva azione di soft power anche in un drammatico scenario di guerra come quello ucraino.**

@FratellidItalia @Ideuropa @GlobalCRL @theglobalnewsit @NEC\_Ukraine @ICUVua @UKRinIT @vovychenkov @ClaudioPagliara @GianniVermetti @FWLucioli @AtlanticCouncil @FIDU\_ETS @GeopoliticalCen @Geopoliticalinfo

Permalink post

5:10 min - 8 sept. 2024 - 1.764 перегляди

Link

**Ambasciata di Polonia a Roma**  
@PLinItalia

Si è tenuta oggi la tavola rotonda "Ukrainian Victory. How to bring peace back to Europe" con esperti dall'Ucraina. Abbiamo discusso su come sostenere l'Ucraina nel modo più efficace di fronte all'aggressione russa. Grazie per la collaborazione 🇺🇦 @UKRinIT @FIDU\_ETS @ECFRRoma @PLinst\_Roma

Anna Maria Anders i ore 8

8:13 min - 9 kвіт. 2024 - 3.645 перегляди

Link

• **Посольство Польщі в Італії** про круглий стіл «Українська перемога. Як повернути мир в Європу» за участі Альони Гетьманчук та Леоніда Літра

**SCEEUS**  
@SCEEUS\_UK

While the West prefers to manage the conflict in Ukraine rather than end it with a victory, the mobilization of financial means, political instruments and the defence industry will remain one step behind the curve. Read

@LeonidL new Guest Report

12:54 min - 4 sept. 2024 - 4.424 перегляди

Link

**ECFR Wider Europe**  
@ECFRWiderEurope

Ukraine's incursion into Russia's Kursk region has changed the narrative of the war - and called Putin's bluff on his so-called red lines.

Latest by @Ogryzko\_L & @LeonidL

3 еквібу

4:45 min - 18 sept. 2024 - 367 перегляди

Link

• **Стокгольмський центр східноєвропейських досліджень (SCEEUS)** рекомендує звіт Леоніда Літра, старшого аналітика Центру «Нова Європа»

**Ukraine Forum**  
@UkraineForum

Video | @KaterynaZarembo (@NEC\_Ukraine)

The more this war goes on, the more Russia progresses - the more we'll need to spend to rebuild & reintegrate

Watch the full recording of our recent webinar 'How to bolster Ukraine's wartime resilience' chathamhouse.org/events/all/res...

3:46 min - 23 трав. 2024 - 831 перегляди

Link

• **Ukraine Forum (програма Chatham House)** публікує виступ Катерини Зарембо, асоційованої старшої аналітичнки Центру «Нова Європа» під час вебінару

**Vincent Tourret**  
@VincentTourret

Une semaine de recherche intense, au moins 20h de bus et quelques uns d'avions, voici un petit compte-rendu à chaud de notre voyage en Ukraine. Je ne remerciais jamais assez nos interlocuteurs ukrainiens pour leur accueil et leur confiance, particulièrement le @NEC\_Ukraine.

Permalink post

**Le Rubicon** @LeRubicon\_org - 16 лип. 2024

pisode classique de la saison interroge trois chercheurs revenant @VincentTourret (@FRS\_org), @Leo\_PeriaPeigne (@IFRI) et @hann (@IESD\_Lyon3), sur l'état du dispositif de défense ukrainien ans et demi de guerre.

Avec Vincent Tourret (FRS), Yohann Michel (IESD) et Léo Péria-Peigné (IFRI)  
ÉPISODE N°263 - 16 JUILLET 2024

1:50 min - 16 лип. 2024 - 16,9 тис. перегляди

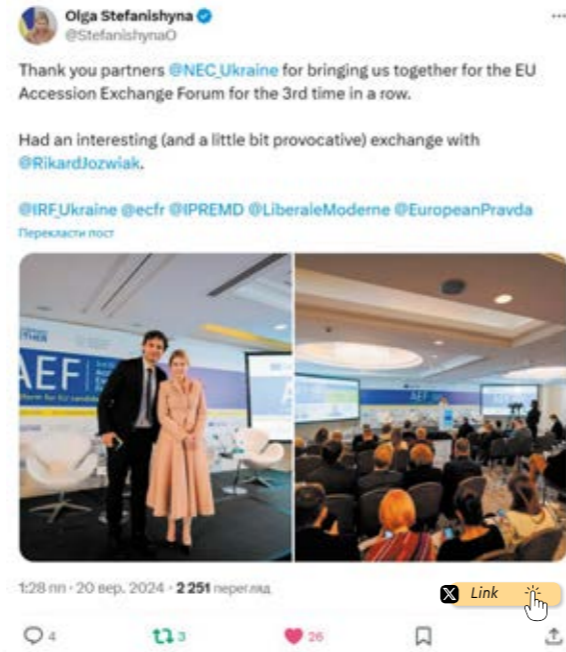
Link

• **Венсан Турре**, асоційований науковий співробітник FRS, про навчальний візит французьких експертів до України у подкасті видання Le Rubicon

• **ECFR** рекомендує спільний аналітичний коментар Леоніда Літра, старшого аналітика Центру "Нова Європа", та Лесі Огрізко, голови департаменту міжнародної співпраці, RISE Ukraine



● **Арад Бенко, Посол Австрії в Україні, про Третій EU Accession Exchange Forum**



● **Ольга Стефанішина, Віце-прем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України – Міністр юстиції України, про участь у Третньому EU Accession Exchange Forum**



● **Міхаель Цінканелл, директор, Австрійський інститут європейської політики та політики безпеки (AIES), про участь у Третньому EU Accession Exchange Forum**

● **Італійське видання Linkiesta публікує мемо потенційних форматів та вимог запрошення України до НАТО, розроблених Альоною Гетьманчук, директоркою Центру «Нова Європа»**

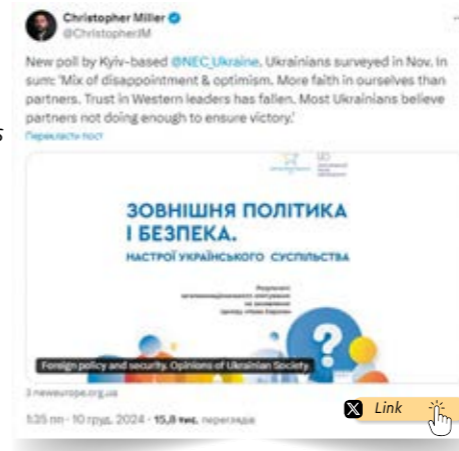


● **Постійне представництво Франції при НАТО про зустріч з українськими аналітками під час адвокаційного візиту «Нової Європи» до Парижа**

● **Інтерв'ю Альони Гетьманчук, директорки Центру «Нова Європа», чеському виданню iDNES під час адвокаційного візиту до Праги**



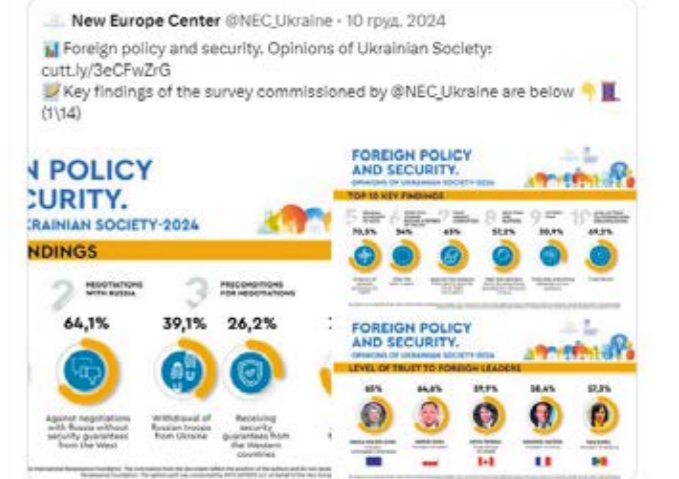
● **Крістофер Міллер, головний кореспондент Financial Times в Україні, рекомендує результати опитування «Зовнішня політика і безпека»**



● **Селін Байо, керівниця напрямку з питань Росії, Східної Європи, Центральної Азії, Кавказу, Загальне управління з питань міжнародних відносин і стратегії (DGRIS), Міністерство оборони Франції, рекомендує результати опитування «Зовнішня політика і безпека» французькою**



● **Видання Euromaidan Press рекомендує інтерв'ю з Альоною Гетьманчук, директоркою Центру «Нова Європа»**



● **Катаріна Матернова, Посол ЄС в Україні, про участь у презентації результатів опитування «Зовнішня політика і безпека»**

● **Видання Foreign Affairs про спільну статтю Леоніда Літри, старшого аналітика «Нової Європи», та Елі Тененбаума, директора Центру безпекових студій, Ifri**



## ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА» В 2024 РОЦІ

Центр підготував

# 55

аналітичних  
матеріалів



# 8

Центр організував  
або брав участь у

## адвокаційних візитів

до США, Японії,  
Франції, Німеччини,  
Бельгії, Італії та Чехії.



# 2024



Аналітики Центру  
виступили на

# 25

публічних заходах  
наших партнерів в Україні  
та за кордоном



New Europe Center  
Kyiv, Ukraine



Майже

# 1000

згадок про заходи та аналітику  
«Нової Європи» в медіа.

ЗОВНІШНЯ ПОЛІТИКА  
І БЕЗПЕКА.  
НАСТРОЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА



# 14



Було організовано  
заходів

за участі представників уряду,  
парламенту, закордонних  
можновладців, дипломатів та  
експертів



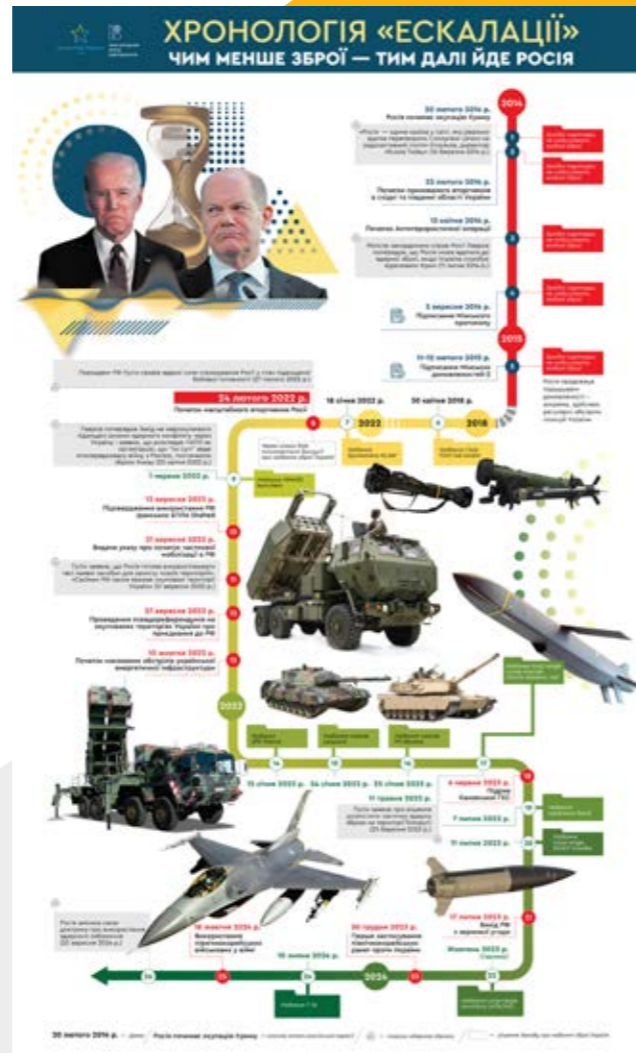


## АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ

### 1 ПОСИЛЕННЯ ЗОВНІШНЬОЇ І БЕЗПЕКОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ

#### ПРОТИДІЯ РОСІЙСЬКІЙ АГРЕСІЇ

Із початку масштабного вторгнення у 2022-му році аналітики «Нової Європи» підготували значну кількість аналітичних матеріалів для закордонних видань та аналітичних центрів про необхідність посилення допомоги Україні, запровадження жорсткіших контрзаходів до Росії. Найбільш важливим аналітичним матеріалом стала «Безпекова матриця», яка розглядає різноманітні можливі заходи підтримки України на різних етапах війни. Окрім цього, аналітики Центру фокусувалися на можливостях посилення підтримки від азійських країн (зокрема, Японії та Південної Кореї) та їхнього більшого залучення до протидії російській агресії. Під час адвокаційних візитів



представники Центру також постійно наголошували на необхідності посилення обмежень проти Росії, боротьби з російським впливом всередині західних країн та посиленням підтримки України, зокрема за допомогою заморожених російських активів.



#### ПІДТРИМКА УКРАЇНИ

Центр «Нова Європа» робив свій внесок для посилення міжнародної підтримки України. Він полягав як в організації експертних адвокаційних візитів за кордон, так і в підготовці важливих аналітичних документів, що отримали позитивні відгуки в країнах-партнерах. Особливу увагу викликали аналітичні документи Альони Гетьманчук про «Коаліцію рішучих» — провідні неурядові організації, аналітичні центри України долучилися до ініціатив «Нової Європи» щодо формування такого альянсу відважних країн.



#### РУХ ДО ЄС

Відкриття переговорів на вступ до ЄС стало одним із ключових напрямків роботи Центру «Нова Європа» минулого року. У своїй аналітичній та адвокаційній роботі експерти Центру сфокусувалися на питаннях поглиблення внутрішньої інтеграції в оборонній сфері та розширення співпраці між країнами-кандидатами та ЄС для швидкого процесу вступу.

Центр «Нова Європа» також ставив за мету посилення ролі Європи у питанні військової підтримки України, особливо з огляду на невизначеність із американською допомогою. Експерти Центру підготували серію аналітичних матеріалів та інтерв'ю, що були спрямовані на підтримку процесів, де країни Європи мають посісти провідне місце у питанні військової допомоги Україні. Головний аналітичний документ на цю тематику — «Чи може Європа одноосібно підтримувати Україну» (Лео Літра).

Для подальшого поглиблення співпраці між представниками ЄС, Україною та іншими країнами-кандидатами Центр «Нова Європа» організував Третій *EU Accession Exchange Forum*. Форум став платформою для десижнмейкерів та експертів з усіх країн-кандидатів на вступ до ЄС, завдання якої — обмін вивченими уроками в процесі вступних переговорів та розробка рекомендацій, як зробити процес розширення ЄС більш ефективним.

## США: ВИБОРИ ТА ЗБРОЯ

Впродовж минулого року «Нова Європа» підготувала низку аналітичних матеріалів про взаємодію України і США. Частина статей та брифів була присвячена дослідженню внутрішньополітичних трендів у США, які впливали на співпрацю з Україною. Директорка Центру Альона Гетьманчук аналізувала причини затримки ухвалення надання нового пакета допомоги, значення президентських виборів США для України.



## ДВОСТОРОННЯ СПІВПРАЦЯ З ПАРТНЕРАМИ

Дослідники «Нової Європи» не залишали поза увагою розвиток двосторонніх партнерств з Україною. Зокрема, аналітики Центру підготували низку матеріалів про різні аспекти співпраці України з Францією, Італією, США, Німеччиною, Японією, Південною Кореєю, Індією та іншими країнами.



в Україну. Впродовж візиту відбулась низка зустрічей з впливовими парламентарями, представниками міністерств та державних структур. Експерти вчергове наголосили на потребі посилення протиповітряної оборони, конфіскації російських активів та обговорили можливості Японії щодо допомоги Україні в проведенні Саміту миру.

Також Центр продовжує розширювати аналітичні спроможності на азійському треку. Минулого року Наталія Бутирська стала асоційованою старшою аналітикінею Центру «Нова Європа». Експертка підготувала низку аналітичних матеріалів на тему динаміки відносин між окремими країнами Азійського регіону та Україною.



## НАСТРОЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

Важливою діяльністю Центру стало проведення щорічного опитування настроїв українського суспільства щодо питань безпеки та зовнішньої політики. Опитування охопило низку важливих питань, зокрема: гарантії безпеки для України; формати вступу до НАТО; вступ до ЄС; передумови для початку потенційних переговорів щодо завершення війни; рівень довіри до закордонних інституцій та лідерів.

Команда Центру також організувала презентацію ключових результатів дослідження. У заході взяли участь представники дипломатичного, експертного і медійного середовища. З ключовими тезами виступили Ігор Жовква, Заступник керівника Офісу Президента України, Дипломатичний радник Президента України, Катаріна Матернова, посол ЄС в Україні, Гаель Вессьєр, посол Французької республіки в Україні. Презентація сприяла експертній дискусії та широкому охопленню результатів українськими та закордонними медіа. Зокрема, на своїх ресурсах результати виклали: *Politico*, *The New York Times*, *Європейська правда*, *Укрінформ* та ін.



## "НОВА ЄВРОПА" ЦІКАВИТЬСЯ

Для заохочення експертної дискусії на теми, важливі для українців, Центр підготував декілька збірок коментарів в рамках рубрики «Нова Європа цікавиться» у партнерстві з впливовим онлайн-виданням TSN.ua. У рамках рубрики команда Центру цікавилася думкою відомих закордонних експертів щодо найбільш актуальних питань у сфері міжнародних відносин, протидії російській агресії.



## АЗІЙСЬКИЙ НАПРЯМОК

Центр «Нова Європа» продовжив розпочату у 2021 році роботу на азійському напрямку. У 2024 році було організовано вже четвертий українсько-японський форум під назвою «Особливе глобальне партнерство. Україна і Японія в контексті російської війни». Захід був присвячений питанням гарантій безпеки, оновленню українсько-японського партнерства та оцінці війни в різних частинах світу.

Крім цього, Центр «Нова Європа» у співпраці з *ICUV (International Centre for Ukrainian Victory)* здійснили адвокаційний візит у Токіо наприкінці травня — друга експертна поїздка до Японії з початку повномасштабного вторгнення



## 2 КОМУНІКАЦІЯ УКРАЇНИ В США І ЄС

### АДВОКАЦІЙНІ ВІЗИТИ ТА ЗУСТРІЧІ НА ВИСОКОМУ РІВНІ

Для просування українських інтересів та комунікації потреб України за кордоном експерти Центру «Нова Європа» здійснили у 2024 році вісім адвокаційних візитів. У квітні команда Центру здійснила черговий візит до Франції, який став п'ятим з початку повномасштабного вторгнення. Під час перебування у Парижі українська делегація зустрілася з радниками президента Еммануеля Макрона в Елісейському палаці, представниками Міноборони Франції та Генштабу. Окремо слід відзначити проведення III Форуму «Україна-Франція», організованого спільно з *Institut français des relations internationales (Ifri)*.



У цьому ж місяці відбулися адвокаційні візити до Італії та Німеччини. Програма перебування в Італії включала зустрічі з радниками прем'єр-міністра Джорджії Мелоні, представниками секретної служби та Міністерства закордонних справ. Делегація також взяла участь у закритих обговореннях із провідним італійським аналітичним центром *Istituto Affari Internazionali*. У Німеччині ключовою темою зустрічей стало посилення систем протиповітряної оборони.

У липні 2024 року Альона Гетьманчук та Леонід Літра представляли Центр «Нова Європа» під час 75-го саміту НАТО у Вашингтоні. У партнерстві з міжнародними організаціями *ICUV*, «*ANTS*» та *Центром протидії корупції* вони зустрілися з ключовими американськими політиками, зокрема Державним секретарем Ентоні Блінкеном та Елбріджем Колбі, впливовим стратегом Республіканської партії та соратником нового президента США Дональда Трампа.

У жовтні команда Центру продовжила адвокаційні візити до європейських столиць. У Парижі Альона Гетьманчук та Лео Літра



провели зустрічі з новим міністром з питань Європи Бенджаїном Хаддадом та радниками Президента Франції. У Празі команда Центру взяла участь у «*Fogum 2000*», де обговорювали майбутнє трансатлантичних відносин та питання безпекових гарантій для України. Завершальним етапом стало відвідання Брюсселя, де експерти Центру представили свої аналітичні напрацювання щодо можливих форматів запрошення України до НАТО в межах зустрічей з представниками ЄС, НАТО та Європейського Парламенту.

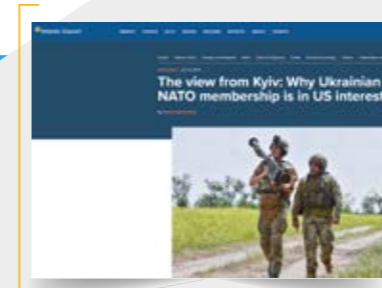
Після кожного візиту експерти Центру аналізували політичні й суспільні тренди в ключових країнах-партнерах та надавали рекомендації українській владі, сприяючи розробці ефективної зовнішньої політики. Загалом, адвокаційна діяльність Центру «Нова Європа» у 2024 році стала ключовою у просуванні стратегічних інтересів України на міжнародній арені.

### СПІВПРАЦЯ ІЗ ЗАКОРДОННИМИ АНАЛІТИЧНИМИ ЦЕНТРАМИ

**Партнерства.** Центр «Нова Європа» продовжував розвивати партнерства з провідними аналітичними центрами світу, такими як *ECFR*, *Ifri* та іншими. У 2024 році Центр організував низку заходів і навчальних візитів в Україну у співпраці з провідними світовими дослідницькими центрами. Крім того, експерти «Нової Європи» готували аналітичні документи спільно з представниками міжнародних аналітичних інституцій. Детальніше про партнерства Центру «Нова Європа» із закордонними аналітичними центрами наведено нижче.

**Аналітичні матеріали.** У 2024 році матеріали аналітиків «Нової Європи» неодноразово публікувалися на онлайн-ресурсах закордонних аналітичних центрів. Зокрема, статті наших експертів

щодо постачання зброї та посилення підтримки України, руху України до ЄС, вступу до НАТО, формування «Коаліції рішучих» і двосторонньої співпраці України з партнерами були опубліковані *ECFR*, *German Institute for International and Security Affairs (SWP)* (Німеччина), *Center for European Policy Analysis* (США), *Stockholm Centre for Eastern European Studies* (Швеція), *Atlantic Council* (США) та *Carnegie Endowment for International Peace* (США).



**Заходи.** Протягом року Центр «Нова Європа» активно співпрацював із закордонними партнерами в організації низки важливих заходів. Спільно з *Ifri* було організовано III Форум «Україна-Франція» у Парижі. У співпраці з німецьким Інститутом європейської політики (*IEP*) проведено Німецько-українські сніданки в Києві.

У вересні 2024 року в Києві Центр «Нова Європа» організував Третій *EU Accession Exchange Forum*, у якому взяли участь високопосадовці та провідні експерти з країн-кандидатів і держав-членів ЄС. Серед партнерів заходу були такі аналітичні центри, як *ECFR*, *Institute for European Policies and Reforms (IPRE)*, Молдова) та *Center for Liberal Modernity (LibMod)*, Німеччина).

У серпні Центр «Нова Європа» спільно з *Deutsch-Ukrainisches Büro (DUB)* організував експертну зустріч за участю Ральфа Штегнера, депутата Бундестагу від Соціал-демократичної партії Німеччини, членом Комітету у закордонних справах, головою підкомітету з питань роззброєння, контролю над озброєннями та нерозповсюдження.

18 та 19 листопада у Львові відбулася серія дискусій у рамках ініційованої Центром «Нова Європа» українсько-польської експертної групи. Ця ініціатива була започаткована позаминулого року та реалізована в партнерстві з польським *Центром імені Мєршовського*.

Крім того, Центр «Нова Європа» став партнером-співорганізатором першого *Moldova Security Forum*, який відбувся 19–20 листопада в Кишиневі, Молдова. Цей форум став важливою платформою для обговорення питань безпеки та співпраці у регіоні.

**Навчальні візити.** У 2024 році Центр «Нова Європа» активно організував із закордонними партнерами навчальні візити, спрямовані на поглиблення співпраці та обміну досвідом між Україною та міжнародною спільнотою.

У квітні Центр «Нова Європа» спільно з *ECFR* організував навчальний візит для європейських топ-експертів із 10 країн Європи. Учасниками цього заходу стали керівники впливових аналітичних центрів, колишні міністри, радники президентів і прем'єр-міністрів, а також авторитетні колумністи. Цей візит став платформою для обговорення ключових питань міжнародної політики, безпеки та європейської інтеграції України.

20–21 червня у партнерстві з *Ifri* Центр «Нова Європа» організував навчальний візит провідних французьких



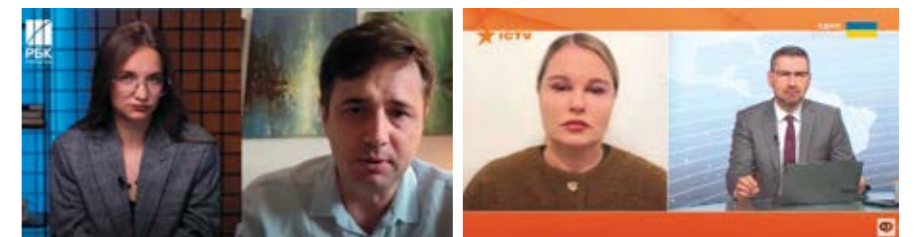
полісмейкерів до Києва. Учасники мали змогу ознайомитися з поточними викликами, перед якими постала Україна, а також обговорити перспективи двосторонньої співпраці та підтримки з боку Франції.

У липні Центр «Нова Європа» спільно з провідними французькими аналітичними центрами — *Ifri* та *Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS)* — організував ще один навчальний візит для французької делегації. Цього разу до її складу увійшли провідні експерти з питань безпеки, які отримали унікальну можливість ознайомитися з українським досвідом та поділитися своїм баченням міжнародних викликів.

Під час навчальних візитів закордонні делегації мали можливість зустрітися з ключовими представниками української влади. Серед них — Віцепрем'єрка з питань європейської та євроатлантичної інтеграції і Міністерка юстиції Ольга Стефанішина, Дипломатичний радник Президента Ігор Жовква, Секретар РНБО Олександр Литвиненко, Міністр закордонних справ України Дмитро Кулеба (2020–2024). Зустрічі також відбулись із народними депутатами Верховної Ради, представниками РНБО, ГУР, Міністерства оборони та провідними українськими експертами.

## 3 КОМУНІКАЦІЯ ВСТУПУ ДО ЄС І НАТО

Пояснення переваг від інтеграції України в ЄС і НАТО для пересічних громадян тривалий час було одним зі стратегічних пріоритетів Центру «Нова Європа». Повномасштабна війна Росії продовжує бути найдієвішим аргументом на користь безповоротності європейського та євроатлантичного курсу України — у 2024 році вступ України до ЄС та НАТО продовжував мати значну підтримку серед українців — 78% та 77% відповідно.



У 2024 році «Нова Європа» продовжували інформувати українців про рух України до ЄС і НАТО. Зокрема, аналітики Центру випустили низку аналітичних матеріалів, де пояснювали, чому Україна має обов'язково стати частиною ЄС і НАТО. Крім того, експерти «Нової Європи» давали якісні експертні оцінки щодо форматів запрошення до НАТО з особливим фокусом на моделі поступового членства в Альянсі (на противагу частковому).



## КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ

Повномасштабна війна Росії проти України суттєво вплинула на способи комунікації — роль соціальних мереж як фронту боротьби в інформаційній війні ще дужче посилилась. Центр «Нова Європа» також активізував свої зусилля із просування українських наративів серед західної аудиторії для акумулювання та збереження підтримки України.



### «НОВА ЄВРОПА» У СОЦМЕРЕЖАХ

Для поширення інформації про свою діяльність Центр використовує такі канали комунікації: Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, вебсайт, а також таргетовані розсилки серед стейкхолдерів. У 2024 році дописи «Нової Європи» у соціальних мережах та на сайті охопили майже 1.3 млн осіб.

### ТАРГЕТОВАНА РОЗСИЛКА СТЕЙКХОЛДЕРАМ

Щомісяця ми готуємо дайджести з описом подій, досліджень та публікацій експертів нашого Центру, які поширюємо у соціальних мережах та розсилаємо серед наших партнерів. Наприкінці кожного року підбиваємо підсумки нашої діяльності у річному звіті про роботу організації.

### МИ У МЕДІА

Для досягнення ширшої аудиторії ми ділимося своєю експертизою та знахідками із досліджень Центру в українських та закордонних медіа. Протягом 2024 року аналітики «Нової Європи» підготували 55 матеріалів для медіа (статті, авторські колонки, блоги). Також представники Центру дали 91 інтерв'ю та коментарі для українських та закордонних масмедіа. Загалом про продукти Центру медіа згадали впродовж минулого року майже 1 тис. разів.

Зокрема, минулого року ці матеріали з'явилися у таких відомих українських масмедіа: *Європейська правда, 1+1, BBC News Ukraine, ICTV, Українська правда, ТСН, Дзеркало тижня, Euromaidan Press, Радіо Свобода, Громадське радіо, Суспільне, Укрінформ, NV, Радіо NV, Espresso TV, LIGA.net, 5 канал, Українське Радіо, РБК-Україна* тощо.



### ПУБЛІКАЦІЇ В ЗАКОРДОННИХ МЕДІА

Для привернення уваги світу до боротьби України проти російської агресії, а також для просування українських меседжів в ЄС та США експерти Центру «Нова Європа» підготували впродовж 2024 року значну кількість аналітичних статей, що були опубліковані у провідних світових медіа, зокрема: *Foreign Affairs, Le Monde, National Interest* та інших.

Також експерти Центру активно коментували важливі теми для таких закордонних медіа, як: *Deutsche Welle, The Washington Post, The New York Times, The*



*Parliament, Business Insider, Financial Times, The Guardian, The New Yorker, Foreign Policy, Le Figaro, Reuters, RFI, El Pais, The New Yorker, Infobae, AFP, Gazeta Wyborcza, Daily Express, Interia Wydarzenia, Radio 24, Agencia EFE, La Stampa, La Tribune.*



### КРЕАТИВНА ПОДАЧА ІНФОРМАЦІЇ

Для кращого поширення своєї аналітики серед різних аудиторій Центр «Нова Європа» готує візуальні матеріали, де у спрощеному вигляді подає основні ідеї глибоких досліджень та опитувань.

У 2024 році аналітичні інфографіки Центру «Нова Європа», які поширювалися у Twitter, стали основним інструментом комунікації із західною аудиторією. У січні Центр підготував серію аналітичних інфографік з оцінкою допомоги Заходу за останні два роки — з моменту масштабного вторгнення Росії в Україну. Зокрема, аналітики Центру відповіли на три ключові запитання:

- Які ініціативи міжнародних партнерів наблизять перемогу України?
- Якими були основні досягнення західної підтримки?
- Які були головні провали Заходу за два роки великої війни?



У липні аналітики Центру підготували серію інфографік, які пояснювали, чому повноцінне членство України в НАТО відповідає інтересам Сполучених Штатів і Європи. Інфографіки висвітлюють позитивні наслідки повноцінного членства України для американської та європейської безпеки.

У грудні Центр поділився результатами соціологічного опитування «Зовнішня політика і безпека. Настрої українського суспільства». Стейкхолдери високо оцінювали візуалізацію даних опитування, особливо інфографіки, що порівнювали дані з попередніми роками.

Усі матеріали Центру були широко розповсюджені серед закордонної аудиторії.

## ПЛАНИ НА 2025 РІК

- 
 Організація П'ятого форуму «Україна-Японія».
- 
 Проведення Четвертого форуму «Україна-Франція» у Парижі.
- 
 Продовження адвокатування надання допомоги Україні в Європі, США та ключових країнах Азійського регіону.
- 
 Написання аналітичних матеріалів на тему європейської та євроатлантичної інтеграції України, подальша адвокація якнайшвидшого вступу України в НАТО і ЄС.
- 
 Адвокаційні зусилля щодо запрошення України до НАТО.



Центр «Нова Європа»  
Київ







## НАШІ ПАРТНЕРИ

### ІНОЗЕМНІ ПАРТНЕРИ

- Atlantic Council (США)
- Carnegie Europe
- Centrum Mieroszewskiego (Польща)
- Deutsches-Ukrainisches Büro (DUB) (Німеччина)
- European Council on Foreign Relations (ECFR)
- European Stability Initiative (ESI) (Німеччина, Австрія)
- Federal Foreign Office (Німеччина)
- Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) (Франція)
- German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Німеччина)
- Institut für Europäische Politik (IEP) (Німеччина)
- Institut français des relations internationales (Ifri) (Франція)
- Institute of International Relations Prague (IIR) (Чехія)
- Istituto Affari Internazionali (IAI) (Італія)
- Italian Institute for International Political Studies (ISPI) (Італія)
- Institute for European Policies and Reforms (IPRE) (Молдова)
- Kyiv Dialogue (Німеччина)


- Prague Civil Society Centre (Чехія)
- Soros Foundation Moldova (Молдова)
- Soros Foundation in Georgia (Грузія)
- Stockholm Centre for Eastern European Studies (SCEEUS) (Швеція)
- The German Marshall Fund of the United States (США)
- The Polish Institute of International Affairs (PISM) (Польща)
- USAID/ENGAGE (США)
- Zentrum Liberale Moderne (Німеччина)

### УКРАЇНСЬКІ ПАРТНЕРИ




- Transparency International Ukraine
- Громадянська мережа ОПОРА
- Детектор Медіа
- Європейська правда
- Мережа захисту національних інтересів «ANTS»
- Міжнародний фонд «Відродження»
- Міжнародний центр української перемоги (ICUV)
- Міністерство закордонних справ України
- Офіс Віцепрем'єрки з питань європейської та євроатлантичної інтеграції
- Офіс Президента України
- Рада зовнішньої політики «Українська призма»
- ТСН.ua
- Український незалежний центр політичних досліджень (УНЦПД)

- Український центр європейської політики (УЦЄП)
- Укрінформ
- Фонд «Демократичні Ініціативи» ім. Ілька Кучеріва
- Фонд Конрада Аденауера в Україні
- Фондація «DEJURE»
- Центр економічної стратегії
- Центр міжнародної безпеки
- Центр політико-правових реформ (ЦППр)
- Центр Протидії Корупції (ЦПК)


**ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»**

 вул. Воздвиженська 10А, Київ, 04071

<http://neweurope.org.ua/>

 [info@neweurope.org.ua](mailto:info@neweurope.org.ua)  
 <https://www.facebook.com/NECUkraine/>  
 [https://twitter.com/NEC\\_Ukraine](https://twitter.com/NEC_Ukraine)

**ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»**

 вул. Воздвиженська 10А, Київ, 04071

<http://neweurope.org.ua/>

 [info@neweurope.org.ua](mailto:info@neweurope.org.ua)

 <https://www.facebook.com/NECUkraine/>

 [https://twitter.com/NEC\\_Ukraine](https://twitter.com/NEC_Ukraine)

